

# 拼搏方显本色 实力奏响凯歌

——记周口凯盛实业有限公司董事长方凯

记者 姬慧洋

在平均海拔 4000 米以上的青藏高原西南部,有座小城叫日喀则,那里有 380 名藏族小学生;在一马平川的豫东平原上,也有座小城叫西华,这里有一位叫方凯的中年人,一份感恩、一份牵挂跨越千山万水将他们紧紧联系在一起。手机那头,380 名藏族小学生身穿着厚厚的防寒服齐声说:“感谢方伯伯,穿着新衣服,我们很开心。”手机这头,方凯笑了,“今年我还会给你们送校服,让你们不再寒冷”。

方凯,周口凯盛实业有限公司董事长。记者和他相遇在西华县“大富城”高档小区内,那时,天空落着丝丝细雨,他身着简单的 T 恤衫,胸前别着毛主席纪念章,一条普通直筒裤,并不高大的身躯站在小区内的空地上,弯腰捡起被风吹落的垃圾,随手放进垃圾箱内。在他身后,是 40 余名凯盛实业的员工,他们集中在一起协助物业打扫小区内外卫生,消除安全隐患。“举手投足间,方显文明。”方凯和他的团队用实际行动践行着劳动和文明的含义,这一刻,他的身影瞬间高大起来。

方凯,是个爱茶之人。他说,“茶若人生”。在他看来,茶只有两种姿态,沉,浮;饮茶人也有两种姿势,拿起,放下。沉静坦然,浮时淡然。茶室里的方凯,带着几分儒雅,侃侃而谈。他认为,人生就是旅程,在这一旅程中,有人上车,有人中途下车,有些人一直在身边陪伴,有人虽已离去但烙印在心头萦绕不散。如今,事业有成的方凯细数这些年的风雨历程,感恩生命中出现的每一个人,浅谈做慈善的意义,讲述他的“毛主席情结”。听他娓娓道来这数十年的奋斗历程,能够使人清晰地感受到他内心的强大、行事的宽和。从一个农家小户蜕变为一名知名企业家,这期间的辛苦可想而知,交谈中他释放出的人格魅力,尽显其本色风采;在有所成就后,方凯选择回到家乡,回馈乡邻、支持家乡发展,用实力奏响生命的凯歌。

## 与父母同行 修炼品德

1964 年 8 月 18 日,在淮阳县葛店乡的一个农家小院里传来了阵阵啼哭声,一个新的生命诞生了。父亲抱着刚出生的小男孩说,这是咱家的第一个男孩,是咱家的希望,就叫方凯吧。就这样,方凯在父亲的期盼和母亲的疼爱中有了属于自己的名字。

父亲,正直、善良,是方凯的良师益友,他的一言一行潜移默化地影响着年幼的方凯。父亲是个有文化、有能力的人,外出学成后在洛阳市一家钢厂工作,因家中兄弟姐妹比较多,生活极其困难,原本可以在城市生活的父亲在方凯奶奶的召唤下,放弃了城市的生活,回到了老家,陪伴父母,照顾家庭。因为自身能力很强,经村支书和乡亲们的多次劝说后,父亲就留在村里做了一名大队会计,这一干就是几十个春秋。一辈子刚正无私、无怨无悔的付出换来了村里人的信服和崇敬,父亲用自己的人格魅力征服了全村的父老乡亲,也给方凯的为人的处世准则上烙下了深深的“方式”印记。

幼时的雨天,方凯记忆深刻。因家中贫穷,一家人住在草屋里,外面下大雨,屋内下小雨,家里的锅碗瓢盆都被用来接雨水。雨下得极大时,母亲就干脆在屋里的地面上挖个洞,方便屋内的积水流入,然后再把积水一盆盆倒进屋外。在方凯的印象中,父亲从不管这些活,因为雨还没有下大时,他就拿起了家中仅有的一张油布冲到五保户老奶奶家中,爬到房顶将油布盖在上面。每逢下雨,父亲从不照顾家人反而去管外人的做法让母亲颇有微词。父亲总是说,乡里乡亲,能帮一把就帮一把,再说她是一位老人,咱们总比她的日子好过。年幼的方凯记住了父亲冲出家门的毫不犹豫、那道无悔的背影让方凯知道了奉献与善良的含义。

