

守护万家灯火 情系一方平安

——西华县创新实践推动“一村一警”工作综述

策划 邱亚龙 统筹 张猛 康少华 胡永杰



副市长、市公安局局长王平到西华县检查指导工作



西华县公安局局长张宗锋陪同县委书记林鸿嘉检查警务室工作

在2018年度的全省公安机关满意度调查中，西华县公安局位居全省第四位。2018年度，该县刑事案件发案数与上年同期相比下降24.5%，治安防控能力显著提升。这些可喜的变化和显著的成绩，是西华县创新实践推动“一村一警”工作结出的硕果。

西华县辖区面积1194平方公里，全县辖18个乡镇，4个办事处，425个行政村，25个居委会，常住人口97万人。随着经济社会的发展，辖区地域大、人口多、治安复杂、防范薄弱、警力不足、保障不到位的问题日益突出，已成为制约公安工作的短板。

近年来，围绕突破这一瓶颈，西华县公安局大批招录社区辅警开展“一村一警”工作，围绕治安、刑侦、国保、交警、消防五大公安业务，大胆拓展驻村辅警“一村一警”工作（即治安防控网、刑侦基础网、国保信息网、消防安全网和交通安全网的“五张网”建设），最大限度发挥辅警的公安警务辅助作用，解决制约公安工作发展的警力不足的瓶颈问题。

截至目前，该县已建成高标准警务室64个、警务工作站452个，配备社区民警64名、社区驻村辅警452名，全县辖区治保会、巡逻队、治安信息员等群防群治工作有序开展，形成了以警务室民警为中心、驻村辅警为补充、群防群治力量为纽带、辖区群众为基本防控单元的点线面结合的治安防控网络，实现了社会治安管理全覆盖。

强化保障，营造拴心留人的工作环境

强有力的保障是做好工作的基础。为全面深化“一村一警”长效机制，西华县公安局积极向县委、县政府作专题汇报，争取大力支持。

加强硬件保障。在县委、县政府的高度重视和大力支持下，该县先后投资3000余万元，新建、改建了20个派出所和64个警务室，建立了452个警务工作站。警务室建设由县局统一选址、统一规划、统一标准。农村警务室占地面积600至1200平方米，房屋建筑面积135平方米，做到有房、有院、有绿化，真正给社区民警和辅警一个家。同时，该县公安局又先后投资280万元对警务室在统一外观形象、制度牌匾、基础台帐和装备配备的基础上，配齐了办公用具、餐饮用具、交通工具和宿舍用品，配备了电脑、照相机、空调、电视、冰箱、消毒柜、洗衣机等物品，使社区民警和辅警能吃、能住、能办公、能娱乐。县委、县政府两办联合出台《西华县关于进一步深化推进“一村一警”工作的实施意见》、《西华县“一村一警”工作督查考评办法》等文件，把“一村一警”工作纳入全县平安建设总体规划。县公安局成立了“一村一警”长效机制建设领导小组，出台了《社区警务室建设规范与标准》、《社区警务工作站建设规范与标准》、《社区民警工作规范》、《社

区辅警工作规范》、《全县治安系统开展“一标三实”基础信息质量提升年活动工作方案》、《西华县公安局“一村一警”工作“五张网”建设实施方案》等一系列文件，全面规范“一村一警”工作。

加强经费保障。县政府在财政比较困难的情况下，出台文件，每月为每个警务室拨付2000元的专项经费。县公安局根据绩效考评情况，划分三个等次，采取以奖代补的方式每月给警务室发放800元、600元、300元。一些经济条件较好的乡镇每月还为每个警务室增补经费500至1000元。警务工作站的办公、辅警工资、服装、装备等经费已纳入县财政预算，并已全部保障到位，强有力的经费保障，切实解决了警务室和警务工作站“一村一警”工作经费短缺的问题。

