

牢记使命 忠诚履职 为实现周口公安崛起释放“正能量”

——全市公安机关派出所所长专业化延伸培训侧记

郝发顺 文/图



市委常委会、政法委员会、市委在市政府党组成员、市公安局局长姚天民等人的陪同下，深入到城区派出所调研治安防控工作。



市政府党组成员、市公安局局长姚天民深入到基层派出所调研指导工作。



市政府党组成员、市公安局局长姚天民与派出所所长代表进行座谈。

初春的周口，阳光明媚，莺飞草长，绿油油的麦田一望无际，孕育着一派丰收的希望和喜悦。

3月26日至3月30日，位于市区东郊的周口人民警察培训学校里显得格外火热，每天清晨，高亢有力的口号声响彻整个校园，原来，全市首届公安派出所所长专业化延伸培训班在这里举办。

领导授课、专家讲座、经验交流、案例解析、现场教学、分组讨论……开班以来，来自全市公安机关基层派出所、市公安局直属7个派出所社区警务大队、案件侦办大队的220名“掌门人”在这里集中学习“充电”，这是周口公安史上第一次举办大规模的全市公安派出所所长集中培训。

公安工作艰巨繁重，派出所所长更是责任重大。市政府党组成员、市公安局局长姚天民说：“基层所队是公安机关最重要、最活跃的一线执法力量，也是公安机关与人民群众密切联系的重要窗口。之所以对派出所所长进行大规模、高规格的轮训，主要是考虑派出所的特殊地位和作用，考虑当前社会矛盾碰头叠加、维稳形势错综复杂、社会治安压力空前加大，提高基层一线带兵人的素质能力尤为重要和紧迫，重点培养他们的三大能力，积极构建和谐警民关系，着力提高群众工作能力；大力加强执法规范化建设，着力提高理性、平和、文明、规范执法能力；进一步加强公安派出所正规化建设，着力提高基层实战能力、驾驭复杂局势能力和舆论引导能力。”

每天早上6点30分起床，晚上10点准时就寝，每次上课前10分钟准时点名整队，列队进入教室，入学摸底考试，结束结业考试，每名学员的考试成绩通报全市公安机关。由于培训内容多，时间短，四天内除白天上课外，晚上还要讨论和看相关警示教育片及专题片，结业时，每个学员还要写一篇学习心得体会，四天的学习生活就像集训一样紧张、忙碌。

这次培训规模之大、规格之高、水平之高、要求之严，力度前所未有。对此，市公安局高度重视，专门召开会议专题部署，针对2012年全市公安机关治安系统在执法办案、服务群众、户籍管理等方面存在的突出问题，专门编印了实用、具体的培训教材，并对培训工作方案、授课内容等提出明确要求，确保培训内容丰富、针对性强。

培训期间，市政府党组成员、市公安局局长姚天民同志还亲自作辅导报告，并抽出3个多小时与参训学员交流互动，与大家一起讨论周口公安工作面临的问题和解决办法，共同深入探讨如何进一步转变工作作风，提升公安执法公信力，使大家受益匪浅。

“整个培训的课堂纪律非常好，没有人迟到，没人早退，没有人交头接耳，没有人打瞌睡，没有人随意走动，没有人抽烟，上课时，派出所长们都自觉关闭手机或将手机调为静音，聚精会神地聆听领导和专家的精彩授课，并认真做好学习笔记。”市公安局副局长、纪委书记杨杰说。

学而不思则罔，思而不学则殆。市公安局党委委员、政治部主任王干志说：“通过这次培训，可以让市公安局党委的声音直接传递给派出所所长们，防止了因层层传达造成的信息衰减，对提高基层派出所所长准确把握大局、驾驭复杂形势、严格依法办事和做好群众工作的能力，实用效果十分突出。”

“这次培训，课程内容十分丰富，既有领导对公安建设及形势任务的分析判断，又有基层一线的公安基层基础工作经验介绍；有公安各个业务警种和部门的业务专题讲座，又有相关专家对当前我们面临形势和任务的分析及背景知识讲座，还有对人生理想信念问题的专题教育，既有深度的知识讲解，又有专题片内容的引导启示，使我们不仅增长了知识，同时也开阔了眼界。”西华县公安局李大庄派出所所长齐艳军说。