年幼的方凯日渐长大,除了一个姐姐外,家里又添了两个妹妹和一个弟弟,家里的生活负担更重了。父亲有把子好手艺,编席、编筐拿到集市去换钱补贴家用。每次赶集父亲都会给方凯带回一些零食,有时是一个烧饼,有时是一把花生,一根麻花。幼年的方凯被父亲无私的爱包裹着、滋养着,绽放着幸福的笑颜。在门前的槐树下,在村庄的角落里,在村口的道路旁,洒满了方凯对父亲的回忆,父亲用言行教会了方凯身为一个男人对于家庭和亲人该有的责任与担当。

因为是家中的长子,父亲极为爱重方凯,但是在对方凯的教育上,父亲则采用“只观望、不插手”的方式,而这种方式让方凯受益匪浅。方凯上学时非常聪明,学习成绩很好,这给了对他抱有殷切希望的父亲极大的安慰。母亲是个朴实的农村妇女,生活中她并不会用大道理来教育孩子,只是一遍遍地肯定儿子的成绩和付出。方凯写字时,母亲都陪在他身边,有时方凯把写好的字拿给母亲看,母亲总是捧着写满字的纸张说:“我儿子写得真好。”却忘了自己根本不识字。上初中时,方凯以优异的成绩考入了乡里的重点班,为了奖励他,父亲卖了家里的一头猪、两棵树,拿着提货单坐着绿皮火车跑到许昌给方凯买回了一台崭新的“飞鸽”自行车。见到车子的瞬间,方凯高兴坏了,这辆车也成了他的“心头宝”。后来,方凯在郸城上高中期间,这辆车更是陪伴他往返于家与学校之间,也跟随他经历了经商“初体验”。家中人口多,生活的负担全压在父亲的肩头,懂事的方凯选择以勤工俭学的方式减轻家里负担。一次偶然的交谈,让方凯发现了“破烂”的价值,他跟父亲商量,能否在不影响学习的情况下,给几块钱的启动资金,让他去收废品赚钱。父亲并没有阻止他,反而从家中的生活费中挤出了十块钱给了方凯。“孩子,想干啥就去干。记住骗人的事不能干,损环党的利益的事情不能干。”像这样的“体验”在方凯的少年时光里经常出现,他卖过牛肉、倒腾过苹果、批发过大葱、骑着车子走街串巷卖过冰棍……小打小闹做生意,方凯赚过也赔过,无论是“赔”还是“赚”,父亲一直默默地站在他身后,给了他无言的守护和支持。正是父亲当日的支持成就了今日的方凯,有了经商“初体验”的方凯,在发展实业这条路上越走越顺、越走越远。

1997 年,65 岁的老父亲因病瘫痪在床,当时的方凯正在海南部队企业工作,未能守在父亲床前尽孝,这成为他不能弥补的遗憾。十年后,父亲与世长辞。跪倒在父亲的坟前,方凯细数父亲的教导和疼爱,几次哭晕过去。在方凯心中,父亲是灯塔、是指引者,父亲的离世让方凯更加珍惜亲情。在方凯的手机里存着很多家庭照片,在他看来,亲情是这个世界上最无法割舍的感情。但他最遗憾的是,唯独没有和父亲合过影,所以对于现在和亲人在一起的幸福生活他倍感珍惜。手机中,母亲拄着拐杖站着家门口,方凯矮下身子,用手臂环住母亲的肩头,笑得像个孩子。方凯分外珍惜与母亲的相处时光,只要有空他都会抽出时间回家看看母亲。每周日是方凯定下的“泡脚日”,他都会带着母亲去足浴馆泡脚养生,他不在家就由儿子带着奶奶去。5 月 13 日恰逢母亲节,方凯带着母亲去周口的一家足浴店泡泡脚,享受母子在一起的美好时光。如今,已是 86 岁高龄的母亲,思维有些不清醒,语言表达也出现了一些问题。方凯跟母亲逗乐,笑问母亲在他年少时是否打过自己,老母亲坚定地摇摇头,清晰地 said“没打过”。那一刻,方凯几欲泪下,母亲用自己的宽容、温柔和善良给了自己最大的呵护,让他始终坚信这个世界充满了美好和暖意。

