

一个农村校长的坚守



郑州三十一中派驻秋渠一中支教老师郭晓丽讲述张伟先进事迹

各位领导、同志们：

大家好！很荣幸能作为支教教师代表，在此和大家一起缅怀践行焦裕禄精神的好校长张伟，向张伟校长学习！

我叫郭晓丽，在郑州市第三十一中工作。去年9月，来到秋渠一中支教。由于我没有农村生活的经历，印象中农村学校大多都是简陋的校舍，落后的教育理念。我想自己的到来应该能为他们带来一个全新的改变。

没想到的是，刚走进秋渠一中的校园，“更新教育理念，打造高效课堂”的标语就映入了我的眼帘，标语下面还清楚地标注着模式解读和课堂流程。这可是一个位于豫皖两省交界处的偏僻学校呀！能看到这些理念，让我不由得感到惊奇，是谁在极力推行课堂改革呢？直到我见到了总是笑呵呵的张校长，心中的疑问才有了答案。正是张校长在极力推行课堂改革啊！

侯志刚老师还讲到一个值得回味的细节，张校长曾经带领老师们利用寒暑假、双休日参加市、县组织的计算机培训，还要通过学校内部的考核才算过关。在网络教育飞速发展的今天，当时很多不理解的老师纷纷对张校长的睿智竖起了大拇指。现在，秋渠一中的老师们个个都是电脑高手，让我这个从城市来的老师都感到吃惊。

“以前咱们都是到外边学习，现在国

家给我们派来了优秀教师，我们可一定要珍惜，好好向支教老师学习呀！”我清晰地记得，在参加全校第一次教师会时，张校长话语中满含对支教教师的赞誉，并接连上了多次公开课示课。每次听完课

我和几个支教教师很快投入了工作，尽自己最大的努力想为这个学校做些什么，不需要什么冠冕堂皇的理由，只有对这个坚守农村教育的校长的那份感动。

为了上好一节公开课，查找资料、精心设计，曾经获得过郑州市优质课一等奖的我面对期待，依然有一些紧张。最终，我的授课得到了大家的一致好评，并接连上了多次公开课示课。每次听完课后，张校长都组织老师们座谈、交流。张校长曾经认真地对老师们说：“你们可一定要在郭老师支教结束前，把她的本事都学会呀！”像张校长一样，老师们总是不放弃任何一个学习的机会，如饥似渴地充实自己，提高教学水平。

针对农村学生学习基础相对薄弱、自信心不足的状况，张校长想方设法培养学生的自信心。从大门口“进门都自信，出门都成功”的标语，到人行道上“学习雷锋之星”、“孝亲敬老之星”、“自主管理之星”、“勤奋学习之星”的颁奖词，再到教室里的《自我展示歌》，所有的一切，无不彰显着对学生的殷切希望。

《自我展示歌》是这样的：我自信我最棒，聚焦点出来亮相；胸挺直头高昂，面带微笑喜洋洋；嘴里说心里想，脱稿不再看师长；吐字清声洪亮，嗯啊口语别带上；一握拳一挥掌，肢体语言能帮忙；展示完忙退让，褒贬评价记心上。

张校长对学生总是循循善诱。记得在一次谈话中，我说到了农村学生的纯真可爱、朴实善良，也提起了农村学生学习英语方面存在着太多畏难情绪。张校长笑着给我讲了他教学当中的一个案例。“你试试一次上课不走神，我敢保证你能做到！”“一次上课不走神，还是很容易做到的。张校长当着全班学生的面，表扬了这个学生。“你试试一节课就听一点，我敢保证你能做到！”就这样，张校长持续不断地鼓励 and 关注，结果这个学生慢慢地对历史产生了兴趣，还总结出了学习诀窍，成绩进步很快。参加中招考试时，历史满分50分，这个学生竟然得了45分。听完这个故事后，我的心里也豁然开朗：教历史是这样，教英语不也一样吗？张校长总是这样和我们沟通、交流，没有抱怨，更没有指责，只有一颗对学生、对教师的真挚的心。