带着问题和期盼而来，载着思考和收获而归。如何将课上的内容同实际结合起来，因地制宜地干好工作，为建设平安周口、法治周口，奋力实现富民强市新跨越、周口公安新崛起释放“正能量”，则是参加培训的220名派出所“掌门人”回去后专题探讨的“新课题”。

——树立强烈的大局意识，做到统揽全局、协调四方。派出所所长是保一方平安的第一责任人，面对的是社会的方方面面，所以，一定要胸怀全局，做到视野开阔、思路清晰、谋划细致、办事缜密。同时，还要善于协调各方关系，除了要服从上级公安机关的领导外，还要紧紧依靠党委、政府，协调好与当地各职能部门的关系，为派出所工作的顺利开展赢得党委、政府和社会各界的理解和支持。派出所是基层的作战单元，派出所所长是最基层的指挥员，官职不大，但绝不意味着责任小，相反，责任很大。最小的派出所管辖5万多人，最多的管辖十几万人，而民警只有几个人，多的不过十几人，不仅要办理案件、管理户口，还要组织开展治安防范等等，任务十分重，责任十分大，要想当好派出所所长、管理好这支队伍是非常不容易的。所以，今后市公安局的中层以上领导干部必须得有派出所所长经历。这项规定，很快会以正式文件下发。如果每个派出所管辖地域的社会治安好了，那么整个县的社会治安也就好了，如果每个派出所辖区内的人民群众满意了，那么整个县的人民群众也就满意了。

——树立强烈的学习意识，做到勤学善思，增长才干。派出所所长既是指挥员又是战斗员，不但要有精深的专业知识，还要有丰富的基础知识和广泛的社会知识，如此才能做到不说外行话、不办糊涂案。特别是在当前知识、信息快速更新的时代，不学习必然要落伍。因此，每一位派出所所长都

基层派出所所长应牢固树立四种意识

市政府党组成员、市公安局局长 姚天民

要树立终身学习的理念，把“活到老、学到老”作为一种生命的常态，利用一切机会抓紧自身学习，提高个人素质，成为一名终身学习型的干部。这次派出所所长培训班给大家提供了一次宝贵的学习机会，四天的培训时间虽然短暂，但是课程安排得非常紧凑、非常实用，是大家在实际工作当中需要掌握的东西，希望回去后，你们能够学以致用，真正把这次学到的知识应用到实战中去，为维护一方稳定发挥出更大的作用。学习永无止境，周口公安要崛起，没有知识武装头脑，绝无实现的可能。从这次考试可以看出，我们派出所所长掌握的很多知识都过时了，需要及时更新和完善，信息高速发展的时代，新的科技手段不断涌现，所以，必须要加强学习，与社会发展同步，与公安工作发展同步。

——树立强烈的责任意识，做到为官一任，造福一方。一方面要履行好队伍管理的责任，按照今天会议的部署和要求，抓好队伍的教育、监督和管理，带出一支政治坚定、纪律严明、素质过硬的队伍。另一方面，要履行好保一方平安的责任，紧紧服从服务于当地党委、政府工作的大局，开展好打击、防范、管理和服务工作，努力实现“发案少、秩序好、群众满意”的目标。我刚到周口的时候就提出来，在位一天，必须做好两件事：第一，为人民、为百姓多干实事，也就是刚才我讲的履行好保一方平安的责任，不论是局长、所长都要做到这一点。在位一天，周口的社会治安必须要平稳，如果案件高发，群众怨声载道，那就是一个失职的局长，无颜见江东父老。同样，作为一名所长，如果辖区治安不好，各类案件高发，你就不是称职的所长。第二，为广大民警多办好事。要严格落实从优待警的各项措施，从立功受奖、经费保障、五小工程建设、个人生活等方面最大限度地多为民警做好事、办实事。同时，每个所长还要不断提升个人的素养和领导能力，靠人格魅力去凝聚警心、团结队伍，因为带好一支队伍除了要靠组织纪律、思想政治工作等等，还要靠领导能力。

