

港兴周口：千帆竞发沙颍河

尹程起

豫东平原，沃野千里；沙颍河畔，潮声澎湃。

这条贯穿中原腹地的淮河重要支流，发源于豫西伏牛山脉，流经平顶山、漯河、周口、阜阳等数十座城市，在安徽颍上区汇入淮河，620公里河道承载着三千年商潮与文明。从三国邓艾屯兵筑漕，到唐宋“运粮河”帆影连天，再到如今通江达海的集装箱巨轮，沙颍河始终激荡着中原与外界联通的渴望，见证着周口从内陆腹地到开放前沿的华丽转身。

曾经的周口，因“不沿边、不靠海”的区位局限，在对外开放浪潮中步履蹒跚。沙颍河这条黄金水道一度淤塞失色，外向型经济以初级加工为主，供应链辐射局限省内，“内陆腹地”成为发展桎梏。时代浪潮奔涌，国家构建双循环新发展格局，河南将内河航运复兴列为交通建设“一号工程”，周口攥紧了破局钥匙。“把内陆腹地变成开放前沿”的誓言，成为千万儿女的共同追求，周口以港口为核、产业链为纲、多式联运为脉，踏上了开放突围之路。

短短数年间，沙颍河浪花重涌，中心港吊臂昼夜运转，跨境电商订单飞向全球，临港产业园机器轰鸣。从2020年港口集装箱吞吐量不足1万标箱，到2025年跃升至17.54万标箱；从跨境电商交易额零星可数，到2025年突破3.6亿美元、增幅全省第一；从单一内河航运，到“公铁水空”四位一体立体交通网成型；从农业大市，到“港口—制造—贸易”开放生态，周口在新时代对外开放画卷中，绘就了浓墨重彩的篇章。

港兴周口：通江达海的枢纽崛起

周口因河而生、依港而兴，“破堵点、强枢纽、筑支点”的战略号角吹响，“公铁水空”立体交通网展开。周口以“举全市之力兴港”的决心，推动周口中心港从“内陆小港”，成长为长江以北规模最大、靠泊能力最强的“内河大港”，成为河南内河航运的龙头标杆。

从“内陆小港”到“国家枢纽”，从“内河港口”到“中原出海口”，“十四五”期间，周口市锚定“临港新城、开放前沿”战略定位，以港口型国家物流枢纽建设为牵引，坚守“以港定产、以港定城”发展思路，在基础设施建设、产业集群培育、开放能级提升等方面实现跨越式发展，走出了一条独具特色的临港经济高质量发展之路，为河南建设经济强省、服务全国统一大市场注入了强劲动能。

千年航道焕新生，黄金水道再扬帆。沙颍河是中原通江达海的唯一天然航道，曾因航道淤塞、通航能力低下沦为“断头河”，让周口错失发展机遇。复兴内河航运、重塑黄金水道，成为突破区位限制的必然选择。2023年，河南推出内河航运“11246”工程，为周口港带来历史性机遇。

沙颍河航道“四升三”工程全面启动，疏浚清淤、护坡加固、航标升级等工程紧锣密鼓推进。建设者们顶烈日、战酷暑、斗寒冬，让昔日淤塞的航道变得宽阔通畅，通航能力从每年5000万吨跃升至1亿吨，3000吨级船舶可往来穿梭。这条沉睡多年的千年航道，如今成为周口链接长江经济带、融入长三角一体化的黄金纽带，两岸风光如画，码头作业繁忙，重焕生机与活力。

码头升级筑高地，百万标箱耀中原。港口能级决定开放层级。周口港围绕河南内河航运龙头港定位，开展高标准规划，依据《全国港口与航道布局规划》《河南省内河航道与港口布局规划》，编制完成《周口港中心港区总体规划》，着力打造港航基础设施和航运技术装备一流的现代化、智能化、专业化内河航运大港。

