

李寨镇“走”活村干部管理“一盘棋”

巧间作, 胜施药

——作物优化配植 18 法

本报讯 为了改变当前村干部“惰”、“平”、“散”、“弱”的现状,项城市李寨镇采取“培”、“管”、“淘”、“奖”四项措施,为新农村建设带来了生机和活力,各村呈现出轰轰烈烈的干事创业氛围。

“培”。首先,该镇针对当前村干部思想观念陈旧、科技致富能力不强的状况,对他们进行思想理论“洗脑”,制订了村干部政治理论和农业实用技术培训规划。聘请市委党校教授讲解新农村建设理论,科学发展观的内涵及当前国内外农业、农村、农民的现状和市场经济理论知识;聘请市农业局高级农艺师讲解高效农业实用技术;聘请市司法局工作人员

讲解与农村息息相关的《村民委员会组织法》、《社会治安管理处罚条例》、《人口和计划生育法》等实用法律;聘请市纪委工作人员讲解《中共党员纪律处分条例》、《廉政准则》,让村干部摆脱“守摊子、不干事、怕干事”的思想。其次,组织村干部到先进地区农村学习发展经验。4月份,该镇组织多名村党支部书记到新乡刘庄村、濮阳西辛庄村、商水朱集村进行实地参观考察。之后,熊庄村党支部书记张国军深有感触地说:“通过考察,我的观念发生了很大的改变,看到了差距,也树立了信心。我们村的新型社区规划和基础设施建设已基本完成,随后将

开始大刀阔斧地建设新农村,让群众早日过上新生活。”

“管”。该镇领导结合各行政村的实际情况,征求镇、村干部意见,因地制宜地制定了《村干部管理细则》,把村班子建设、发展经济、社会稳定、植树造林、计划生育、治安防范、农田水利建设等内容做了量化规定,给村干部套上了“紧箍咒”。今年4月,该镇按照《村干部管理细则》的规定,辞退了3名长期挂名外出经商不参加工作的村干部,让“能干事、会干事、愿意带领村民干成事”的村干部大显身手,真正实现“能者上、平者让、庸者下”。庄王村村干部曲小充按照《村干部管理细则》,带头兴建大型

养猪场,辐射12户村民建起养猪场,带动农民增收50多万元。

“淘”。首先,该镇每月28日让全镇27名村支书进行登台演讲,汇报本月工作进展情况,并由镇班子成员、人大代表、政协委员、镇干部、站所负责人参加打分测评,年底进行汇总,实行末位淘汰制。其次,其他村干部由包村干部组织群众代表进行测评,对一年无作为的村干部进行淘汰。曹窑村党支部书记小奎坚定地说:“今后,全体村干部一定会齐心协力,力争今年把村内所有土路修成水泥路,再建个大型木器加工板材厂,增加群众收入。”

“奖”。该镇年终对于目标考核

前8名的行政村给予重奖,实行“最惠村待遇”。东薛、张庄、杨堂等7个村进行村室改造,镇财政在困难的情况下为每村解决了5万元资金。今年春天,该镇对植树造林工作先进的谢寨、宗庙等5个村给予每村1000元的奖励,对当月治安巡逻不空岗的位店、大范等8个村给予每村500元的奖励。

该镇党委书记张建军说:“现在,李寨镇充分调动每一名村干部的积极性,走活全镇农业发展、农民富裕、农村和谐“一盘棋”,以期把各村都建成生产发展、生活富裕、乡风文明、村容整洁、管理民主的新农村。”

(薛全伟)



时下,商水县积极引导农民利用庭院院后的空闲地大力发展“庭院经济”,鼓励其种植樱桃、柿子、石榴等果树,每年可为群众增加上千元的收入。图为商水县袁老乡张桥村村民徐艳正在摘樱桃。



近年来,在各种惠农政策的带动下,农民生产热情高涨,农业生产自动化在不断提高,农机市场销售的各种先进农用机械受到了农民的青睐。图为一农民正在农机城购买拖拉机。

刘飞 摄

记者 孙安平 摄

一名海归大学生村官的感悟:农村工作不简单

编者按 2004 年春,章文琼留学英国,研究生毕业归国后,进入上海一家大公司工作。在回自己家乡浙江省永嘉县巽宅镇小坑村祭祖时,村里18年来不变的村容村貌和落后的生活方式深深触动了这位海外归来的学子。在家人支持下,他决定用自己在英国打工和回国工作的积蓄100万元为家乡做3件事:修路、引水、建厕所。在此过程中,他的想法由原来简单的“为村里办点实事”逐步转变为“扎根山村,建设家园”。2006年7月27日,他高票当选为小坑村村委会主任,为实现自己的理想追求和人生价值迈出了重要一步。

