

# 小岗 与时代同行

## ——“中国农村改革第一村”40年变迁的改革启示

新华社记者 王正忠 刘羊旸 杨玉华 姜刚

这是一群平凡农民书写的传奇，18枚“红手印”开启了中国农村改革的帷幕，成为中国改革开放的一声春雷；这是一个普通村庄创造的奇迹，从40年前的“要饭村”变为今天的美丽宜居村庄。

安徽小岗村，因改革而活，因改革而兴。

40年来，改革大潮奔涌浩荡，小岗人虽一度也有彷徨徘徊，却始终坚守改革初心，奋楫争流，与时代同进步。

恰似一个缩影，又如一个隐喻，小岗四十载的变迁正是中国改革开放发展的生动写照，小岗的前进之路也证明了一个颠扑不破的道理：发展无止境，改革无穷期。

### 改革决定命运：从“一声惊雷”到“多点开花”

金秋十月，地处皖东北的小岗村稻菽飘香，喜迎丰收。村头改革大道两旁的农业产业园正火热建设；村里友谊大道两侧，农家乐、特产店林立，“大包干”纪念馆、沈浩先进事迹陈列馆引来南来北往的游客；一栋栋粉墙黛瓦的徽派小楼错落有致，楼内自来水、天然气、宽带等设施一应俱全。

“过去我们住的是茅草房，点的是煤油灯，烧的是柴草，做梦也想不到能过上现在的好日子！”站在自家的农家乐外，看着熙来攘往的游客，75岁的“大包干”带头人之一严金昌感慨万千。

40年前，干活“大呼隆”，分配“大锅饭”，让小岗村民缺乏生产积极性，“上工像绵羊，休息似倒墙，一年累到头，还是饿肚皮”。为了吃饱饭活下去，1978年的冬天，严金昌等18户农民凭借敢为人先的勇气秘密商议分田单干，按下了“大包干”的红手印，也定格了中国农村改革的起点。

包产到户明晰了农民的承包经营权，释放了农村生产力。“大包干”第二年，小岗生产队粮食总产相当于1955年到1970年产量总和；人均收入是1978年的18倍。

以此为起点，从安徽到全国，从农村到城市，坚冰融化，大地回春，中国开启了改革开放的黄金时代。

40年里，中国从经济总量居世界第十一位跃升为世界第二大经济体，改革开放深刻改变了当代中国的命运，而小岗也从“要饭村”变为“富裕村”，从当初一百多人的生产队发展为有4173名村民的全国十大名村；村民人均纯收入也从22元增长到去年的18106元。

“在小岗一路看到的农家屋舍变化让我感受到中国改革开放40年的巨大成就。”不久前来到小岗参观的意大利共产党国际部协调员弗朗切斯科·马林焦认为，中国共产党的改革令人震撼，他用自己的具体行动让人民感受到了生活的大改善。

巨变的背后，是毫不动摇坚持改革开放、与时代共进步的发展轨迹。

小岗村党委第一书记李锦柱的案头摆放着一份“改革清单”，上面记录着小岗这些年来实施的各项改革：税费改革、土地确权、集体资产股份合作制改革、金融改革……

随着时代的变迁，小岗人发现改革不会一劳永逸，必须将“改革创新，敢为人先”的小岗精神不断传承发扬下去，面对新变化新问题，攻坚克难、闯关破障。

面对土地流转不规范的问题，小岗在安徽率先开展土地确权颁证试点，发出了安徽省土地承包经营权“第一证”；为了让农民共享集体收益，小岗探索了集体资产股份合作制改革，让村民从“户户包田”到村集体资产的“人人持股”，并于今年2月发放首次分红。

和改革开放同龄的小岗村民殷玉荣不久前也干了一件“敢为人先”的事儿，她牵头组织所在村民组18户农民签订了土地入股合作协议，探索“小田变大田”的规模经营新模式，让农民手中的土地资源变资产。

殷玉荣说，土地入股能破解粗放经营、产销不对路等问题。她计划把规整后的土地统一经营，水田探索稻虾共生，旱地种植油菜，经营收益在提取少量公积公益金外，全部按股进行分红。

常讲常新的改革蹚出了一条条发展新路，带来了一波波改革红利。特别是党的十八大以来，小岗村总产值增长超过55%，达5.42亿元；村集体经济收入820万元，比2012年翻了一番。

“小岗村的改革实践证明，大改革大发展，小改革小发展，不改革难发展。”安徽省委改革办副主任王飞说。

从“一声惊雷”到“多点开花”，这不仅是小岗的改革轨迹，更是中国改革不停步的“缩影”。

### 改革并非坦途：从“认识起伏”到“人心思进”

当年小岗人的创举，使小岗蜚声天下。纷至沓来的学习考察团，让小岗所在的凤阳县不得不把学校腾出来接待住宿，小岗人在光环之下也一度陷入了改革的“快活三里”。

“大包干”解决了吃饭问题，无工不富，要发展还得办企业。当年起草“大包干”生死契的严宏昌对小岗错过乡镇企业的发展浪潮耿耿于怀。在“大包干”后，他自费考察江浙经验，动员村民们办集体企业，但最终因意见不一无疾而终。当上全国标杆的小岗人觉得，是农民就该安心种地，“多打粮食才是硬道理”。