## 与工作同行 “方”显本色

高中毕业后,方凯在亲戚的介绍下进入郸城县钼酸盐化工厂,先后在化验室、质检科、办公室、人事科等部门工作,无论在哪个部门上班,方凯都力争做到最好。在质检科,面对着客户的拉拢和诱惑,方凯谨记父亲“要做一个诚实正直的人”的教诲,丝毫不动心;在化验室,方凯是个钻研能手,为了弄清一个实验数据,他找课本,找资料,在家里实验,在单位加班搞实验,厂里人都说他爱工作爱得有点“入魔”了,只有方凯自己清楚,他有点自己的人生目标,想要实现这个目标就要一刻不停、勇往直前。

上个世纪八十年代,电话还没有普及,有一次想要搞懂厂里的一个化学数据,方凯自费跑到合肥去请教相关专家,被他勤学上进的精神所感动的专家毫无保留地将自己所学传授给了方凯。方凯知道,要前行就要不断付出,给自己设立小目标,而当时他的目标就是给家里减轻经济负担。因为学历低,他一个月只能拿到 30 多元钱的工资还有 29 斤粮票,这些远远不能满足家庭的需要,他决定继续深造,拿到文凭。1988 年,方凯拿到了河南电大的入学通知书,主修汉语言文学专业。也就在这一

年,全国人大宣布海南建省办经济特区。消息公布,立刻在海内外引起巨大轰动,全国人民都关注着海南,全国的人才都涌向海南。此时的方凯刚刚迈入大学殿堂,他利用自己对化工行业比较熟悉的优势,在课余时间对一些同行业的化工化验员进行培训,以此养活自己、补贴家庭。直到 1990 年毕业,方凯没有花过家里一分钱,还负担起了弟弟妹妹的生活费用。如今,方凯仍未放弃学习,坚持给自己充电,先后在清华大学研修班进修,攻读法律方向,学习房地产管理,获取 EMBA 学历。

回到厂里工作半年后,一次偶然的机会,方凯在一位从海南回来的亲戚那里了解到了海南的情况。他敏锐地感觉到海南是一个可以改变他命运的地方,经过深思熟虑后,他狠心拒绝了厂长的挽留,毅然决然地来到海南,开始他真正的创业生涯。初入海南,方凯和朋友一起合伙买了辆车投入建设海南的大潮中。因为受父亲的影响,他是个眼里不揉沙子的人,经过短暂的合作后,方凯决定结束和朋友的合作,奔向自己更远的目标。不到一年时间,由于方凯勤奋、正直、善良,在工作中更是保持不怕苦、不怕累的精神,深受部队领导智信部长的赏识。1992 年,在部队领导的鼎力支持下,方凯被调入海南海军工程局工作,负责组织管理部队车辆的运营工作。此后的几年间,他先后在宁海工程处、宇海工程建设局、解放军金港机场工程建设局南海分局、中海工程建设总局海南分局工作,负责填海、修路、修桥等具体项目的主要工作。2001 年,已经事业小成的方凯通过公开竞标的方式,击败了竞争对手,承建当时的周口市交通路西段(从大闸路到西环路)之间约 3.4 公里道路,因为施工进度快、道路质量好,该项目得到了周口市委、市政府领导的认可和好评。2006 年,他成立了周口凯盛实业有限公司,出任董事长,在西华县修建了“环保路”、安康大道中段、将军路等路段,同年开工建设西华县“大富城”项目。提及大富城,西华人都知道那是一个“没有欠款、没有借款、没有贷款、没有纠纷”的住宅型项目,创造了业界的一个“神话”。

在通往方凯办公室的外墙上张贴着他告诫自己和员工的“四字精神”——“大小多少”。“大”指的是大胸怀,“小”指的是小欲望,“多”指的是多沟通,“少”指的是少是非。说起“大小多少”,方凯滔滔不绝。“这四个字说起来容易,做起来却很难。”方凯说,最近又研究了更加贴合企业发展观的 28 字精神:关系、舍得、放下、宽心、厚德、孝顺、诚信、忠诚、奉献、团结、友善、担当、互助、感恩。他总是在工作中不断总结,在总结中不断进步。