章文琼撰写的《一名海归大学生村官的感悟》一文,生动记录了他当村官4年来认识的变化、能力的增长,展示了他在农村所遇到的传统观念与现代文明的冲突,以及他如何融入农村、运用所学知识改变家乡面貌、促进观念更新的历程。文章朴实、感人,读后令人深受启发。

本报特别向广大青年朋友推荐这篇文章,让这位海归大学生村官的经历和感悟与读者分享。

结束4年的小坑村村委会主任工作,我怀着深深的不舍……

2004年4月,我从英国留学回国后,在上海一家大公司工作。清明期间,父亲让我一起回浙江省永嘉县巽宅镇小坑村的老家祭祖。这是我7岁离开老家后第一次回村,村里18年来不变的村容村貌和落后的生活方式深深地触动了:我进村要走两个多小时的山路,喝水要到山涧去挑,厕所横在村中央,不仅是露天的,而且男女共用……

回到上海后,老家的情景在我脑中回放电影一样一遍遍重复着,为老家做点事的想法在我心中越来越强烈。经过慎重考虑,并在家人的大力支持下,我决定用自己在英国打工和回国工作的100万元积蓄为家乡做3件事:修路、引水、建厕所。

在为村里做实事的过程中,我对自己的家乡有了更多的了解。看着质朴热情和渴望富裕的村民,一种强烈的责任感和使命感在我的内心油然而生。慢慢地,我的想法也由原来简单的“为村里办点实

事”逐步转变为想要“扎根山村,建设家园”,并且这一愿望越来越坚定。

2006年7月27日,我高票当选为村委会主任,并开始把工商管理知识运用到实际的农村工作中。4年来,工作中不断碰到问题,如争取项目落实资金、科学规划村庄建设、更新村民传统观念等,我都努力地去一一解决。在村委会主任这个全新的工作岗位上,我一心一意干实事,全心全意为村民谋发展,同时得到了锻炼,收获了很多人生阅历。

观念

我在小坑村已经工作4年了,不做不知道,农村工作不是想象中的那么简单。

自7岁起,我就随父亲离开小坑村,到县城求学,以后基本上是在城镇或城市中生活,思想观念比较解放。小坑村因为缺乏与外界的交流,很多人的思想观念并没有因为社会的发展而变化,还是停留在上世纪80年代甚至更早以前。所以,我刚回去和村民接触时,最大的矛盾就是观念上的冲突。这种冲突直接表现在各自不同的生活方式上,同时也反映在工作思路上。

上任之初,我为小坑村制订了村庄整治和发展规划:从村子的实际情况出发,根据其生态环境特征、资源优势、经济发展水平和存在的主要问题,科学规划各个建设项目,针对不同发展阶段的目标,统一规划,突出重点,分步实施。

一开始,我认为自来水、公厕、路灯是建设的重点,特别是村里的露天茅坑最让人无法忍受。于是,我在一次村民代表大会上提出,村里急需办理的头等大事是建公厕,结果却遭到大部分村民的反对。他们认为村里迫切需要解决的是自来水问题。

原来,多年来,村民吃的水都是田堰积水,牲畜粪便和化肥有时就直接排在水里,极不卫生,挑水需要跑很远的山路。“过日子吃好吃喝好水最要紧。”村民的意见说服了我。在随后几个月里,我带着部分村民跑遍了小坑村5000多亩山林,勘测水源,购买自来水管道等材料,在山上建起几个蓄水池,将纯净的山泉积聚起来,并把水取

样送到县疾控中心检验,确认水质达标后,再把水引进各家各户。

修蓄水池时,5个自然村都争着建大池,村民只想多蓄水,但没考虑到水放久了会变质,而且会造成土地、人力、资金的浪费。为了这个事,我记不清开了多少次协调会,每次都吵得脸红脖子粗。无休止的争吵会严重影响工程的进度,最后我也只能妥协,蓄水池容量最终定为90立方米,其根本本用不着这么大。

在引水入户施工过程中,个别村民生怕自己会“吃亏”,悄悄地将一些价钱贵的转接龙头藏起来。那时候,我心里急啊,这些新型材料可是按户算好买的,缺一个就会影响下面的工程。再说,这些材料在普通市场没有替代品,不合理使用就会造成很大的浪费。当时我很想不通,我是自掏腰包为大家建自来水工程,我付出了很大的精力,怎么就没人为我排忧解难,甚至还无理拖延工程进度、肆意浪费材料?后来想想,也难怪,村民长久以来朴实本质,但同时也导致他们形成不吃眼前亏、争一些蝇头小利的观念,出现这样的现象也很正常。