在功能定位方面，中心港区作为周口港的核心港区，以集装箱运输为主，兼顾散杂货运输和旅游客运，定位为立足中原、服务西北、面向世界，集现代物流、综合服务、临港产业等功能于一体的现代化综合性港区。在资源配置方面，规划中心港区港口岸线6260米，规划建设生产性泊位72个，年综合通过能力达2941万吨、176万TEU。

周口中心港瞄准“现代化、智能化、规模化”目标，推进码头升级改造，向百万标箱级大港迈进。2025年12月，河南首个百万级专用集装箱码头——周口港中心作业区（一期）正式投运，这一总投资39.85亿元的项目，建成13个泊位、总长1089米，设计年通过能力107.5万标箱，配备自动化岸桥、无人集卡、自动化轨道吊等先进设备，依托国产化智能管控系统实现全流程自动化作业，标志着河南内河航运正式迈入“百万标箱”时代。

如今的周口中心港，塔吊林立、车水马龙，集装箱整齐堆叠，船舶往来如梭。从简易

码头到智能化大港，从单一散货运输到集装箱、件杂货、液体化工等多元运输，港口功能不断完善、规模持续扩大。全市构建起“一港十区一核心”港口体系，以周口中心港为龙头，联动小集、西华、项城、沈丘等9个港区协同发展，累计建成规模性港口8个、泊位97个，成为长江以北当之无愧的内河大港集群。

港口的价值在于航线，开放的广度在于链接。周口港以“内联腹地、外接远洋”为目标，不断拓展航线版图。从最初开通至淮安港、太仓港、上海港的5条集装箱航线起步，截至2025年底，累计开通集装箱航线43条，形成“国内全覆盖、国际多辐射”格局——国内航线29条，覆盖长三角、环渤海、珠三角等主要经济圈；国际航线14条，通过“外贸接力”模式与沿海枢纽港联动，货物经内河转运后搭乘国际班轮通达14个国家和地区，实现“箱通世界、货运全球”。

为破解内陆港口无国际直航短板，周口港创新推出“周口—连云港”河海直达通道，开辟专用堆场与绿色通道，货物经沙颍河入淮河、进长江直达连云港装船出海，运输时长缩短12小时，单箱综合成本降低10%，每万吨货物碳减排至约23吨。深化与舟山港、广州港等合作，新增漳州港、多哥洛美港等多条内外贸航线，构建“西煤东运”“东货西输”双向物流通道，货物集散范围辐射豫、晋、陕等省份，2025年进境粮食转运量达47.82万吨，真正实现“辐射周边、联通全国、链接全球”。

港航一体聚合力，配角转身成主角。内河航运的复兴离不开全链条协同发力。2025年，省级“一体化运营”主体河南港航集团组建，整合全省港航资源，统筹航道建设、港口运营、航线开发，为周口港注入强大动力。在其统筹下，周口港与信阳港、漯河港等省内港口联动发展，共享航线与物流网络，形成全省内河航运“一盘棋”格局；沙颍河、贾鲁河等航道工程多点开花，港航服务、船舶维修、仓储物流等配套产业加速集聚，形成“航道+港口+服务”完整产业链。

从内河航运配角到全省龙头，从货物过境通道到产业集聚枢纽，从交通末梢到开放前沿，河南内河航运在周口引领下全面起势，实现历史性角色转变。周口港的崛起，改写了河南“无海有港、无港强港”的交通格局，让这座内陆城市拥有了链接全球的底气与实力。

联运赋能：立体交通的物流前景

内陆城市对外开放，物流是关键瓶颈。周口以多式联运为核心，推进“公铁水空”四位一体立体交通网建设，打破运输壁垒，创新物流模式，降低物流成本，提升产业链供应链效率，让内陆物流不再“卡脖子”，开放发展的血脉更加畅通。