在周口凯盛实业有限公司里,有 40 多名员工,这些员工里有很多人都是跟着方凯从海南回来的,其中不少员工跟着方凯工作到了 20 多年。“我们公司很少有自己离职的员工,公司福利很好,除了不过‘六一’儿童节,其他任何节日,公司都会聚餐。员工孩子考上中学,大学还能领取 2000~5000 元不等的红包,员工双方父母在过生日时我们都会送上拜寿红包,员工生日我们会给员工发 600 元红包。每年都会组织员工进行体检,我总告诉你们一定要保重身体,健康的身体才是革命的本钱。”在方凯的概念里,员工跟他是合伙人的关系,企业收益的 30%归员工共同所有,30%捐赠给国家,剩下 40%他用来经营和投资。为此他还总结了“十全员”:即全员拥护党、全员正能量、全员同创业、全员共营销、全员靠绩效、全员共成功、全员共富裕、全员共参管、全员共收益、全员共幸福。

## 与“妻”“子”同行 爱与担当

方凯生命中不可缺少一个人就是他的妻子——黄妮,这个比他小了 10 岁的湖北姑娘,用自己柔弱的肩膀扛起了照顾方凯和孩子们的重任。在方凯的茶室里,黄妮衣着朴素、神态平和地聆听丈夫的叙述。当方凯回忆起父亲,几度哽咽时,黄妮慢慢靠近方凯,递给他纸巾并轻声安慰他。在黄妮的讲解下,方凯很快调整了自己的情绪,讲起了与黄妮相知相识相爱相伴的历程。

黄妮的父亲是方凯在部队上的老领导,方凯在工作上和生活中表现出来的优秀品质征服了黄父,并让他产生要将自己女儿托付给方凯的念头,随着眼手,方凯接触越久,这种念头就更坚定。在

黄父的撮合下,两个年轻人增加了交往的频率,在相处过程中,方凯善良、正直、荣辱不惊的人生态度令黄妮觉得心安,而黄妮的温柔、贤淑、识大体、知进退更是令方凯折服。

谈及丈夫,黄妮的脸上挂着腼腆的笑,细声慢语地讲起了她和方凯的往事。那时,他们还没有结婚,因为父亲的撮合,两个年轻人有了很多接触的机会。在白天,方凯是个成功的谈判代表,衣着得体,面对合作伙伴侃侃而谈,尽显成功人士风貌;夜晚,方凯身着休闲装,头戴安全帽,站在项目施工现场,周边是蔚蓝的大海,身后是成片的椰林,工地的灯火拉长了他的身影,那一刻,这个普通的豫东汉子走进了黄妮的心。“他虽然并不高,但那一刻他在我心里像个伟人一样高大起来。我不知道那么多优点怎么都能集中在他身上,我愿意用余生去欣赏他、陪伴他。”黄妮笑着说。

1995 年,方凯和黄妮走到了一起,成立了家庭。二十多年来,为了方凯的事业,黄妮心甘情愿地放弃了自己在中国儿童智力开发中心的工作,安心地在家相夫教子,如今他们的小女儿已经 12 岁了,品学兼优,聪明可爱。“她非常辛苦,来到周口后因为不适应干燥的气候,手指变得粗糙,皮肤经常过敏。”看着坐在一旁的妻子,方凯的心疼溢于言表。

在方凯家,家务活是抢着干的。黄妮心疼方凯,想让劳累了一天后的他赶紧休息,总是赶在方凯回家前就把家务做好,而方凯回到家后会自己洗衣服、拖地,他也心疼自己的爱人,在他心里,女人是用来疼的,特别是这个为了自己奉献了青春和理想的女人。“他骨子里是个很传统的男人,不会说很多甜言蜜语,但是他对我的爱,对家人的爱和责任让我觉得很心安。”黄妮说。

