新漯阜 大手笔 高起点 好开局

——写在漯阜铁路有限责任公司成立一周年之际

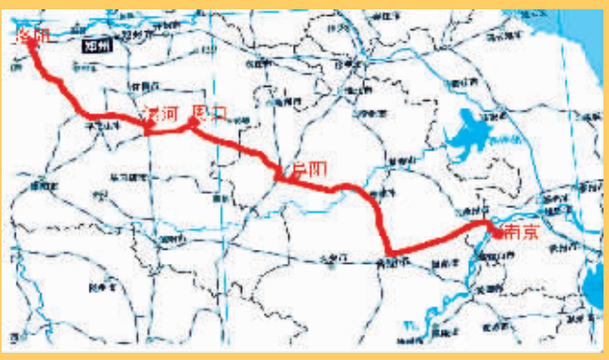
铁道部副部长陆东福(右二)、周口市委书记毛超峰、市长徐光实地察看周口火车站现址和新选址。

(周口日报记者沈湛摄)

市委书记毛超峰会同武汉铁路局常务副局长、漯阜铁路有限责任公司党委书记、总经理张清源(左三),视察漯阜铁路复线电气化建设工地。

团结奋进的漯阜铁路有限责任公司领导班子

党委书记、总经理张清源亲自添乘机车了解基层情况



洛阳—漯河—周口—阜阳—南京大通道示意图

漯阜铁路,206.74 公里,按其里程长短,在国家铁路网中显得微不足道。但是,它处于陇海与宁西线之间,弥补南北之间的线路空白。东连京九,西接京广,是中部地区通往长三角的一条最为便捷的运输通道,是构建洛阳—漯河—阜阳—南京大能力通道的重要组成部分,区位优势十分明显。

漯阜铁路,承载着周口、阜阳、漯河三市两千多万人的重托,承载着河南、安徽两省一亿多人的重托,承载着共和国中部崛起的重托。

2008 年 12 月底,漯阜铁路电气化改造启动,新重组的漯阜铁路公司挂牌,从此,漯阜铁路的发展掀开了崭新的一页。重组近一年来,运输生产持续攀升,安全形势有序可控,组织建设日益完善,基础管理不断加强,电气化改造积极推进,职工队伍和谐稳定,漯阜公司以崭新的姿态和优异的成绩呈现在众人面前。精彩亮相,圆满开局,赢得各方喝彩。

峥嵘岁月

漯阜铁路始建于 1973 年。这是一条由多方筹资、分段修建、逐段连通而成的准轨运营线。漯阜铁路从开工建设至今已历经 36 个春秋,其间,漯阜人无数次从低谷中奋起,又无数次从挫折中警醒,用艰辛和磨难书写了这部喜悦与阵痛交织的跌宕起伏、波澜壮阔的历史。

艰苦创业,建成了漯阜铁路这条京广、京九之间的重要联络线。豫东皖西地区是典型的农业区,传统的小农经济、闭塞的交通环境,严重制约着它自身的发展。就漯阜铁路修建前的周口而言,仅有一条 8 米宽的漯周公路是通往外界的主要干道,沿线有 80%以上的群众没有坐过汽车,更有 90%以上的人没见过火车。上世纪 70 年代初,当时的周口地委提出修建铁路。为支持铁路建设,沿线农民在没有任何补贴的情况下,自觉腾出征用的土地、房舍,干部和技术人员从各单位抽调,民工全部用“民兵营”形式,进行无偿义务劳动。地方铁路建设坚持“因陋就简、固本简末、先通后备”的原则,所用材料基本上是国铁淘汰下来的旧轨、旧材,仅钢轨型号最初就有 17 种之多,技术人员只能因材施用。正是靠这种艰苦创业精神,先后修建了漯周、周项、项沈、沈界等区段线路。漯阜铁路安徽段自 1986 年 12 月 11 日开工建设,到 1990 年 10 月 29 日全段投入运营,在整个线路的建设过程中,蕴含了沿线人民对发展铁路的无限渴望和无私支援,充满了各级领导对漯阜铁路的关怀与支持,凝聚着国铁对这条铁路兄弟般的深情厚谊。在每个时期、每段线路的建设过程中,筑路大军吃的是沾满黄土的干粮,盖的是沾满泥浆的被褥,住的是“屋内麦苗茁壮、四周墙壁透亮”的窝棚,他们所表现出的无比坚强的斗志、忘我的牺牲精神,以及革命的乐观主义情怀,永远值得后人铭记、继承和发扬。