“公铁水空”织密网，立体交通畅八方。单一内河航运难以满足高水平开放需求，周口统筹推进交通基础设施建设，让交通末梢变身枢纽。水铁联运打通陆海衔接节点，周口中心港集装箱堆场铁路专用线加速建设，延伸至码头前沿，实现“火车开到码头边”，与京广、京九等铁路干线无缝衔接，物流成本较纯公路运输降低30%以上；公水联运实现门到门配送，依托高速交会优势，打造港口与高速快速衔接通道，完善集疏运路网，益海嘉里等企业借此实现东大豆“海运+内河+公路”直达厂区，年降本超千万元；水空联运填补航空货运空白，西华货运机场投用、淮阳刘振屯机场启动建设，构建“水路+航空”联运模式，高附加值货物实现“水运降本、空运提速”。

如今的周口，沙颍河航道通江达海，铁路干线纵横交错，高速公路四通八达，货运机场展翅翱翔，“公铁水空”立体交通网全面成型，昔日区位优势已变成“水陆空联运、内外贸联通”的区位优势，为产业链供应链升级提供了坚实物流支撑。

模式创新破瓶颈，外贸接力通远洋。作为内陆港口，无国际直航航线是最大短板。周口创新推出“外贸接力”模式，与沿海港口深度联动，形成“内河航运+沿海港口+国际班轮”立体化运输链条。货物从本地企业经公水联运至周口港，再转运至上海港、舟山港等沿海枢纽港对接国际班轮，全程“一次委托、全程服务”，弥补了无国际直航的不足，运输时间缩短13%，物流成本降低15%以上。河南钢铁集团周口基地的高端宽厚板，正是通过这一模式从沈丘港出发，经沙颍河转运至上海港出口东南亚，既保效率又降成本，提升了产品国际竞争力。

一单制改革优服务，通关效率大提升。多式联运高效运转离不开制度创新。周口推进多式联运“一单制”试点，依托区块链智慧物流平台，打造“一次委托、一单到底、一票结

算”全流程服务模式。以往企业需对接多个主体与部门，手续烦琐、数据不通，如今只需一次委托生成电子运单，贯穿全运输链条，对接多部门实现数据共享、一次申报、一次查验、一次放行。

周口海关、港区航务海事服务中心等机构入驻港口，提供“家门口”通关服务，通关时间压缩30%以上。区块链技术让运单信息不可篡改、全程可追溯，既保障货物安全又提升物流效率，实现“数据多跑路、企业少跑腿”，激发了市场主体开放活力。

物流枢纽强支撑，供应链条更坚韧。周口以港口为核心加快物流枢纽建设，培育现代物流产业。京东多式联运国际物流港加速建设，总建筑面积600万平方米，采用高标准自动化技术，打造“冷链+电商+快递+物流”一体化枢纽，一期投用后可实现货物快速分拣、存储、转运，强化区域物流枢纽功能；中央煤炭储备基地、公共仓储物流园等项目稳步推进，5个县级物流园建成投用，3个项目加快建设，形成“市级枢纽+县级节点+乡村网点”三级物流配送网络，实现农产品上行、工业品下行双向畅通；保税物流中心（B型）封关运营，让内陆企业享受沿海政策红利，完善了物流服务体系，提升了产业链供应链韧性 with 稳定性。

产业筑基：链群崛起的开放支撑

港口繁荣靠产业支撑，开放底气源于产业根基。周口以临港开发区为核心载体，围绕“港口—制造—贸易”生态，聚焦食品加工、生物化工、装备制造、现代物流四大临港偏好型产业，培育产业集群，延伸产业链条，提升产业能级，实现从“通道过货”到“产业留驻”的根本性转变，为更高水平开放提供坚实支撑。

食品加工聚链成群，从农田到全球的蝶变。周口是农业大市，粮食产量稳居全省前列，依托港口物流与农业资源优势，精准招商、延链补链，构建“原料种植—加工制造—仓储物流—外贸出口”全产业链。益海嘉里投资超百亿元建设现代化食品产业园，布局粮油加工、食品制造等项目，全部达产后年产值突破300亿元，成为豫东最大现代食品产业园。东北大豆、山东花生经海运转内河直达周口港，运至厂区加工后，部分供应国内、部分出口东南亚及非洲，形成完整产业闭环。