秋渠一中不仅教育理念很新，而且校舍一点也不简陋。为了改变学校的面貌，张校长带领师生勤工俭学，自力更生，硬是把一个破烂不堪的院落变成了花园式校园。整洁的教学楼，平坦的道路，崭新的学生宿舍楼，与繁花绿树相互辉映，呈现出勃勃生机。对照以前的学校照片，简直是天壤之别。更让我感到震撼的是，这些变化，都是张校长和师生们一起用自己的双手完成的。

去年11月份的一个双休日，学校准备为每个班级和教师办公室安装网线。现场我竟然看不到一个专业技术人员，身材略胖的张校长带着几个老师在梯子上爬上爬下，忙个不停。要知道：在郑州，安装网线的活可是学校聘请专业人员做的呀！记得当时张校长看到我，还笑着说：“郭老师，你英语教这么好，要不要也来试一试？”我忙说：“不行啊，张校长！我只会教课，不会干这些活呀！”在场的老师都笑了。可我却想不通：这些活，难道是他们应该干的吗？

现在我终于明白了，就是因为心中装着学校，为了节约有限的资金，张校长他们才自己动手一点一点整理校园环境，才变得“太能干、太会省钱了”！他们想把每一分钱都用在刀刀上，发挥出最

大的价值。记得一次在和老师聊天中，我说出了自己的困惑：“老师们都愿意这么干吗？”七年级的一位班主任谢老师对我说：“郭老师，你不知道，张校长干活可拼命，可投入！双休日的时候，他都一改工作时的形象，夏天穿个大背心，冬天穿件破棉衣，每次劳动都累得满头大汗。老师们看见这个像民工一样干活的校长，心自然都往一处想了！”就这样，焊门窗、修桌椅、粉刷墙壁、平整操场、栽花种草，学校的许多建设都是大家齐心协力，共同完成的。有的老师还开玩笑说：“将来下岗也不愁了，干什么都会，好找工作！”张校长深知教师对学校的重要，他一方面把教师的喜忧冷暖放在心上，千方百计关心照顾；一方面想方设法招引人才，壮大教师队伍。我们9个支教教师来到学校后，在住房相当紧张的情况下，张校长优先为我们安排了最好的房间，专门安装了网线，购买了全新的炊具和各种生活用品，想尽办法为我们解决后顾之忧。

听老师们介绍，张校长十分关心老师们的生活和工作。谁家有事，他总是跑在前面；谁有了困难，他总是尽力去帮。韩保志老师曾经说道：因为家庭困难，盖不起房子，他的婚姻问题迟迟得不到解决，是张校长帮助做工作，在学校安排了新房，让他成婚，并拿出4000元作为彩礼用。那一刻，他感动得泪如雨下。

王增禄老师给我讲了他终生难忘的一件事：那是2011年中招考试前的一个月，他突患急性胆囊炎，几于疼得倒在课堂上。他想到等到中招结束后去看病，张校长批评了他，硬拉他去住院治疗。医生告诉他：幸亏来得及时，否则就可能有生命危险了！

张晓峰老师每次说起张校长关心他的事，就激动不已。张晓峰老家在郸城钱店，大学毕业后考取特岗教师，到秋渠一中工作。他的对象李丹是平顶山学院的同学，在南京体育学院读研究生，家是许昌鄢陵的。我去支教时，两人正在热恋中。看到他们亲密的样子，我想，等毕业了，在南京、郑州或许找个工作，该是多么幸福啊！可是，我万万没有想到，李丹毕业了，却来到了秋渠一中。后来我才知道，为了让李丹到秋渠工作，张校长鼓励她也考特岗教师、又到县教体局协调，从中做了不知多少工作。在张校长去世后的第12天，3月29日，两人举行了婚礼。婚后第二天，夫妻双方就去上班了。我问他们：“为啥不过婚假？”他们说：“我们两个教一个班，如果都不去，班里就乱了！”有人问李丹：“来秋渠一中后悔不后

悔？”她笑着说：“不后悔！有这么好的领导和同事，是很难得的！”她还把秋渠一中的情况告诉了同学，同学都很羡慕她，说早知道秋渠一中这么好，我们也去啊。金凤凰终于于在秋渠一中扎下了根，成了秋渠一中第一个研究生老师。张校长，你虽然没有吃上李丹的喜糖，现在也应该放心了。