开办直通,使漯阜铁路应有作用得到初步发挥。漯阜铁路作为西接京广、东连京九两大钢铁动脉的重要联络线,是山西、陕西和河南煤炭外运至华东及东南沿海地区的最短路径,更是中原地区与东西部地区物资、经济、文化、信息交流的纽带,在西部开发、中部崛起中扮演着重要角色。因此,这条铁路的经济和战略地位十分重要。但是,由于受计划经济的影响,连通后的漯阜铁路仍以各自办理管内货物到发为主,限制了能力作用的发挥。1992 年 7 月,时任国务院副总理的朱镕基视察河南,在得知漯阜铁路的运营情况后,当即指示:“要充分发挥漯阜铁路的作用”。回京之后,国务院秘书局专门为此下发文件。漯阜铁路直通运输迈出了关键的一步。1998 年,铁道部明文将漯阜铁路纳入国家路网,公布了营业站,通过运量出现了短期回升。在这近十年中,漯阜人以自己的智慧和力量,在积极依靠国家铁路的同时,千方百计找货源拓市场,努力扩大市场份额,在首创“国-地-地-国”运营模式的同时,摸索出了换装运输、铁水联运等经营路子,弥补了运量,取得了效益,得到了生存。

线路技改,奠定了漯阜铁路可持续发展的基础。在历经 30 余年沧桑之后,本来质量就不高的运营设备愈加不能适应生产需要,虽经多次综合大修,但所起作用甚微,以至于列车运行速度慢,作业效率低,安全系数小,与国铁技术标准差距越拉越大。于是,漯阜铁路的两个管理部门,多次通过省市两级政府向国家计委和铁道部要求对全线进行技术改造。经过日夜奔波,多方协调,国家发改委于 2003 年 2 月 14 日正式批准漯阜铁路改建工程立项。同年,河南、安徽两段线路技改工程全面动工。线路技改,使漯阜铁路的经济效益持续走高,干部职工的生活状态明显得到改善。

开行跨局客车,生动践行了“人民铁路为人民”的服务宗旨。豫东皖西既是农业大区,更是全国知名的人口大区,沿线政府和人民群众热切期盼漯阜铁路能够开行长距离、多去向的旅客列车。经与国铁合作先后开行了民工专列、移民专列、春运临时客车,以及周口开行的直达郑州客车。在铁道部、武汉铁路局和周口市委、市政府主要领导的高度重视和亲切关怀下,2006 年元月 18 日和 9 月 28 日,相继开行了进京、进穗旅客列车,在一定程度上满足了人民群众的商旅需要,提高了漯阜铁路的社会和经济影响,扩大了周口市在全国的知名度。

千载良机

就在漯阜铁路艰难中前行的大背景下,全国铁路已经进入跨越式发展的高潮时期。

大规模高标准地进行铁路基础设施建设。截止 2008 年底,国家批准的铁路新建里程为 3 万公里,投资总规模达 2 万亿元。到 2012 年底,一是全国客运专线网基本形成。二是大能力区际干线网基本形成。三是大批现代化客运站和路网性枢纽将投入使用。到 2012 年,全国将有 804 座新客站投入运营,铁路运营里程将达到 11 万公里,电气化率、复线率均达到 50%以上。目前,我国高原铁路、机车车辆装备、客运专线、既有线提速、重载运输、运输调度等技术均达到世界先进水平。2006 年 4 月,国务院颁布了《关于促进中部地区崛起的若干意见》,中部崛起成为国家经济发展又一重要的战略。这一决策给豫皖两省铁路交通发展创造了历史性机遇。2008 年 9 月,铁道部与河南、安徽两省分别签订了加快铁路建设的合作协议,其中包括对漯阜铁路进行重组和复线电气化改造,构建洛阳-漯河-阜阳-南京的大能力通道。