2003年，“大包干”20多年后，小岗村陷入发展困境。全村人均收入仅2000元，低于全县平均水平，村集体欠债3万元，村里连续多年没有选出“两委”班子，乱建房、乱倒垃圾普遍……

改革不会一劳永逸。在起起伏伏中，小岗人逐渐形成共识：“社会不断发展，小岗得跟上时代的步伐才行呐。”

改革只有进行时，没有完成时。

2004年，在以安徽省第二批选派干部沈浩为代表的党组织带头人带领下，小岗村开始了艰难的“二次创业”。

“沈浩书记来了后，做得最多的也是最难的事就是解放人们的思想。”“大包干”带头人关友江说，那时小岗人“等靠要”思想严重，明知光靠种地刨不出金子，却不敢尝试其他产业。

51岁的村民王如霞就曾是沈浩当时的“工作对象”，为了劝她种植葡萄增收，沈浩主动上门动员，讲市场、说销路，最终打消了她的顾虑，王如霞成了第一批“敢吃螃蟹”的葡萄种植户。如今，她的4亩多葡萄园备受游客青睐，一年收入就有5万多元。

思想变，发展好。“过去我们认为，土地是命根子，苦守着一亩三分地，老是致不了富。”严金昌说，现在小岗人的观念转变了，适度规模经营发展现代农业才是对路，他家的35亩地全都流转了出去，一家人专心经营农家乐，日子越过越红火。

人心思进的软环境加上“大包干”的名气，让小岗日益成为投资的沃土。

北京恩源科技有限公司落户小岗，实行“互联网+大包干”的农村电商经营模式，打开小岗农产品的销路；福建盼盼食品集团投资10.6亿元建设农副产品精深加工基地，今年底第一块小岗产的面包将下线。

“过去小岗村老百姓牢骚多，这几年基本没有了。”滁州市委书记张祥安说，持续深化的改革解决了小岗人发展问题，让他们有了获得感、有了奔头，人心思上、思富、思进的氛围起来了。

如今，小岗4000多村民中，自主创业的农场主、种养大户、致富带头人等已达100多人，从事二三产业的超过2000人。

### 唯改革才有出路：从改革地标到精神高地

2018年金秋，中国农村改革40年暨中国乡村振兴高层论坛在小岗开幕，与会的专家济济一堂，畅谈乡村振兴，总结改革得失。

就在几个月前，来自45个国家和地区的66个政党领导人和代表在小岗就“改革发展与国家治理现代化”，与国内专家学者开展了对话讨论。

五湖四海的人们汇聚小岗，是来探寻当年改革的初心，更是来汲取改革的力量。

40年来，小岗村受到过“发展太慢”的指责，甚至还有种种曲解。敢闯敢试的“大包干”精神是否过时？今天的小岗又有着什么样的时代价值？

“小岗是改革的精神高地，站在新的历史起点，小岗‘大包干’精神仍然不过时。”国务院参事室特约研究员刘奇认为，小岗“大包干”成功的背后是小岗人敢闯敢试敢为人先的改革精神，是党和政府解放思想、实事求是、敢于担当的为民精神，这些构成了小岗精神的重要内涵。在当前全面深化改革进入深水区、关键期，小岗精神仍熠熠生辉，有着非常现实的针对性。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。2016年4月25日，习近平总书记到小岗村考察时强调，今天在这里重温改革，就是要坚持党的基本路线一百年不动摇，改革开放不停步，续写新的篇章。

一个时代有一个时代的课题，一代人有一代人的使命。虽已过千山万水，但仍需跋山涉水。

不久前，小岗村党委换届，“大包干”带头人之一严宏昌之子严余山再次当选新一届党委委员，负责产业发展和招商引资等工作。他同时还有一个身份——小岗村新评选出的18位致富带头人之一。

从当年18位“大包干”带头人到今天小岗新18位致富带头人，两个“18”不仅是历史的巧合，更是改革精神的传承与接力。

“40年前，父辈是被饥饿倒逼着变革，今天我们有更多的社会资源和发展空间，改革的步子迫切需要再快一点再大一点。时间不等人啊！”严余山一口气列了一串早已盘算好的计划：放大小岗品牌优势、增加村民分红、制订乡村振兴人才培养计划、打造智能农业……

纪念改革开放40周年，于小岗是擦亮改革名片之机，更是新一轮发展的冲锋号。

今年4月，小岗村组织了“小岗要振兴，我该怎么办”主题大讨论，群策群力制订了小岗村乡村振兴实施方案，深化农村改革、实施产业兴农战略、完成小岗5A景区创建等目标具体清晰，仅2018年具体的任务就细化到60项。

“小岗的未来是充满希望的田野，我们将做优一产，构筑现代农业发展平台，做强二产，构筑农副产品加工平台，做好三产，创建5A景区培育培训产业，实现一二三产融合，打造全域性的田园综合体。”李锦柱信心满满地描绘着小岗的未来。

“通过改革开放40年来的发展，小岗村与全省、全国同进步，老百姓的日子越来越好，现在想想当初干对了。”严金昌说，接下来还要继续往前走，不断深化改革开放，老百姓才能拥有更加美好的生活。

严金昌的家里，当年讨饭的花鼓如今成了吸引游客的物件，花鼓唱词也从“十年倒有九年荒，身背花鼓走四方”变成了今天“凤阳再不是旧模样，致富的道路宽又长”。

(新华社合肥10月15日电)