支教对于习惯在城市生活的人来说，可能相对艰苦一些，但我们支教教师的心里却一直都是温暖的。我们支教只需一年的时间，可张校长却坚持在农村学校一干就是20年。他坚守自己的理想，坚守自己的追求，但就是在这些平凡事、平凡精神中，我却感受到了温暖和力量！

选择了坚守，张校长就一直以行动践行着庄严的承诺：他放弃了在城市工作的机会，选择了坚守农村教育；他的家离学校只有不到300米的距离，他却常年住在学校；他酷爱读书，学识渊博，讲的课深受学生的喜爱；他先后教过语文、英语、地理、历史多门学科，还笑称教历史课，全校没有比他更合适的教师；他还一直负责校长办公室门前黑板板的绘画、书写工作，就因为他太有才，太能干，也太拼命了！

张校长生命的最后几天，是和我们一起度过的，那是他20年教育生涯的缩影啊！3月14日周五，上午，张校长动员部分师生齐上阵，整理女生宿舍楼前的地面。因为地面原是砖头铺的，一下雨容易有水坑；天慢慢也热了起来，张校长担心容易滋生蚊虫，影响师生生活。郭老师在前面用镢头敲，用铁锹铲，女老师和学生在后面用手揪、用手搬，全然都不顾脏和累。那场面简直太令人震撼了！这就是秋渠一中的师生啊！我也忍不住加入了劳动的队伍。下午，张校长亲自主持召开了中招百日冲刺大会。会上他慷慨激昂，号召全体九年级学生再接再厉，争创佳绩。3月15日周六，一大早，他手捧饺子馅儿，回到家里，告诉患癌症的母亲：再忙完这几天，就带她去医院复诊、化疗。之后，便一整天和学校的张书记一起，领着工人们修整女生宿舍楼前的水泥地坪。由于新打地坪当天必须抛光，晚上他手拿矿灯，和工人们不得不加班到深夜。3月16日周日，白天，他陪伴毕业班的学生，做中招分組实验操作练习。晚上，他守夜值班，偶遇学生纠纷，又使他几乎彻夜未眠。3月17日周一，从大清早到10点前，他继续处理学生的纠纷。10点，他参加了每周一必开的中招备考会。会后，他在教师“汉字工程”每周户外展板

上，工工整整地写下了校长要带头写的粉笔字，这是他最后一次留给全体师生的谆谆话语：“胜利的时候不要忘记从前，失败的时候不要忘记还有将来。”这句话至今仍留在学校的展板上。下午4点，他主持召开了全体教师会。在学校会议记录上，他写下了这样两行字：“焦裕禄精神，习主席概括为：亲民爱民，艰苦奋斗，科学求实，迎难而上，无私奉献”。这也是他内心对自己的要求，更是他精神的方向标，他也一直以实际行动践行着焦裕禄精神。下午5点，他主持召开了班主任会。晚上7点半，他到各班检查学生晚自习。7点53分，因春季招生、伙食改革，深入开展学雷锋活动等事宜，他准备召开班子会议，结果因操劳过度，引起突发性脑干出血，他伏在办公桌上，再也没有醒过来。

现在回想起来，张校长的突然离世，与他的拼命工作有很大的关系呀！他患有严重的高血压和哮喘，本来应该多休息的呀！他要求老师们要注意身体，可他却恰恰忘记了自己！过度的劳累，一个这样热爱学校、热爱师生、热爱教育事业的好校长就这样离开了我们。张校长，是累死的呀！

平时，我多次向我们郑州三十一中的贾惠芬校长提起张校长，张校长的敬业精神和对农村教育事业的坚守与执著也深深地感动着贾校长。他们曾经多次在电话中沟通交流，共同探讨学校工作。在3月18日上午听闻张校长去世的噩耗以后，贾校长当即乘车，带着来自郑州兄弟学校的慰问，赶往秋渠张校长的家里进行吊唁。贾校长动情地说：“没想到农村的条件这么艰苦，更没想到农村竟然有这么优秀的校长……”