经过半年的努力,自来水终于通到了全村各家各户。通水的当天,村里热闹得跟过年似的,老人们甚至拉着我的手说:“这辈子头一回吃上这么甜的水啊!”自来水工程这件事让我对农村的工作有了一个深刻反思:做事不能主观意识太强,更不能狭隘地认为自己见多识广就代表自己了解农村现状,毕竟我脱离农村20多年了,对农民的真正需求没有客观了解。这以后,我每做一件事,都要问问村民,这是不是他们最想办的事,工作也更脚踏实地、更深入群众、更实事求是。

利益

我这个村委会主任是村民选举的,村民给了我最大的支持,但同时工作中最大的阻力也来自村民。个别人的小利益得不到满足就会招来不满,更别说了为集体利益稍微损害别人的利益。所以,怎样协调好多方利益,既能推进工作,又不得罪人,对我来说是一个难题,也是一个挑战。在小坑村当了20多年村支书的爷爷说:“村里利益问题很尖锐,矛盾很复杂,有时

你做了好事,还不一定听得到好话,你要有思想准备。”

旧住自然村与外隆自然村的村间道路,由于2000元的补偿归属问题还没和行政村的道路连通,两个自然村的村民为之争吵了近6年,谁也不让步,怎么协调都解决不了。2005年,这两个自然村种了35亩高山西瓜,其中有约31亩的西瓜就因为道路运输问题,贱卖到0.15元/斤都没人要,最后烂在地里,共计损失近11万元。

为了加快村里基础设施建设,促进经济发展,改变这种对峙现状,我在3个月内召开了6次协调会议,但还是没有结果。面对这种状况,我思考了几天。之后,我一有时间就住村民家里跑,聊聊天家长里短,嘘寒问暖,不再提道路连通的事情。他们有点什么小事,我都热情帮忙。过了一段时间后,村民们越来越信任我,我心里话,有困难都会向我诉说,我也尽力帮助他们解决。经过点点滴滴的工作积累,我发现自己和村民们犹如真正的亲人一样相互连在了一起,离不开彼此。最后,我做通了几个关键村民的思想工作,并私下拿出了2000元,村民们半推半就地平息了此事。

有人说利益决定人心,但在农村工作中,有时情感的推动比利益驱动更加有效。4年的农村工作,我碰到问题,有时自己还得赔点钱,有时还得经常向村民让步,有时还有人理解,但只要有利于农村经济上顺利发展、有利于维护农村和谐团结的大好局面、有利于协调好村民各自的利益,村干部个人的得失都是次要的。

发展

农业种植或许还可以借助作物本身的自生自长,靠天来眷顾。但是,后面的销售环节,即使你能联系上外面的商家,他们也会被村里坑洼的机耕路给吓倒,来了一次就不想再来了。

2004年,浙江省开始实施村村通公路“康庄工程”建设,从镇政府到村里的19.2公里通村公路资金,由政府补助,但也需要村里自筹一部分,压力很大。小坑村有7个自然村,比较分散,道路建设工程难度很大,但好在村民们改变自己居

住环境和条件的愿望很强烈,现在只要村干部一号召,哪怕是60岁的老人,也会加入到建设新家园的队伍中来。

在我们这样的偏僻山区,搞基础设施建设的真的比较困难,我们缺少专业的施工工人,没有技术,大都是农民利用闲暇时间凭热情施工。他们毕竟多是上年纪的人,力不从心也正常。村里的各项建设离不开青壮年劳力,无奈之下,我经常向邻村求援,实在人手不够,就让我那快70岁的爷爷都动员上山,让他监督工程建设,严把质量关。

在小坑村建设最忙最难的那段时间里,父亲却生病了——癌症晚期,而我只能抽出一周的时间去上海的医院陪护,大多时候是我妈妈、姐姐、妹妹,还有姐夫在照顾。父亲很理解我,病中他还一直说:“忙你自己的事去吧,我没事的。”这期间,我也曾经有过放弃的念头,但我父亲让我不要因为他而放弃自己最初的追求,如果没有父亲,我不知道能否会坚持到现在。

也就在那段时间,我感觉到是在跟时间赛跑。用了将近6个月的时间,修好连接镇里的19.2公里水泥路,从大山的那边蜿蜒伸展到村子的中心;拆除露天茅坑29个,造起两个标准公厕;在5个自然村架起路灯,实现村村路灯亮;建设图书室,藏书已有2000册;户户安装了闭路电视,电子信息室也有了;村民第一次接触到网络;破旧的村办公楼被粉刷一新,楼前原本泥泞的场地也被修得干干净净……

在父亲生命的最后几天,根据本地的风俗习惯,要送回老家,唯一让我感到没有愧对父亲的是,当他看到我建设小坑村的一些成果时,欣慰地笑了。我想,他应该是没有遗憾的,在他走之前还是看到了小坑村的新变化。