2008 年年底,原河南周口和原安徽阜阳两家地方铁路公司重组在一起,成立了新的漯阜铁路有限责任公司。公司由武汉铁路局、河南铁路集团公司、阜阳市国资委、郑州铁路局、上海铁路局、中国铁路建设投资公司 6 家股东共同出资组建,武汉铁路局控股,公司注册地设在周口。从此,漯阜铁路的发展掀开了崭新的一页。

2008 年 12 月 29 日,铁道部和豫皖两省隆重举行了漯阜铁路复线电气化改造奠基和公司揭牌仪式。重组和改造,在漯阜铁路发展史上具有重要的里程碑意义。

充分发挥漯阜铁路的区位优势。原有的漯阜铁路区位优势十分明显,但它毕竟分属于两个省的地方铁路单位管理,技术装备设施陈旧,运输能力较低,经济效益较差。依靠自身力量,原有的两家地方铁路公司根本没有能力进行复线电气化改造。随着京广、京九、陇海、宁西铁路客运专线和复线电气化建设的实施,处在四周夹缝中的漯阜铁路如果不进行复线电气化改造,因与国铁技术装备的不匹配将使客货运输越来越受到制约,这条铁路无疑将成为一条死路,更难以形成洛阳—漯河—阜阳—南京大能力运输通道,进而将直接影响到铁道部在中东部地区路网规划的实施。按照改造方案,对漯阜铁路进行复线电气化改造,将全线建设成为国家 I 级复线电气化铁路,并对机务、通信、信号等系统进行适应性改造,设计列车运行时速 120 公里,并预留时速 160 公里条件,设计年货运量可达 1.6 亿吨。漯河到阜阳间运行时间将大大缩短,可以大幅度提高铁路运输能力,更好地发挥京广、京九铁路联络线的作用,为豫皖两省提供一条便捷的大能力铁路运输通道,带动铁路沿线经济社会的发展。

促进区域经济通畅快捷的发展。改造后的漯阜复线电气化铁路是《中长期铁路网规划》中洛阳-漯河-阜阳-南京大能力运输通道的重要组成部分。其西端通过京广线、焦柳线衔接我国主要产煤地山西、陕西、内蒙、河南等省区,东端通过阜淮线和淮南线,辐射华东、东南沿海地区,对于完善路网结构、扩大运输能力、促进华中与华东地区经济文化更加紧密交流均具有重要意义,这条铁路承东启西的纽带作用将大为增强。

加速推动企业体制的深刻变革。在部省对漯阜铁路实施战略重组前,这条铁路是依据行政区域划分进行管理的,由于企业体制的限制,运输环节多,协调任务重,作业效率低,矛盾时常出现,造成生产力内耗,严重阻碍着企业的快速发展。对漯阜铁路进行重组和复线电气化改造后,公司内部实行一体化管理,一盘棋运作,将能极大地提高运输效率。公司由国铁控股,继续实施分流的可能性、货物到发的计划性、运输经路安排的合理性和货车车辆、篷布的保障能力都将最大限度地得到满足和提高。

奠定漯阜铁路长治久安的坚实基础。随着漯阜铁路的重组和复线电气化改造的实现,未来运量将迅猛增加。据专家预测,到 2020 年,本线下行运量将达到 9035 万吨,经济效益非常可观。同时,由于公司重组,有 6 方股东合资经营漯阜铁路,原来两段线路管理单位以既有资产进行评估作价入股,盘活了各自存量资产,职工得到了妥善安置。新公司的广大员工放下包袱,轻装上阵,拼搏实干,能实现携手共创合资铁路的宏图大业。