3月20日张校长的告别仪式上，爱戴他的学生来了，学生家长来了，学校的领导和同事来了，县市的领导来了，十里八村的乡亲们也来了……3000多人从张校长家不大的院子里，一直延伸到胡同口。家人撕心裂肺，千人失声痛哭，沉痛哀悼着这个“生为教育来，死为学生去”的最美校长！

三月，正是草长莺飞、春光烂漫的大好时节，正是师生意气风发、干劲十足的时节，可张校长他却永远地离开了！这位农村学校“最美校长”离开了他所挚爱的学生、他所挚爱的团队、他所挚爱的教育事业！物是人非，让人不禁无限悲痛！但我想他并没有离开，他永远活在秋渠一中每位师生的心中！有了这份精神的支撑，农村教育的明天一定会更加辉煌！

梦想的力量



《中国教育报》记者李见新讲述张伟先进事迹

各位领导、同志们：

大家好！我是《中国教育报》记者李见新，今天我怀着悲痛的心情，与大家一起交流我的采访感受与体会，一起深切缅怀、追忆张伟同志的先进事迹。

从事新闻记者工作已经13年了，十多年来我采访过无数的人和事儿，但对张伟的采访却是我永远无法忘却的一次，也是我最为感动的是一次：

2014年3月17日晚上10点10分，时间永远定格在这一天、这一刻。任凭人们泪如泉涌，尽管医院选调了最好的医生、使用了最好的设备，仍没有留住张伟的生命，郸城县秋渠一中校长张伟就这样永远离开了我们……

3月18日，我边流泪边写完第一篇新闻。3月19日，《中国教育报》以《倒在办公室的农村校长》为题，在全国率先报道了张伟的感人事迹。也就是从这一天起，我关注的目光没有离开过郸城，没有离开过秋渠一中，更没有离开过张伟这个响亮的名字。

从3月18日到4月13日，不足1个月的时间，从秋渠乡到郸城县、从郸城到周口、从周口到郑州、在郑州参加完国

务院副总理刘延东接见张伟家属活动，又赶赴北京参加教育部召开的张伟先进事迹座谈会。从偏远乡村到省会郑州、再到首都北京，我一路追随采访张伟的感人事迹，《中国教育报》先后刊发了18篇报道。可以说，对张伟事迹的采访，既是感受英雄成长的过程，也是收获感动的过程，更是学习先进、砥砺思想的过程。伴随着对张伟事迹了解的越来越多、越来越深，我从一名普普通通的农村学校校长身上，看到了高尚的师德、看到了一名共产党员的信仰与情怀：那，就是对事业的执著与坚守！虽然张伟的很多事迹我都听了无数遍，非常熟悉，但每一次听他的事迹介绍，我仍然会为之深深感动，忍不住落泪……

一、我为张伟乐观进取的精神而感动。张伟2岁的女儿生病时，他曾因家人穷没钱给女儿打针而掉过泪；他也曾因工作忙，忘记在网站报名系统进行确认，而使女儿张晗错失北京科技大学今年的自主招生而暗自落泪。然而，工作上再大的困难他都能坦然面对；2004年担任校长之初，秋渠一中教育质量连续3年位居全县后3名，生源流失严重，全校只有300多名学生，老师们都在想方

设法调走，面对濒临关门的学校，走投无路的张伟发誓：“我一定要把秋渠一中办成全县最有名的学校！”2012年，面对只有3个月准备时间去完成“全省教育先进县创建验收”任务时，张伟却笑着在全体教工会上说：“这世上没有咱秋渠一中人过不去的火焰山。”在那段日子，值班巡夜的老师常常发现，夜已经很深了，校长办公室的灯还一直亮着……正是这种乐观进取的精神，正是这种不怕服输的拼劲儿，成就了张伟，也成就了秋渠一中，使这所濒临关门的学校发展为有一千多名学生的郸城名校。

二、我为人间真情和大爱而感动。张伟走了，撇下他年迈的母亲，撇下他年轻的妻子，撇下他正上中学的孩子，也撇下他深爱的学校和学生，一个人走了。张伟去世后，各级党委、政府和社会爱心人士，纷纷向张伟家属和秋渠一中伸出援手、献出博爱，大家有个共同的心愿：要帮张伟家属解决生活中面临的实际困难和问题，让张伟九泉之下走得安心；要让张伟生前付出了毕生心血的学校能够办得更好，让秋渠一中每一个可爱的孩子都能更好地成长成才。于是，县里的领导来了，市里的领导来了，省里的领导来了，教育部的领导来了，国务院副总理刘延东在河南调研期间专门接见了张伟家属。

