

解码恒大扶贫的“政企合力”模式

记者 月全 锦春 李伟 继峰 文/图

恒大集团积极响应党中央号召，在全国政协鼓励支持下，从2015年12月1日开始结队帮扶毕节市大方县，无偿投入30亿元，到2018年底实现18万贫困人口全部稳定脱贫。从2017年5月3日开始，除大方县外，恒大集团又承担了毕节市“六县三区”的帮扶工作，再次无偿投入80亿元，共计110亿元扶贫资金，由整县帮扶大方扩展到帮扶毕节全市。

恒大集团“不在毕节赚一分钱，捧着一颗心来，不带半根草去”的家国情怀，为毕节市带来了大机遇，这一壮举在中国社会扶贫史上前所未有。

在这个以产业扶贫、易地搬迁扶贫、就业扶贫、教育扶贫和特困群体生活保障扶贫等一揽子综合措施为主线的“恒大扶贫模式”中，当地政府和恒大集团之间的政企关系如何，3月31日~4月5日，记者一行在毕节市6个县区的深入采访中得到了答案。

政企合力 组团扶贫

在各级党委、政府的坚强领导下，恒大集团在扶贫领域，开创了政企合作的全新模式。

恒大集团携手当地党委、政府，创新工作机制，不断融入当地群众的生活和文化。为打赢这场扶贫攻坚战，恒大集团除了出资金，更重要的是出人才、出技术、出管理、出思路。两年多来，恒大由集团副总裁兼任扶贫办主任，并从全集团系统选拔了2108名优秀的领导干部和扶贫队员常驻毕节市扶贫前线。地方政府也全力支持恒大，毕节市委、市政府每年抽调100多名优秀干部到扶贫公司挂职。扶贫队员和挂职干部一起办公、并肩作战、工作到村、包干到户、责任到人。就这样，政企协作让原本两套完全不同的工作体制和工作模式在不断相互碰撞下擦出亮丽的火花。恒大扶贫团队与当地政府干部在工作方式、工作态度等方面相互影响、相互促进，共同提升，形成强大合力，

共同做好做实帮扶工作。

政府负责的部分由政府通过行政手段贯彻和执行，负责组织群众、发布政策公告、项目审批、土地协调、基础配套、数据统计，确保帮扶资源精准对接建档立卡贫困户。恒大负责的部分由恒大通过市场行为和企业管理行为贯彻和落实，负责项目建设和管理，确保按工作计划快速推进项目，并和政府一起复核帮扶措施落地执行的精准度。

当地干部群众和贫困百姓也全力支持、配合恒大集团的帮扶工作。恒大集团在大方县援建的奢香古镇、新村、学校、慈善医院等40项重点工程的征地拆迁工作，只用了27天就全部完成；大方县305位企业家自愿担任298个村的名誉村委主任，为大方脱贫攻坚尽一份力。恒大扶贫队员上山下乡入户调查，县、乡、村干部全程提供协助，扶贫队员走多远，干部们就走多远。



政企联手 各有专攻

贵州省全力推动恒大集团对帮扶工作。贵州省主要领导多次要求省、市、县三级党委抓好落实“政企合作”模式，共同把“好事办好、实事办实”。毕节市主要领导多次到恒大援建项目考察调研、现场办公。其中，大方县前后十余次发布有关恒大扶贫举措的公告，并成立了恒大帮扶作战指挥部，政企密切配合又各有分工。

以大方县首批安置6000人的10个新农村和奢香古镇项目为例，大方县负责项目选址、征地拆迁、“三通一平”等基础建设，恒大则以援建资金负责选址复核、规划设计、施工、装修和简易家具置办；大方县负责搬迁群众的新居分配，恒大则根据清单逐户走访核实。

在蔬菜大棚和中药材基地项目的建设上，政府负责流转土地，由恒大实施建设和招商引资；而在儿童福利院、养老院等慈善工程上，恒大负责前期修建，政府负责后期运营。政府和恒大的资金各自独立。如果没有恒大的管理团队入驻，仅靠政府的决策和执行程序推进，或是仅有恒大管理团队执行，没有政府的支持，如此庞大的金额，如此众多的项目，要想如此快速的推进，是不可能的。

许家印在全国政协十三届一次会议新闻发布会上回答中外记者提问时说，企业参与扶贫，必须在各级党委政府的坚强领导下，必须和当地干部群众齐心协力、并肩作战，形成强大合力，才能做好帮扶工作。

截至目前，恒大集团已捐赠到位扶贫

资金60亿元，其中定向捐赠给大方县的30亿元资金全部到位；协助毕节各级政府帮扶52.13万人初步脱贫，其中已助力黔西县于2018年9月成功脱贫摘帽。今年4月16日，贵州省扶贫办对全省2018年度贫困县脱贫摘帽相关情况进行了公示，其中大方县符合摘帽退出程序和标准，拟摘帽退出。4月24日，贵州省人民政府正式批准大方县退出贫困县序列。

恒大的扶贫实践，有一个突出的现象是开创了政企协作扶贫的新高度。这其中，既有全国政协为恒大的帮扶提供积极的宏观指导，也有贵州各级党委政府、干部群众的积极配合和全力支持。反过来，恒大集团高效、敢打敢拼的扶贫方法也影响了当地政府和干部的工作方法，这种无形资产的贡献在一定程度并不亚于实际的扶贫资金投入。

正如《扶贫蓝皮书：中国扶贫开发报告》中所说，在贵州省各级党委政府的坚强领导、全力推动下，当地党委、政府和恒大集团充分发挥各自优势，在扶贫领域开创了政企合作的全新模式，优势互补、高效协作，形成了强大的脱贫攻坚合力，创造了高质量的扶贫效率，是中外公益领域的一个创举。

国务院扶贫办社会扶贫司调研组对毕节与恒大开创的政企协作扶贫新模式有过一个高度总结：当地政府的领导、决策和恒大集团的执行力完美结合，是毕节扶贫模式成功的关键。这种政企协作扶贫模式为“万企帮万村”行动乃至脱贫攻坚战提供了生动的案例和可复制的成功经验。



大方县恒大医院