——树立强烈的宗旨意识，做到心系百姓，服务民生。派出所处在公安工作的最前沿，和人民群众打交道最多。因此，提升群众工作能力、做好群众工作至关重要。所以，大家一定要牢固树立为人民服务的宗旨，时刻把群众的安危冷暖放在心上，对群众反映强烈的治安热点问题，要认真进行解决；对派出所应为群众办实事的事情，要千方百计办好；对一时不能办的事情，要把工作做细，把道理讲清，把情绪理顺，取得群众的理解和支持。全心全意为人民服务是我们党的宗旨，在公安工作中，我们仍然要把这个宗旨记在脑中，握在手上，落实到行动上。尤其是派出所的工作如果离开了人民群众的支持，就是无源之水、无本之木，根本做不好。如果每个所、每个民警都把群众工作做好了，我们就有无穷的警力、民力。所以，希望大家不仅要有为人民服务的意识，还要有为人民服务的办法，这样我们才能在每件事情上都能赢得人民群众的满意。

把握六个关键 做合格所长

西华县公安局西华营派出所所长 王延军

——政治上要敏锐。派出所作为公安机关的最基层单位，必须把自己时刻置于党的领导之下，保持高度的政治敏锐性。要不断地加强自己的政治修养，对党的路线、大政方针、具体要求了然于心，为工作提供明确的行动指南，还要对各级党委、政府及领导安排的中心工作和具体事项高度重视，立即办理，及时回复。

——业务上要精通。作为一名派出所所长，既是指挥员，又是战斗员，业务能力决定我们的工作效果。如果我们不懂业务、法律，或者生疏，不仅自己很多工作无法开展，在民警汇报时、相关人员咨询时无法回答，将严重影响我们在他们中的威信，造成队伍难管理、群众不信任。

——执法上要严格。执法是公安工作的生命线，严格执法就是我们的护身符。我经常告诉民警的一句话就是“可以法内施情，决不可法外施恩”，因为法律不是我们制定的，我们只是法律的执行者，决不能超越法律的职权办事。对执法我们一定要时刻保持一种敬畏意识，严格依法办事，才能遇事不慌，妥善应对。

——关系上要和谐。一是与乡镇党委、政府的关系，要勤请示、多汇报，争取他们的理解，与大家一起讨论周口公安工作面临的问题和解决办法，共同深入探讨如何进一步转变工作作风，提升公安执法公信力，使大家受益匪浅。

——心态上要平和。作为一名派出所所长，位卑权重，想与我们结交和打交道的人也是林林总总、形形色色，对此，我们一定要经得起诱惑，保持一颗平和的心态，做到不远不近、不卑不亢、不骄不躁，凡事多以法律考虑，不能让私欲战胜道德。

要有事业心、责任感

淮阳县公安局临蔡派出所所长 楚天振

作为基层派出所所长要承担保一方平安的重任，让党和政府放心，让人民群众满意。因此，一名合格的所长必须具备强烈的事业心和高度责任感。此外，政治敏锐性也是一个所长必备的政治素质。要善于收集把握信息，始终保持头脑清醒，决不能因自己的工作失误给各级领导带来不必要的麻烦，甚至给公安工作带来影响。

干好工作，仅凭所长一人远远不够，还要有一支团结实干的队伍。一要学会做人、做事。要有高尚的人格魅力，能赢得民警的尊重和信任。二要作风民主，坚决避免“一言堂”。认真听取其他同志的意见建议，切实增强凝聚力和向心力。

三要模范到头，作出表率。“喊破嗓子不如甩开膀子”，要时时处处率先垂范。

派出所所长既是指挥员又是战斗员，要善于学习，做学习型领导，带学习型队伍。所长还要有清晰的工作思路，要实干加巧干。在现实工作中要胸怀全局，把握重点，只有运用正确的方式和方法去组织开展工作，才能把各项工作做好。

工作的开展与当地党委政府和社会各界的理解与支持密不可分，所以协调好关系，是我们提升工作效率的必要条件。要充分发挥公安职能作用，了解辖区社情和治安状况，及时与当地党委政府汇报沟通。还要在不违背法律和原则的情况下，多动脑筋，努力寻求双方的平衡点。

做好群众工作是公安机关每个民警应具备的基本功，也是我们应对复杂治安局面、掌握主动权的重要基础和力量源泉，所以所长要熟悉为群众办事的方法和技巧，善于与群众打交道、交朋友，做到张嘴能说、动手能干，能知群众情，会说群众话，善办群众事，以优质高效的服务让人民群众满意。