黄妮很贤淑,每天方凯回到家后,她都会端来一盆热热的洗脚水,让方凯泡脚解乏。方凯有个“毛病”,洗脚时喜欢看书,因为太累了,方凯经常会在泡脚看书时睡着,这让黄妮很心疼。“我经常劝他,现在这样的生活已经很好了,不要再拼了。他总是告诉我,‘毛主席他老人家说为人民服务,我做的还不够,我要为更多需要帮助的人提供帮助。’”黄妮面对执拗的方凯,没有啰嗦、没有埋怨,只有默默地支持、全身心地奉献。

在教育孩子上,方凯有着自己的教育理念。对于儿子,他是个“严父”,儿子很怕他。虽然有着上亿元的家身,他要求孩子们要艰苦朴素,做一个爷爷爷一样对党忠诚、热爱国家、热爱生活的人。他曾公开对孩子说过这样的话,“我的财产是要捐献给国家和贫困家庭的。作为父亲,我会给你们一人一套房子,一辆不超过 20 万的国产车,如果你们要创业,我会给你们一部分创业金,但是真正的奋斗还是要靠你们自己。林则徐曾说过,‘子孙若如我,留钱做什么?子孙不如我,留钱做什么!’”懂事的孩子们都理解自己的父亲,并在父亲的影响下努力工作、拼搏进取。对待女儿,方凯又化身为“慈父”,给予孩子极大的耐心和爱心。谈起小女儿,方凯有说不完的话。黄妮端庄地坐在方凯身边,嘴角带着甜甜的笑,静静地听着丈夫说话。偶尔,两人相视而笑,画面平和又温馨。

## 与慈善同行 无愧于心

“为人民服务”,是方凯的行为准则;“扶贫济困”,是方凯的人生目标。他总说,现在自己取得了一些微不足道的成绩,可以为老百姓做点力所能及的事情了。从 2006 年回家乡创立周口凯盛实业有限公司开始,方凯就在不断地为当地需要帮助的弱势群体奉献爱心,贡献自己的光与热。

在方凯的桌头,放着一摞纸,上面清晰地记载着这几年来,方凯为西华县的环卫工人、孤寡老人、留守儿童、五保户、贫困户捐献爱心的具体明细,上面有接受捐助人的姓名、性别、身高、体重,方便按照他们的个人信息定制合适的服装。他做这些不是为了记住帮扶过多少人,而是提醒自己不要忘记持续关注他们、帮助他们。“这些孩子都在发育期,身体长得快,你今年要提前给他们学校联系,让他们尽早统计孩子的身高、体重,别耽误孩子们穿新校服。”方凯安排工作人员给西华县、淮阳县几个乡镇的学校学生发放校服,厚厚的一沓纸上密密麻麻记满了孩子的姓名、身高、体重、班级等信息,在最下方做了一个



方凯参加捐赠活动



方凯和母亲在一起

统计,去年一年,方凯以个人名义向西华县、淮阳县多个小学 1347 名小学生捐赠春秋款、夏款校服若干件;看到贫困村贫困户的生活状态,方凯急在心里、记在心上,在 2016 年由西华县“工青妇”联合举办的“精准扶贫”活动中,他又用自己的名义购置了 2000 件防寒服,每件均价 200 元;看到环卫工人在寒冬里起早贪黑地服务城市,他又自掏腰包为西华县的环卫工人购置了 2000 余件防寒服,送去温暖,2017 年 6 月 30 日,他又为环卫工人购置了 900 余件夏装,给他们送去清凉。当天,西华县委书记林鸿嘉亲临赠送现场,以实际行动为方凯的爱心点赞。

唯宽可以容人,唯厚可以载物。方凯不仅对身边、对当地需要帮助的人伸出援助之手,还将扶贫济困、助残扶弱的善行布满到全国各地。2016 年底,与一位媒体朋友的交谈,架起了方凯和 380 名藏族小学生的连心桥。2016 年 12 月 26 日,在这位媒体朋友的介绍下,巴旦卓玛老师和方凯通过微信添加了好友,在聊天中,巴旦卓玛向方凯说起了日喀则市聂拉木县琐作乡的情况,那里冬天气候的很早,大雪封山后无法通行,与外界隔绝。因为贫困,那里中心小学的学生缺少防寒衣。方凯得此消息后,积极沟通,抓紧准备,尽快给挨冻的孩子们送去温暖。14 天后,380 套防寒服准备完毕,因为大雪封山,快递无法进山,这批防寒服在 2017 年 3 月 5 日才到货,巴旦卓玛老师拍摄了堆得像小山一样高的防寒服照片,发给方凯,得知衣服到了,方凯牵挂孩子的心终于放下了。