圆满重组

2009 年是漯阜公司的开局之年,在以张清源同志为总经理的领导班子带领下,公司上下以省部协议统一思想认识,面对错综复杂的各种情况,领导班子认真分析形势,梳理矛盾,迅速理清了工作思路,分轻重缓急,抓主要矛盾,实现了新旧体制的平稳过渡、新公司的良好开局和有序运转。在广大干部职工的共同努力下,公司运输生产持续攀升,安全形势有序可控,组织建设日益完善,基础管理不断加强,电气化改造积极推进,职工队伍和谐稳定,漯阜公司以崭新的姿态和优异的成绩呈现在众人面前。

顺利圆满完成新公司重组。新的漯阜铁路公司重组,牵涉到方方面面,千头万绪,实现全面重组是新公司的首要任务,开篇之作。为确保这项工作顺利实施,公司开展了学习省部协议,大讲合资重组紧迫性、必要性宣传教育活动,广大干部职工充分认识到了合资重组的重要意义和光明前景,对公司的未来充满了信心,支持合资重组成为了广大干部职工的自觉行动。在此基础上,公司采取了核准定员编制、个人填报志愿、民主测评推荐、综合素质考察等 10 项程序和步骤,逐步实施推进,顺利组建了精干高效的新公司机关。机关人员精简了 52%,80 多人实现了从机关到基层一线的成功分流。组建了 16 个基层站段,7 个部和 1 个办事处。明确了领导成员,确保了工作有序衔接,稳定了干部职工队伍。公司重组的过程,也是各种新旧问题和矛盾集中暴露的过程,需要逐一处理和化解。无论是历史遗留问题还是出现的各种新矛盾,公司党委都始终坚持实事求是、尊重历史、着眼未来的原则,不回避问题,不激化矛盾,以积极的态度予以解决,先后妥善解决了一系列历史遗留问题。公司在深入调查研究、广泛征求意见、反复酝酿讨论的基础上,出台了统一工资标准、实行企业年金、推行留薪停职、统一社会保险交费基数、落实带薪年休假制度等一系列规定,有效地保障了职工权益,体现了以人为本的宗旨,得到了绝大多数职工的拥护和赞成。

理清和谋划了公司的发展思路和宏伟目标。公司各项工作百废待举,新一届班子及时分析形势,审时度势,深思熟虑,找准公司急需解决的重大问题,理清思路,统一思想,明确提出了“争创全国合资铁路名牌企业”和“四个一流”的奋斗目标和发展理念。这一宏伟目标极大地鼓舞了广大干部职工干事创业的热情。针对市民关心的旅客列车开行,公司提出,复线电气化改造期间,着手协调开行更多去向的远程客车问题,实现中远期 10-14 对的开行目标,为打工、经商群体和群众出行提供优良的旅行条件,以实际行动深入实践“人民铁路为人民”的服务宗旨。

良好开局

运输生产逐月攀高。年初,由于受大的宏观经济环境的影响,铁路运量在低水平上徘徊。针对这种情况,公司积极开展到达营销业务,抓住国铁运输环境相对宽松的有利时机,主动联系,取得了明显成效。实现了年初提出的化危机之年为机遇之年的目标。各货运站积极行动联系货源,与大客户签订“铁路保运力,企业保运量”的互保协议,坚持大小齐抓,黑白兼顾,多渠道争取货源,努力增运补欠,将金融危机的影响降低到最低限度。通过努力,公司运量日益攀升,运输经营呈现出日新月异的良好发展态势,全年完成 30 亿吨公里周转量,创历史新高。

安全稳定有序可控。公司成立以来,在加强管理上下了大量工夫,通过规范安全管理制度,落实安全责任,开展安全生产专项整治、安全大检查和“安康杯”演讲比赛活动,在全线范围内严厉查处违章违纪行为,围绕运输、施工、安全“三不误”的要求,对 105 名安全防护员进行了专项培训,公司领导班子成员对全线实行了区段包干,构筑了安全防护的有效屏障。今年以来,公司安全形势平稳有序,消灭了一般 B 类以上行车事故。