执法活动是我们派出所的主要工作，在严格公正文明执法的同时，要坚持理性平和和执法原则，确保法律面前，人人平等，坚持以人为本，既要严厉打击各种违法犯罪，又要保护人民群众的合法权益，做到不枉不纵，让领导放心，让群众满意。

念好“真经” 当好所长

项城市公安局北关派出所所长 陈琦

——智慧管理的水平。作为派出所的一把手，必须在执法、行政时注意将上级公安机关的方针政策，智慧地贯彻落实到具体的行政行为之中，要具体问题具体分析，既不搞政令警令棚架，又不能做“歪嘴和尚把经念歪”。要充分调动运用所内民警集体的智慧、辖区群众的民生智慧，将党的方针政策和各级公安机关的规章制度融入日常行政执法的血肉里、脉络里。

——言而有信的秉性。人无信不立，信誉是我们安身立命之本。作为一名派出所所长，代表着公安机关的形象，如果你以一个无信之人的面目出现在老百姓的面前，那他们必然以彼之道，还施彼身。当你在民警面前信誓旦旦，却“光打雷不下雨”的时候，那后果绝对是灾难性的。要时刻牢牢记言必行，行必果。

——仁义济世的情怀。当前群众对于公安机关的期待越来越高。在他们眼里，公安机关是无所不能的，有困难就找民警，碰到这种情况，我们所长要怀着仁义济世之心去看待，对于不在职责范围内的事务，首先不要盲目地推诿，即使从公的角度无法解决，那么，从私的角度也要尽我所能，提供帮助。

——勇担重任的气度。在大是大非面前，在尖锐复杂的社会矛盾面前，作为一所所长，就是派出所所有民警的胆气和魂魄，当需要坚持正义，维护法律尊严的时候，就要勇往直前，勇于担当，切不可犹豫退缩，否则就会失去警心、民心，给公安工作造成不可估量的损失。

——廉洁自律的楷模。派出所所长手中拥有不小的权力，在办理每一起案件时，都可能受到来自各种压力的干扰，能不能守住清正廉洁的底线，是每一个所长在工作中常常遇到的问题。许多所长没能交出群众满意的答卷，甚至沦为阶下囚。因此，一名合格的派出所所长，既要严格执法的表率，更要做廉洁自律的楷模，如此才能受到民警拥护和群众的爱戴。

拥有过硬本领 掌握工作方法

太康县公安局符草楼派出所所长 许志强

——打铁首先自身硬。派出所是公安机关最基层的战斗堡垒，其工作具有一定的综合性，点多、线长、面广，上面千条线，下面一根。派出所所长既是指挥员，又是战斗员，是公安机关兵头将尾。一名合格的派出所所长不但要有精深的公安专业知识，还要有丰富的基础知识和广泛的社会知识。要做好模范带头作用，做学习型领导，带学习型队伍，要有清晰的工作思路，真正做一名执法办案的行家里手，不说外行话，不办糊涂案。基层派出所上面有各级党委、数不清的业务部门，都能对我们发号施令，要干好一项又一项工作，完成一次又一次战役，打赢一场又一场竞赛，就要求我们基层所长要有过硬的本领，有系统的工作方法，科学摆布警力，扎扎实实做事，圆满完成各项工作任务。

——心胸坦荡天地宽。作为一名派出所所长，我们的官不大，但影响不小，外界认为我们有油水，群众认为我们有权力，派出所民警时刻都在观察着我们的所作所为，社会各界都在用放大镜去看我们工作时出现的缺点和错误，一不小心就会陷入舆论的漩涡。面对这种情况，我们就要光明磊落做事，坦坦荡荡做人，不管是领导、朋友、还是群众，不论是

我们在办事、说情还是评理时，只要不在执法上打折扣，不在办事上存私心，不在案件处理上谋私利，就会赢得上级、下级和群众的理解与支持。

——群众满意鱼水情。当前，派出所的主要职能由打击管理向防范服务方面转变，可以说群众工作是基层派出所每个民警的基本功，也是每一名派出所所长最基本的工作内容和要求。但是，怎样做好群众工作，我的理解是，把群众的小事办好，群众的大事尽力办，带着真情为群众排忧解难，就一定赢得广大群众的理解和支持，成为群众的贴心人。



参观警示教育基地。



观看警示教育专题片。



座谈讨论。



队列训练。