娃哈哈、五得利、鲁花等行业龙头相继入驻，与本地企业联动壮大产业集群。五得利面粉原料采购半径扩大至东北、内蒙古，产品出口东南亚；鲁花花生油依托本地资源与物流优势拓展国内外市场。周口已获评“全国食品工业强区”“中国食品制造示范基地”，食品加工产业链跻身河南最具竞争力产业链20强，从农业大市蜕变为全国知名食品加工基地。

生物发酵强势崛起，抢占高端产业高地。周口瞄准高端产业赛道，以临港开发区为载体，培育生物发酵产业集群，临港开发区获批省级生物发酵园区，跻身全省五大重点生物经济基地。金丹科技深耕乳酸及生物可降解材料领域，布局年产6万吨生物可降解聚酯项目与5万吨L-乳酸技改项目，工艺技术全球领先，乳酸产能居世界同行业前三，依托港口物流实现原料便捷运入、产品快速出口，构建“研发—生产—出口”一体化产业链，助力“双碳”目标实现。

生物经济共享产业园、颍海低聚肽提取等项目加速建设，鑫丰生物、海盛生物等企业不断壮大，推动产业从单一产品向多元产业链延伸，从基础原料加工向高端生物医药、生物新材料拓展，成为全市产业升级新引擎。

装备制造提档升级，从低端加工到高端智造。依托港口物流与产业基础，周口推进装备制造产业提档升级，临港装备智造、智能机器人等专业园区相继建成，引进天子铝业、杭萧钢构等重点企业，推动高端钢构、新能源装备等产品产业化。河南钢铁集团周口基地落地，5600mm宽厚板轧机生产线试车成功，填补河南高端宽厚板生产空白，产品广泛应用于桥梁、船舶等领域，依托港口辐射全国并出口海外，成为河南钢铁产业转型新前沿。

多家装备制造企业进入省重点上市后备名单，创新能力持续提升，从生产基础零部件到研发高端智能装备，从承接低端加工订单到拥有自主知识产权产品，逐步融入全球产业链供应链，成为外向型经济重要增长点。

临港物流提质增效，赋能产业联动发展。依托港口枢纽优势，周口大力发展现代临港物流产业，集聚船代、货代、金融、保险等航运服务业，形成“物流+贸易+金融”联动发展模式。多式联运国际物流港成为规模最大、智能化水平最高的综合物流枢纽，配备高标准仓

储、分拣、转运设施；航运金融、海事法律服务等高端服务业加速集聚，推动港口从运输枢纽转变为贸易枢纽，吸引更多企业设立区域分拨中心、贸易中心，带动人流、物流、资金流、信息流集聚。

跨境电商：国际贸易外向增长的新引擎

周口敏锐把握跨境电商发展机遇，将其作为外贸转型升级突破口，推进产业园建设、企业培育、业态创新，推动本地产业与跨境贸易深度融合，让跨境电商成为外贸增长新引擎。

从零起步到领跑全省，跨境电商爆发式增长。周口跨境电商在短短数年间实现跨越式发展，增幅稳居全省首位。2025年，全市跨境电商交易额达36676.9万美元，同比增长77.5%，其中出口额增长89.1%，具有进出口业绩的企业50余家，跨境电商产业园月配送订单15万份，覆盖食品加工、装备制造等多个品类。

这一成绩源于周口的精准培育：出台专项扶持政策，建设高标准产业园，引进龙头企业、培育本土企业，完善物流配套、优化通关服务，为跨境电商发展提供全方位保障，使其在周口快速生根结果。