大家送来了慰问金，把党和政府的关爱送给了张伟家属；大家带来了良好的祝愿和问候，把美好生活的希望留给了张伟家属。涓涓细流汇聚成河，星星之火点燃希望。在感受到党和政府的关怀与温暖后，张伟的妻子——韩春英，主动接过丈夫生前的接力棒，在家庭经济十分困难的情况下，担当起张伟生前没有完成的重任。不久前的一天，她专门来到秋渠乡孤儿孙丽影家，送去500元生活费和崭新的衣服、书包。韩春英说：“张伟走后，许多领导、老师和亲朋好友都给了我很大的帮助和安慰，我很感动。我没有文化，也说不出什么大道理，可我懂得做人要一心换心。今后，不管家里再难，我也要想方设法关心照顾那些贫困学生和孤儿，完成张伟没有完成的遗愿。”……这，是爱的传递、爱的乐章。这种爱，让一个濒临破碎的家庭看到了重建美好生活的希望；这种爱，传递人间真情、播撒正义与良知，让张伟精神汇聚起强大的社会正能量，播种希望，收获灿烂。

三、我为张伟甘守清贫、献身教育、

执着无悔的崇高精神而深深感动。3月20日，送别张伟的日子，我第一次来到张伟家。在南街村的“家”中，4间瓦房里除了一个破柜子和几袋杂物，再也看不到任何东西，墙壁斑驳、泥土脱落，门楣更是破烂不堪……这里哪像个家啊？我想，用“家徒四壁、一贫如洗”来形容张伟的家再贴切不过。面对这一幕时，我震撼了：作为一个有1000多名学生的中学校长，张伟每年分管着学校过百万的办学经费，担任了10年校长，倘若他有一点点私心，他的家何以不像个家啊？在学校食堂二楼两间不足20平方米的宿舍里，只有两张旧床、一张旧桌子、一个布衣柜、一台旧电视和一套3年前花740元购买的布沙发。陪同我采访的学校后勤部门一位老师告诉我：“这房子冬冷夏热，有时下雨还会进水……”然而，为了工作，家离学校不足300米，张伟却携妻带子在这里一住就是11年。

张伟家庭贫寒，父亲7年前去世，他的母亲去年患癌症刚做过手术，妻子在家务农，孩子还正在上学，张伟每月2000多元的工资是全家的“经济支柱”。为缓解家庭经济困难，张伟的妻子韩春英每天早上四五点就来到学校餐厅，帮助择菜、洗菜、切菜，每月工资800元。她还用煤球炉在家里负责给全校教师烧开水，一年的工资是3000元。在采访过程中，秋渠乡中心小学校长朱全好告诉我，张伟当上校长后，他的妻子说：不能给我少涨点儿工资呀，要不家里实在是太紧张了。没想到，本是夫妻间的床头话，张伟却生气地说：“我是学校校长，你咋能搞这个特殊？”至今，韩春英的工资一分钱也没涨。而这两份杂话，韩春英已经坚持了15年。十多年来，韩春英有很多次机会外出打工，但是为了照顾好家庭，让张伟专心工作，也为了力所能及帮助丈夫分担学校的忧愁，韩春英选择了坚守……尽管家庭经济十分困难，张伟还资助了好几个孤儿，哪个同事手头紧，哪个学生没有生活费，他也总会毫不犹豫地慷慨解囊。

3月20日下午，在张伟家采访时，我和韩春英面对面坐在她家的那套布沙发上，韩春英哽咽着说：“我今年都44了，连一次火车也没坐过。结婚19年了，我们从没有出去旅游过。我知道家里条件差，出去一次够娃们半年的生活费。前段时间张伟还说，无论如何，等女儿今年高考后，我一定带着全家出去旅游一次，也圆一下你想坐火车的梦想。可是，我的愿望却再也无法实现……”