加强人员保障。按照精简机关、充实基层的要求，县公安局先后抽调43名民警和24名新招录民警，充实到派出所、警务室和警务工作站工作。按照政府出资、公开招聘、公安机关管理使用的原

则化、规范化。

狠抓讲评通报。县公安局治安大队每月25日前以硬件建设、内务卫生、工作台账、业务工作等为主要考评内容，重点突出“五张网”建设工作内容，对全县警务室和警务工作站进行一次全面考评，考核成绩计入社区民警、辅警业务档案。月检查结束后，县公安局召开工作讲评会，总结成绩，指出问题，提出下一步工作意见。特别是对落后单位和个人，通过讲评使他们心焦冒汗有压力，整改提高有动力。

狠抓奖惩兑现。县公安局将月考评结果与评优评先挂钩，每年组织开展一次“十佳社区民警”、“十佳辅警”评选活动。同时，该局每年拿出3万元作为奖励基金，对年度评为前十名的警务室民警予以奖励。2017年以来，西华县公安局已有37名社区民警被记功嘉奖，1名社区民警被评为全省优秀社区民警，1名社区辅警被评为全省优秀社区辅警。其次，将月考评结果与职务晋升挂钩，年终被评为“十佳警务室”的民警纳入县公安局人才库，在选拔中层干部、基层所（队）长时优先使用。

构建刑侦基础网，刑事侦查控制能力不断提升。去年以来，该县社区民警、驻村辅警采集登记辖区视频监控信息和绘制视频监控设置分布图，为刑事侦查工作提供了详尽的视频监控信息，提升了办案取证效率；通过利用驻村辅警对当地人、事、物底数清、情况明的特点，协助或提供线索抓捕违法嫌疑人及逃犯256名，提供违法犯罪线索破获违法犯罪案件830起；驻村辅警提供线索查处非法种植毒品原植物案91起，铲除罂粟15777颗。全县仅用两小时即完成了全县刑侦基础信息暨失

踪人员信息库的清理核对工作，全县刑事侦查控制能力显著提升。

构建国保信息网，国保维稳能力不断提升。社区民警、驻村辅警时刻关注本辖区的敌情、社情、涉稳信息，切实做到了涉稳信息实时掌握，涉稳人员实时稳控，涉稳违法犯罪人员实时打击。2018年以来，通过“一村一警”提供线索破获利用邪教危害社会案件6起，排查上报国保基础信息1000余条，查处非法宣传品1000余册。仅用1周时间，就完成了全县宗教场所及信教群众的排查登记工作，国保维稳能力显著提升。

构建消防安全网，消防管理救助能力不断提升。2018年度，该县社区民警、驻村辅警排查登记消防重点单位、场所1384家，发现并督导整改消防隐患586处，查处违反消防管理行政案件76起，组织开展消防安全宣传892场次，参与扑救火灾161次，挽回经济损失50余万元。两年来，全县未发生火灾伤亡及火灾重大财产损失事故，收到了良好的社会效益。

构建交通安全网，交通管理能力不断提升。日趋严重的交通安全问题要求社区民警、驻村辅警担负起了对本辖区交通疏导、交通安全宣传、交通设施、交通安全隐患排查、调查和交通事故先期救助、协助查处交通违法犯罪等职责。2018年度，该县社区民警、驻村辅警累计排查上报交通设施、道路交通安全隐患450余处，现已完成整改432处，排查登记驾驶员车辆信息5万余条。组织交通疏导、劝导92300人次，开展学校交通安全讲座120场次，协助查处交通违法犯罪案件41起，现场控制交通肇事人员12名，全县交通秩序较往年明显好转。

进得了门、谈得上话、交得上心、办得成事……“一村一警”工作的扎实推进，大大提高了辖区的见警率和管事率，全面提升了西华县公安局的工作效率，实现了“发案少、秩序好、社会稳定、群众满意”的工作目标。



“一村一警”开展走访工作



“一村一警”在医院开展平安宣传工作



“一村一警”在巡逻



“一村一警”开展平安护校工作