

晨光初露，城市未苏。河南领创创投孵化器有限公司董事长张西领的办公室，灯已亮起。

从北京的一名设计师，到“孵化器”创始人；从单打独斗的创业者，到帮助数百人实现梦想的“创业摆渡人”——张西领用他的选择与坚持，在这片三川热土上书写着新时代青年的挺膺担当。

从设计师到“创业摆渡人”

2013年春，23岁的张西领站在北京国贸的过街天桥上，望着桥下川流不息的车流，做出一个让朋友惊讶的决定：放弃北京的工作，回到家乡周口创业。

这个决定并非一时冲动。早在周口师范学院就读期间，学习艺术设计专业的他便和同学一起承接设计项目。毕业后，他选择北上，进入一家知名设计公司。“在北京的时光，我系统学习了前沿的设计理念，但心中始终萦绕着一个念头：这些知识能否为家乡做点什么？”张西领说。

回到周口后，张西领创办了一家装饰公司。凭借在北京积累的经验，他的设计理念很快在当地脱颖而出。“但渐渐地，我发现很多有想法的年轻人，缺的不仅仅是一个办公场地，更是系统的创业指导、资源对接和持续陪伴。”他回忆道。

转折发生在2018年。张西领积极响应国家“科技发展战略”号召，顺应共享经济时代创新创业需求，他创办了河南领创创投孵化器有限公司。这一次，他的目光不再局限于自己的公司，而是投向更广阔的天地——他要搭建一个平台，让更多有梦想的年轻人走稳创业第一步。

“创业是一个资源整合的过程，要能与志同道合的人形成合力。”张西领对此深信不疑。初入职场的经历锤炼了他一丝不苟的工作态度；创业初期的艰辛让他懂得了珍惜每一次机会，也学会了更坚强地面对挫折。如今，他想把这些经验分享给更多人。



张西领（右）向客户介绍孵化项目成果。

三川热土上的“创业摆渡人”

——九〇后青年张西领的十年返乡孵化路

□记者 杜林波 文/图

“三级育成”孵化模式的创新实践

走进河南领创创投孵化器有限公司，随处可见充满活力的年轻人面孔。开放式的办公空间里，创业团队正在激烈讨论；路演厅内，一场投融资对接会刚刚结束；导师工作室中，经验丰富的创业导师正为一对年轻夫妇的小微企业“把脉问诊”……这正是张西领精心构建的“初创型园区+成长型园区+加速型园区”三级育成体系。在这里，创业者可享受从单一工位到完整产业园区的全生命周期孵化服务。

“我们探索出‘众创空间（创业选拔）+孵化器（专业培养）+产业园（实战平台）’的培育模式。”张西领介绍，众创空间像是“创业苗圃”，负责筛选和培育初期的创意与团队；孵化器则提供专业化的深度辅导与关键资源对接，助力企业茁壮成长；最终，具备市场竞争力的成熟企业可进入产业园，获得规模化发展的空间与生态支持。

“要大胆干，产业园就是你最坚实的后盾。”高朋朋便是这一模式的受益者。2023年，带着公司再发展的想法，他慕名而来。“原本只打算来参观参观，但深入交流和实地体验后，我决定整体入驻。”在产业园的支持下，高朋朋的公司已从最初的20人扩展到100多人，年营业额实现持续快速增长。

据悉，自2018年河南领创创投孵化器有限公司成立以来，累计孵化企业254家，帮扶成立公司192家，孵化创业团队58个，直接带动就业超2000人。

联结高校与乡土的双重担当

在张西领的办公室里，一份2023年的文件被精心保管——《河南省第四批产教融合型企业入库培育名单》，河南领创创投孵化器有限公司赫然在列。

“政府、企业与高校、科研机构之间的深度合作是推动地方创新发展的关键。”张西领深知这一点，他积极搭建合作平台，推动各方资源共享、优势互补。公司不仅与周口师范学院、周口职业技术学院等本地高校建立合作，还邀请郑州大学、河南大学等高校教授担任创业导师。

与此同时，一份深沉的本土情怀，将他的目光引向广袤乡村。2022年，他牵头成立了周口市乡村产业发展企业商会并担任首任会长。“乡村全面振兴需要产业支撑，而非空中楼阁。”张西领带领团队深入基层，先后为川汇区邵火庙村、淮阳区田埠口村、市城乡一体化示范区贾寨村等村庄进行道路规划、美化亮化、产业设计。

“根系本土，回馈本土。”张西领这样诠释他的乡村情怀。疫情期间，他组织员工和在孵企业开展募捐与物资输送；暴雨灾害时，他第一时间带队驰援一线。在他看来，企业的价值不仅在于创造经济效益，更在于其对社会的担当。2022年，张西领获评河南省科技厅统计工作先进个人，并当选河南省工商业联合会第十三次代表大会常务委员、中国共产主义青年团河南省第十五次代表大会代表。

“青春逢盛景，拼搏正当时。”张西领常用这句话与青年创业者共勉。他笃信，真正的成长在于行动与磨砺。唯有做起而行之的实干者、攻坚克难的奋斗者，将个人的创业梦想深深融入国家与地方发展的时代洪流，才能在历练中成就事业，在奉献中实现价值。



张西领（前右）与团队成员交流。