每月2000元工资，上有生病的母亲、有正上学的孩子、妻子又没有正式工作，为给老人治病家里还欠下3万多元的债务，但面对民办高中年薪20万的邀请他没有动摇；在条件艰苦的农村学校教书20年，面对到县城教育局机关工作的机会，他放弃了。张伟的舅舅李文告告诉我：张伟去世后，家属在整理遗物时发现了他的两张银行卡，出人意料的是，到银行一查：一张余额显示为0，一张工资卡上仅有1740元钱……

在采访过程中，我一直在追问这样一个问题：为什么张伟甘于清贫、痴心于农村教育？到底是怎么样的精神支撑着他？为什么？为什么呀？

张伟出生在一个贫寒的农村家庭，从小就被过继给大伯，并跟着当老师的舅舅上学。舅舅李景文是一名优秀的中学老师，他严谨执著、敬业爱岗的工作精神，深深地影响着张伟。少年时期的耳濡目染，在张伟幼小的内心深处埋下了一个“教育梦”的种子：他立志长大后做一名像舅舅一样的好老师，希望通过自己的努力让乡家的穷孩子也能就近上好学。1992年高考结束后，勤奋好学的张伟考出了全校应届班第一名的优异成绩，但他义无反顾地报考了周口师专中文系。1994年，大学毕业后，他主动放弃在县城工作的机会，回到了老家秋渠乡，在秋渠一中当了一名普通老师。张伟大学同班同学、周口师院新闻与传媒学院院长王小燕在接受采访时说：“张伟在校期间学习成绩非常好，但他却经常说，他最大的愿望就是毕业后回家乡当老师。”

通过对张伟家属、学校师生、亲朋好友无数次的采访和追问，答案也渐渐清晰：为什么呢？那，就是梦想。有梦想就会有力量，有梦想就会有追求，有追求就会有希望，正是成千上万个张伟的梦想和希望，共同托起了我们中华民族伟大的中国梦！

张伟走了，他已经离开我们一个多月了。这一个多月，无数的人在追忆张伟生前的点点滴滴，大家从他平凡而又伟

大的事迹中感受到了勇往直前的力量，感受到了催人奋进的希望；这个多月，中原大地传美名，张伟感动了郸城、感动了周口、感动了河南、感动了中国。在刚刚过去的短暂而又漫长的一个多月里，张伟二十年如一日辛勤工作在农村教育一线，心系师生，艰苦创业，教书育人，无私奉献，积极践行社会主义核心价值观和党的群众路线、用生命践行焦裕禄精神的感人事迹在中原大地、中华大地广为传颂着。

人们说，张伟生命有限、生命短暂，但他的崇高精神永存。

郸城县委书记刘广明说，张伟是郸城一万一千多名教师的优秀代表，张伟精神是他留给我们的最宝贵的精神财富。

周口市委书记徐光说，张伟扎根基层、爱岗敬业、无私奉献、鞠躬尽瘁，用生命践行了焦裕禄精神，体现了共产党员的高尚情操，展示了人民教师的良好形象。

河南省委书记郭庚茂说，张伟虽然已经离开我们了，但他的精神永远活在大家心中。我们要全面总结，深入学习张伟同志的先进事迹，进一步弘扬其优秀品质和高尚情操。

国务院副总理刘延东说，张伟是新时期“践行焦裕禄精神的好校长”，他把教书育人当作毕生追求，将学生成长作为最大幸福，用实际行动践行了焦裕禄精神，是广大教师和教育工作者学习的楷模。

张伟走了，没有为妻儿留下任何值钱的东西，但他留下的却是一种朴素而又高尚的伟大精神。

50年前，42岁的县委书记的榜样——焦裕禄，为了兰考的父老乡亲鞠躬尽瘁；50年后的今天，42岁的教师的楷模——张伟，为了家乡的教育事业恪尽职责、呕心沥血。焦裕禄“心中装着全体人民，唯独没有他自己”；张伟全心全意为了农村教育，淡泊名利，无私奉献，公仆情怀感动天地。向焦裕禄精神致敬！向“践行焦裕禄精神的好校长”张伟致敬！

张伟同志先进事迹巡回报告实录