小坑村的这些改变,也吸引了一些外出务工的年轻人回村创业。村里将1000多平方米的场地腾出来,打算建个养鹿场,但是缺乏资金。于是,我就动员村里在外地的企业家回乡创业。通常,越是功成名就的人,越是难解故里情结。在外办企业的几个同乡都回来考察了,看到家乡的巨大变化,感叹不已,听说村集体经济紧张,大家纷

纷慷慨解囊。在外创办一家办公用品公司的章永川,先期投资70多万元,支持村里建养鹿场;在温州办厂的章乐昆,则投资引进林蛙(哈士蟆)养殖等。

如今,这些农业项目在政府的政策扶持和技术部门的指导下,走上了规模发展的道路。梅花鹿、本地鸡、林蛙、生态猪、鸽子、山羊养殖等农业经济项目,通过整合办起了专业合作社,引入了“农户+合作社”的模式。合作社既为农户提供技术、种苗,又负责销售,农户只需一心一意搞好种养就行。我们这里的农产品很受外面市场的欢迎,因为生态环保,仅西瓜一项,每年就能让农户增收10多万元。小坑村人均年收入已从2005年的2281元提高到2009年的7000多元,村里还筹建了“养老、医疗、助学”3个基金,为村民老有所养、病有所医、幼有所学提供一定的保障。

融入

农民几十年如一日的耕种生活方式,造就了他们因循守旧的思维习惯。而农民最可爱的地方,也恰恰是他们这种非常朴素的因循守旧的价值观念。一旦我们相互融入了,他们就会接受你,认为你是他们的自己人,就表现出极其淳朴的感情,视你如同自家人。

2007年8月,村里修建村间道路,将泥土路修成水泥路,以改变原先杂草丛生、泥泞不堪的道路状况,修路的同时把路面拓宽,但村民章岩宕的房子正坐落在要整改的道路上。我们在测量的时候发现,道路经此处要收缩变窄,还要拐个弯,既不好用,也不好看。我就上门做工作,试想能不能给章岩宕一些补偿,让他家房子的墙往里面挪一挪。结果,非常顺利。他非常快地说:“什么补偿不补偿的,你到时候尽管把墙拆掉,挪开后再把墙补上去就行了。”我们在最短时间里修通了道路,给他家修补好拆掉的墙体,并送去3000元的补偿款。

如今,在这条路上,大家会看到,一栋房子被我们整齐地切去一角。在以前,这种现象在村里简直不可想象,别说拆房修路,就是用了村民家门前三块废弃的石头,都可能引来一阵吵闹。所以,只要融

8.棉花或油菜间种大蒜。大蒜挥发出来的大蒜素具有辛辣气味,可使危害棉花或油菜的蚜虫“退避三舍”;同时,棉花上二代棉铃虫的发生也明显减轻。据调查,间种田6月10日前棉苗未卷叶,苗蚜没用防治,而同样条件的单作田苗蚜防治2次,最高卷叶株率仍达25%~28%;间种田二代棉铃虫百株仅有卵12粒,而单作田百株卵量都在500粒以上。

9.大豆或花生间种蓖麻。在大豆或花生地里、地边均匀地点种200~300株蓖麻,可使到豆田、花生田产卵的金龟甲取食蓖麻叶后中毒死亡,其效果不亚于施用化学农药。据试验,在花生地里每亩均匀地种植350~400株蓖麻,每株蓖麻平均可毒死4~5头金龟甲,花生虫果率降至5%以下,增产10%以上。

10.玉米间种南瓜。南瓜花蜜能引诱玉米螟的寄生性天敌——黑卵蜂,通过黑卵蜂的寄生作用,可以有效地减轻玉米螟的危害。

11.玉米间作花生。也可使玉米螟的危害明显减轻。

12.玉米与辣(青)椒间作。由于玉米的遮阴作用,辣椒日灼病和病毒病比单作田减少72%;玉米与青椒隔行种植,可使青椒病毒病减轻56.9%。

13.玉米行内种黄瓜。可使黄瓜花叶病减少61.6%。

14.玉米间作白菜。由于田间气温比单作田降低0.5℃,地面温度降低2℃,可使白菜病毒病减少20%以上、白斑病减少18%,白菜软腐病、霜霉病的发生也明显减轻。

15.胡麻与春小麦混作。由于麦芒的防护作用,可使棉铃虫发生量明显减少。

16.马铃薯与大蒜间作。可使马铃薯晚疫病的发生受到抑制。

17.洋葱与胡萝卜种在一起。它们各自发出的气味可以驱逐相互的害虫。

18.大蒜行间栽白菜。可使白菜软腐病减少62.5%。

(王玉堂)