复线电气化改造强力推进。漯阜铁路复线电气化改造是铁道部和河南、安徽两省的重点工程,配合复线电气化改造是今年公司的一项重点工作,公司专门成立了施工配合领导小组,明确了监督管理部门、行车组织部门和设备管理单位的责任。为配合复线电气化改造工程,实现运输、施工、安全“三不误”,公司下发了施工安全管理办法,公司党委班子成员作为责任人划定片区进行安全包保,公司相关负责人主动协调地方政府召开现场办公会、铁路建设动员大会,多次协调河南省政府和沿线地方政府召开了漯阜线电气化改造优化施工环境会议,沿线四市分别成立了建设协调领导小组,为改建工程创造了良好的施工环境。公司积极参与漯阜线设计方案优化,本着建用结合的原则,提出了有利于公司未来发展的设计建议和意见;配合漯河建设指挥部对全线道口立交、管线穿越进行了实地踏勘,与当地政府签订了协议。积极配合路局领导与河南省政府协商有关资产评估和征地拆迁费用工作,使两大难点有了突破性进展。目前,工程已全面开工建设。

党建思想政治工作坚强有力。新公司组建以来,党建和思想政治工作扎实有效,发挥作用明显。根据新公司实际和党员分布状况,重新建立了基层党组织,产生了新的基层党组织负责人,建立了党建各项工作制度,党建工作机制焕发出了极大活力。公司党委通过坚持召开政工例会,安排部署党建和思想政治工作任务,为公司发展提供可靠政治保障。各单位按照公司党委的统一部署,深入开展了以“争当高素质漯阜人、争创漯阜发展杯”为主要内容的“双争”活动,进行了月先进、季标兵的评比活动。为发挥先进典型的示范带动作用,达到“学先进、保安全、促发展”的实际效果,公司采取请进来、走出去,邀请感动武铁十大杰出人物现场宣讲事迹,观看郑州局十大安全标兵、十大服务标兵宣传展板,组织选手到沿线开展安全巡回演讲等活动,激发了干部职工比、学、赶、超的工作热情,多名同志被路局授予先进工作者、优秀共产党员荣誉称号。公司党委十分注重加强和改进思想政治工作,制定了《基层站段班子建设情况和党员职工思想动态月报制度》,随时掌握职工关注的热点、难点和焦点问题,掌握职工所思、所想、所求,及时理顺情绪,化解矛盾,增加公司的向心力、凝聚力。

关注民生,服务基层,内外关系和谐顺畅。公司结合实际,开展“三不让”承诺(不让一位职工生活在贫困线以下,不让一位职工看不起病,不让一位职工的子女上不起学),专门建立了扶贫帮困基金,制定了扶贫帮困基金实施意见和助学、助困、助医实施办法,元旦、春节期间对 29 名重困和近 200 名困难职工进行了慰问和救助,发放救助金 16.39 万元。集中 3 个月时间为全公司 3000 多名职工进行了健康体检,为女职工进行了妇科病普查,为全体职工定制发放了新路服。着力改善基层生产生活条件,实现了公司机关和站段机关办公自动化,加强“小家建设”,为一线车站、工区配发了太阳能、空调、冰箱、电磁炉等,使广大职工充分感受到企业大家庭的温暖,从而增强了企业的凝聚力和向心力。今年“十一”前夕,公司选派人员参加了武汉铁路局举行的“和谐武铁新变化”演讲比赛,在预赛、复赛中一路过关斩将,并在决赛中发挥出色,夺得了第一名。组织 120 人参加了武汉铁路局“唱红歌、颂祖国”大合唱比赛,获得金奖,充分展示了漯阜员工昂扬向上、团结奋进的精神风采。

站在漯阜铁路新的历史起点,昨天历历在目,今天龙腾虎跃,明天前程似锦。

总策划:党 锋
撰 稿:孟艳丽 王锦春
摄 影:孟艳丽

庆共和国六十华誕 展新周口辉煌成就