载体建设夯实基础，集聚效应持续凸显。周口高标准建设跨境电商产业园，配套仓储、分拣、报关等全链条服务，吸引优质企业与项目入驻。京东物流等头部企业入驻，强化“冷链+电商+快递+物流”一体化枢纽功能，打通农产品出口“最后一公里”；沈丘县布局临港物流产业园、冷链物流产业园，建成县域进口冷链食品监管总仓及农产品产地冷藏保鲜设施；扶沟县打造乡村振兴电商产业园，孵化特色农产品通过跨境电商走出国门。

目前已形成以川汇区跨境电商产业园为核心、各县区联动发展的格局，产业园成为政策高地、服务洼地，降低企业运营成本、提升发展效率，推动产业规模持续扩大。

业态融合激活潜能，产业联动互利共赢。周口推动跨境电商与传统产业深度融合，培育“产品+直播+跨境”新模式，让直播电商、社交电商等新业态加速渗透。益海嘉里、娃哈哈等龙头企业通过跨境电商将产品出口至东南亚、非洲；本地中小食品企业借助直播电商，将麻花、焦馍等特色农产品推向全球；天子铝业、杭萧钢构等装备制造企业通过跨境电商出口高端产品，推动产业链高端化延伸。

直播电商基地的建设，让更多企业搭上跨境电商快车，主播向海外消费者推介各类产品，实现新业态与传统产业深度融合，既推动跨境电商快速增长，又促进传统产业转型升级。

服务优化保驾护航，企业出海底气更足。周口从多方面为跨境电商企业保驾护航：通关服务持续优化，多部门联动提供“一站式”通关服务，简化流程、压缩时间；跨境电商综合服务平台上线，提供报关、退税等全流程服务；出台专项扶持政策，补贴物流、平台、品牌推广等费用；设立人才培训基地，联合高校开展订单式培养，定期组织外向型人才培养，破解人才短缺难题。全方位的支持让更多企业敢于出海、善于出海，在国际市场抢占一席之地。

区域合作：内陆开放的周口插上腾飞的翅膀

为深入贯彻落实习近平总书记在新时代推动中部地区崛起座谈会上的重要讲话精神，安徽、河南两地联合印发《皖豫省际毗邻地区合作发展实施方案》，完善实施区域协调发展战略机制，深化皖豫毗邻地区交流合作，横贯豫皖的沙颍河“黄金水道”，迎来发展新机遇。

豫皖合作，以水为媒、以港为桥，产业、物流、市场、政策全面对接，推动省际毗邻地区从“地理交界”迈向“发展交融”。机制融合、政策协同、产业互补，正推动合作向更深层次、更广领域拓展。更高水平的开放需要更高水平的制度保障。周口市委、市政府将外向型经济列为重点工作，通过战略引领、政策赋能、制度创新、区域协同，探索出内陆城市对外开放的“周口模式”。

政策赋能强支撑，激发市场主体活力。周口围绕重点领域出台一系列专项扶持政策：针对港口发展，推出集装箱奖补政策，鼓励企业“奔陆走水”；针对物流降本，实施新能源车、船舶费用减免，探索“集卡专班+港口模式”；针对跨境电商，补贴入驻、推广等费用；针对产业培育，在土地、人才、资金等方面给予倾斜。

积极争取专项债、超长期国债等政策，对

接河南省内河航运发展基金，鼓励金融机构创新“港口贷”“跨境贷”等特色产品，解决外向型企业融资难题，激发市场主体内生动力。

制度创新优环境，破解开放发展难题。周口以制度创新破解发展瓶颈：深入推进多式联运“一单制”试点，打破数据壁垒；完善口岸功能，相关机构入驻港口实现“一次申报、一次查验、一次放行”；深化“放管服”改革，简化审批流程，实现“一网通办、一次办成”；加大知识产权保护力度，营造公平竞争市场环境。

