



# 何世圈的三件“信球事”

□记者 王彦涛 李伟 张猛 张志新 文/图

何世圈，男，54岁，西华县奉母镇七里仓第二行政村（以下简称七二村）党支部书记，不善言辞、长相敦厚。单从相貌上来看，何世圈应该是一个做事扎实、四平八稳的人，但事实并非如此，不到两年时间，何世圈接连做了3件令乡亲们瞠目结舌的“信球事”（信球：中原地区方言，傻、莽撞的意思，同义词“半吊子”），七二村也因此名扬全县。

初夏时节的5月23日，清风徐徐、满目青翠。此时，在七二村村委会后面的一块村集体土地上，已经种植月余的两万多黑木耳菌袋已经长出湿润、鲜亮的嫩芽，生发之势不可阻挡。

一般来说，黑木耳更适合山区栽植，怎么来到了豫东平原七二村呢？这，就是何世圈最近做的一件“信球事”。

事情要从2019年7月份说起。彼时，奉母镇党委书记陈鹏积极响应国家号召，决定进行农村集体产权改革，在七二村“先行先试”，努力探索一条“资源变资产、资金变股金、农民变股东”的“三变”改革之路。

改革路上离不开开路先锋。当月，何世圈等在陈鹏带领下，先后到安徽等地学习“三变”革新方法、新举措。正是这次学习，让何世圈开拓了眼界、增长了见识、迸发了力量。

那时至今，何世圈凭着在乡村振兴中大干一场的拼劲，先后办了3件“信球事”，让七二村在“三变”改革实践中迅速脱颖而出，走在了全县前列。

第一件，外包集体土地全部收回。

“村委要把这122亩村集体土地全部收回，进行自主经营，赔了算我的，赚了给大家分红。”2019年10月的一天，当何世圈在村民大会上吼了这一嗓子后，大家都傻了眼，没有欢呼雀跃，只有冷嘲热讽：“真‘信球’，看你能弄成啥样。”

新鲜事一个接一个，收回这122亩村集体土地后，七二村便在镇党委、镇政府的指导下成立了集体经济合作社，让1578名村民集体入股。通过科学细致的折股量化，计算出基本股1287股、农龄股1519.47股、福利股87股，总股数2893.47股，赢得村

民一致认可，为今后的合理分配打下坚实基础。

接下来，为引导群众更快更好接受这一改革，何世圈把整合出的122亩土地按两季分别种植了“稳赚不赔”的小麦和玉米。

成效很快显现出来。2020年秋后算账，七二村种植小麦实现集体经济收入12.51万元，种植玉米实现集体经济收入11.73万元，全年集体经济合计收入24.24万元，除去必要的种子、化肥、农药等生产投资，共给村民股东分红9.86万元，留作村集体收益4.24万元。

何世圈说，分红那天，大家一下子转变了思想，对“三变”改革都双手赞成。

“20年前分过两袋苹果后，村里再没分过任何东西。去年，我们一家4口人分了600多块，这改革俺咋不支持哩。”七二村67岁村民何得生提起分红的事高兴地说。

第二件，兴建“乡村大食堂”。

第一件“信球事”靠谱，何世圈的信心更足了。得到陈鹏的再次指点，何世圈计划将村里的剩余劳动力资源盘活利用起来，这样既可以解决村里卫生保洁、村集体土地用工等问题，还可以解决一些孤寡老人的吃饭问题，凝聚人心。实现这些，具体做法就是兴建七二村“乡村大食堂”。

说干就干，何世圈很快找到几间闲置房屋，开始收拾起来，并计划实行积分制管理。何为积分制？何世圈说，凡是自愿参加村集体劳动或者集中学习的村民，每天可以积3分，吃一顿饭用掉1分，多余分数还可以让其他人用。

这个想法一出，又有人说何世圈“信球”，这不就是以前的“大锅饭”吗？以前都不行，现在能行？还有人直怼何世圈：“只要你建起‘大食堂’，我就在开业那天送来一头猪。”

这头猪没多久就被送了过来，因为何世圈克服重重困难，顶着非议和压力，把这“信球事”又弄成了。

2020年国庆节，170多平方米的七二村“乡村大食堂”隆重开业。

“只要参加村集体劳动或学习，每天就可以吃上3顿香喷喷的饭。”负责村集体劳动管理的老生产队长何钦亮说，“自从村里建了‘大食堂’，很



七二村黑木耳种植场地



何世圈查看黑木耳长势

多人主动参加集体劳动，不但锻炼了身体，还找到了集体荣誉感，个个精气神十足，都像变了个人。”

之后，村里的闲散人员纷纷参与村集体劳动或学习，挣分吃饭。这不仅让七二村人居环境变得越来越好、让村集体土地耕种和管护有了更多劳力，还大大促进了七二村“四边地”“四荒地”“四角地”综合整治，最终新增集体土地30多亩。

三日不相见，莫作旧时看。如今，漫步在七二村，水泥路平坦干净，一排排民院整齐有序，房前屋后花木葱茏，令人赏心悦目。

如果常来七二村，你还会看到这样的场景：在各条街道上，每天都有三五个手拿扫帚和簸箕的村民，他们仔细打扫每一个路段，始终保持路面洁净卫生。如果你常常遇到十多人在一起干活，有说有笑，也不用惊讶，这一定是大家在一起参加集体劳动。

“今天的饭菜真好吃，蒸米饭、土豆炖鸡肉，还有蛋花汤，比我在家吃的饭好多了。”中午开饭之前，村子里有名的“懒汉”何崇伍总要先对“乡村大食堂”夸赞一番。之前吃了上顿没有下顿，得过且过。现在天天参加集体劳动，靠自己的双手挣饭吃，“浑身有使不完的劲”。

何世圈说，七二村“乡村大食堂”开起来后，每天都有40人左右参加集体劳动挣分吃饭。和两年前相比，现

在的七二村变化真大，尤其是老百姓的精气神，好得让人惊叹。

自此，七二村土地、资金、人力等资源一应俱全，“三变”改革渐入佳境。

这时，如何最大限度发挥土地、资金、人力等资源的作用，让集体和村民得到更大收益，让“三变”改革行稳致远，就成了摆在何世圈面前的又一道难题。经过多次外出考察学习，2021年春节前后，何世圈终于找到种植黑木耳这条产业振兴的好路子。

为什么适合在山区种植的黑木耳能引进到七二村？何世圈说起来头头是道：一是七二村所处的颍河流域自然条件适宜；二是当地有种植黑木耳的小辣椒秸秆原材料，便于就地取材；三是西华的胡辣汤产业为黑木耳提供了广阔的销路，根本不愁卖。

有了前两件事的成功，何世圈这次更加勇往直前，他带头拿出1万多元，又筹集6万多元，开始种起黑木耳。

“赔了算我的，赚了还给大家分红。”仍是和原来一样的“信球”话，但这次已没人再说何世圈“信球”了，围着这片种满希望的土地，大家伙儿又开始齐心协力地忙起来……

发展壮大村集体经济是实现乡村振兴的必由之路。在这条道路上，有着可贵“信球”精神的何世圈和七二村一定会越走越远。③6