3 月 8 日,老师发来微信说孩子们明天开学,得知能够领取新衣服的孩子们高兴极了。

3 月 9 日,一段饱含深情的视频从千里之外传来,孩子们穿着厚实的蓝色防寒服,笑着说:“感谢方伯伯,是您让我们不再寒冷。”视频那头,方凯含笑点头。目前,方凯已经与卓玛老师沟通好,今年送往西藏的防寒服正在准备中。“西藏那边冬天来的早,早做准备让孩子们穿着防寒服过个暖冬。”方凯说。

“我身在海南,心在西华。”方凯用自己的实际行动践行着诺言。“为家乡父老做力所能及的事”,是他的行为准则。听说有乡亲重病,他都会悄悄送去 1 万、2 万元钱不等;听说有贫困生上不起学,他暗暗资助贫困生上大学;听说敬老院的老人缺乏温暖,他就带着衣服、被子、米、面、油,怀着真情前去探望。4 月 26 日,在西华县举办的首届“最美西华人”评选中,方凯入围,被评为首届“最美西华人”!在这条与慈善同行的路上,方凯走得无愧于心。

## 与伟人“同行” 虔诚执着

父亲是党员,是毛主席思想的虔诚膜拜者,在父亲的影响下,方凯有着浓浓的“毛主席情结”,对于毛主席他有着近乎痴迷的崇拜。他最喜欢读的书是“毛选”,有关毛主席的书籍,只要他看到都会买回来收藏和学习;他最爱去的地方是有关毛主席的地方,韶山、延安等这些毛主席生活和战斗过的地方,都留下过方凯的足迹,他在重走毛主席走过的路,在行走中领会毛主席思想;他最常讲的一句话是“没有毛主席就没有新中国,就没有今天的幸福生活”;在与伟人同行的这段路上,方凯走得虔诚、走得执着。

从 1996 年起,方凯就开始收藏有关毛主席的藏品,如书籍、像章、塑像、油画、瓷画等。在他的办公室隔壁有一个小小的收藏室,里面陈列着一副铝制的对联画,上联为“大海航行靠舵手”,下联为“千革命靠毛主席思想”中间的画板上有浮雕的毛主席头像和一些进步话语。方凯说像这样的藏品他还有很多。22 年间,他收藏了几百套有关毛主席的书籍,收集毛主席像章 23 万多枚,收藏各种材质的毛主席塑像 100 多尊、油画类的毛主席画像 670 多副、绣着毛主席各种形态的刺绣 100 多幅,除此之外他还收藏了文革时期 30 个版本 9000 多张关于毛主席的印刷画,在收集与毛主席相关的藏品上,他斥资上亿元。

“人民没信仰,国家没力量,民族没希望!”传承红色基因爱国主义思想是方凯的信仰,也是他的追求。他最大的心愿就是在周口建个纯公益性质的“领袖风范博览苑”,免费向市民开放,让更多的市民接触毛主席思想,接受红色思想再教育,让更多的青少年认识党和党的领导人风采,将红色思想传承下去。在他的设想中,这座大型的博览苑采用园林式建筑风格,从外边拉回大型石壁,按照顺序依次刻画我国从建党、建国各个时期的革命历史,还有一些经典的毛主席诗词等内容,让受众能够循序渐进地接受红色思想再教育。他还准备去革命圣地延安移植红杜鹃,让延安漫山遍野的红杜鹃也能在周口绽放。

从一个农村娃到成功企业家,方凯用自己的勤奋、正直书写着人生的辉煌,用实力奏响了生命的凯歌。“来到西华,建设西华,扎根西华,盈利西华,奉献依然在西华,是我这几年的真实写照。感恩西华县各界领导的认可,感谢西华县各界人士这些年对我个人的支持和帮助,感激西华县人民的理解。我不是一个锋芒毕露的人,但是每件事我都尽力做到最好,只要组织需要,只要祖国和人民需要,我都将赴汤蹈火、义不容辞。”方凯如是说。