周口港成功入围国家物流枢纽建设名单，“周口—漯河枢纽经济先行区”入选河南省重点培育先行区，形成可复制、可推广的经验，为全国内陆城市对外开放贡献周口智慧。

区域协同拓空间，联动发展共筑高地。周口打破行政区域壁垒，深化省内外协同合作。省内依托河南港航集团，与信阳港等联动发展，共享资源形成“一盘棋”格局；推进周口—漯河枢纽经济先行区建设，联动郑州国际陆港、航空港，通过贾鲁河“通港达园”工程实现无缝衔接，依托中欧班列融入“一带一路”。省际方面，2023年周口中心港至阜阳港、蚌埠港集装箱航线开航，2025年豫皖签订“1+4”战略合作协议，深化7个方面合作；持续对接长三角港口群、珠三角经济圈，承接产业转移，推动产业链供应链跨区域协同，实现互利共赢。

周口蝶变：开放前沿的时代答卷

站在沙颍河畔，周口中心港繁忙有序，周口临港开发区蓬勃发展，一幅内陆开放壮丽画卷在豫东平原徐徐展开。从千年航道帆影到现代港口巨轮，从农业大市到产业集群，从封闭落后到活力迸发，周口用短短数年完成了震撼人心的蝶变，交出了亮眼的开放答卷。

这场蝶变，是产业发展的蝶变。食品加工产业聚链成群，成为全国重要加工和出口基地；生物发酵产业迈向高端智造，抢占全球产业制高点；装备制造产业实现转型升级；跨境电商从零起步领跑全省，成为外向型经济增长新引擎。

这场蝶变，是开放格局的蝶变。外贸进出口总额从2015年的5.2亿美元增长到2025年的36.8亿美元，增长6倍多；实际利用外资从1.8亿美元增长到8.6亿美元，增长3.8倍；开放领域不断拓宽，层次持续提升，活力日益增强。

这场蝶变，是城市形象的蝶变。周口从农业大市向工业强市、开放强市转变，城市知名度和影响力不断提升；基础设施完善，功能增强，环境优化，成为宜居宜业的现代化城市；市民开放意识增强，创新创业热情高涨，形成“开放、包容、创新、实干”的城市精神。

这份答卷，写在通江达海的港口里。周口中心港成长为百万标箱级大港，43条航线链接全球，货物吞吐量五年增长2.8倍，成为长江以北规模最大的内河大港集群。

这份答卷，绘在四通八达的交通网上。“公铁水空”立体交通网成型，多式联运高效运转，“一单制”改革便民利企，物流成本大幅降低，内陆物流瓶颈彻底破解。

这份答卷，落在集聚发展的产业中。四大产业集群聚链成群，龙头企业引领发展，产业链供应链向高端化、智能化、国际化升级，实现从“通道过货”到“产业留驻”的跨越。

这份答卷，亮在蓬勃生长的新业态里。跨境电商增幅全省第一，直播电商等新业态蓬勃发展，50余外向型企业扬帆出海，特色产品走向全球。

这份答卷，映在制度创新的实践中。一批“国字号”“省字号”平台落地，“外贸接力”“一单制”等创新模式推广，区域协同开放深化，内陆开放的“周口范式”逐步形成。

潮平岸阔催人进，风正扬帆正当时。周口的开放之路，是破局突围之路、转型升级之路、高质量发展之路。当前，周口对外开放仍处于提质升级关键阶段，产业链层级偏低、多式联运衔接仍有断点等问题亟待破解，但只要保持敢闯敢试、真抓实干的劲头，牢牢把握战略机遇，聚焦产业链供应链升级，持续深化开放合作，就一定能攻坚克难，奋力打造河南对外开放新高地、内陆内河航运开放示范城市，让周口在新时代开放浪潮中绽放更耀眼的光彩！

沙颍河的水奔涌向前，汇入大海；周口的开放之路永无止境，链接全球。未来，周口将以港口为核、产业为基、创新为魂、开放为翼，在双循环新发展格局中找准定位、主动作为，让更多豫货走向世界，让更多全球资源汇聚中原，让沙颍河成为中原对外开放的主动脉，让周口成为链接双循环的战略前沿！