

编者按:

大雪压青松,青松挺且直。在周口沙颍河畔,周口二高犹如一棵青松,风雨中,砥砺前行。

作为一所市级示范性高中,周口二高既没有省示范性高中那样足够的优质生源,又没有县域同级高中的政策优势,一段时间以来,学校发展几陷低谷,受到社会公众的质疑,多次被推到舆论的浪尖。

处于洼地的周口二高如何“突围”,牵动着市委、市政府的心。为促进周口二高的发展,2015年6月,在市委、市政府和市教育局的规划下,该校增设了初中部;2016年5月,又将该校确定为多样化办学试点学校;2017年3月,市委、市政府又为该校重新组

建了一支年富力强、务实重干的领导班子。

面对前所未有的竞争压力,以王晓峰同志为首的新班子在深入调研、广征民意的基础上,以全省多样化办学试点学校创建活动为契机,以壮士断腕的勇气和魄力,以不破楼兰终不还的精神,迎难而上,内强素质,外树形象,从严治校,积极推进教育教学改革,努力优化软硬件环境,全方位提升教育教学管理水平,多渠道打造校园文化。短时间内,校风、教风、学风均发生了巨大变化。

走进今天的周口二高,风景如画,校园整洁,秩序井然。一幢幢耸立的现代化建筑交相辉映,教学楼上沙沙的笔响,艺术中心里悠扬的歌声,田径场上矫健的身姿……一道又一道亮丽的风景在周口二高日新月异的变化中呈现出来。

## 沙颍河畔挺立的青松

### ——周口二高教育改革纪实

记者 朱鸿 王珂 通讯员 杨新安



市政府副秘书长韦刚、市教育局调研员李永云来校调研



校长王晓峰参加高一教师集体备课



优秀教师和校长合影留念

#### 用公正凝聚力量

每天黎明,师生们还没到校,校长王晓峰就带领学校值班人员和各班班主任出现在校园的晨曦里;夜里熄灯很久,人们早已进入梦乡,他们还在逐楼复查学生的就寝情况。

这是新一届领导班子上任以来的真实写照。校长王晓峰上任之初,并没有急于进行制度和机制的改革,而是率先垂范,营造风清气正的工作氛围。

新班子首先将“公开、公平、公正,重大事项民主决策”列入学校理念建设的基本原则。学校积极组织实行校务公开,广泛征求师生意见,先后设立了“校务公开”“值班通报”“班级量化考核”“校长信箱”“校长信息平台”等栏目,并定期召开全校教职工大会、教代会,全面公开学校党建、财务、职评、评先、考核、后勤等全部工作情况,提升教职员工的主体意识、责任意识与参与意识。

校长王晓峰说:“只要一碗水端平,只要用心换心,只要扑下身子实干,就一定能换来广大师生的信任理解。”朴实的话语深深打动了每一位教职员工。

“新领导班子的作风恰如一夜春风袭来,让人精神抖擞。”教师田斌告诉记者,在校长王晓峰的率先垂范下,班子成员纷纷走出办公室,深入学生、深入课堂、深入教研一线。阶段检查、教务检查、后勤检查、后勤检查渐为常态,上下联动、处室协作、师生交流的情景在校园里经常出现,学校的工作作风明显改善,精神面貌焕然一新。

然而,新一届领导班子并没有满足作风转变取得的成效,在巩固成绩的同时,他们适时把突破的重心转移到了学校亟待更新的规章制度上。校长王晓峰说:“建立与实际相匹配的制度是任何工作的前提和基础,它需要传承,更需要开拓创新,创新的关键首先在于对墨守成规旧习的突破。”

在学校班子的精心协调下,学校各处室对各版块规章制度进行了全面系统的梳理,对制度与实践的对接进行了深入的调研,在落实教育教学教研常规的基础上,针对学校管理、年级管理、教学评价、教研评价、学生常规鉴定等方面的规章制度,进行了切合实际、卓有成效的一系列改革。

#### 让精细深入人心

“树立服务意识、让管理精细化、让教学精细化、让考核精细化、让服务精细化”是新一届领导班子的治校理念。校长王晓峰强调,管理就是服务,走出办公室,到管理力量下沉,到岗到段(年级段)、服务到班、精细到人,才是提高工作效率的根本途径。

“让管理部门去做服务?”一时间,大家都不理解。运行一段时间后,处室责任人纷纷看到了管理改革带来的变化。教务

主任朱修彬感慨地说,如今学校的管理体制理顺了,大大减少了部门间的沟通环节,扭转了人浮于事的不良现象,有效实现了处室、阶段各项工作的无缝隙对接,环节明了,流程顺了,工作效率也就得到了显著的提高。

推进考核评价和分配机制改革是新一届领导班子的又一“力作”。秉着“重大事项民主决策”的原则,该校成立了由25人组成的教师代表团,先后讨论并通过了“周口二高教师绩效考核方案”“周口二高班主任考核方案”“周口二高非教学人员绩效考核方案”和“周口二高高考、月考、统考奖励方案”。

“新的机制体现了‘多劳多得、优绩优酬’和公开、公平、公正的原则。”教师邵灵介绍说。每学期结束,学校依据教职工的量化积分结果确定评优、评先、晋级和晋职,消除了评优评先中不正常的人为因素,大大净化了校园的政治生态环境。

为强化协调意识,整合管理力量,推进年级和处室人员目标考核的精细化,学校在完善规章制度的同时,建立了年级和处室“业务互查、管理互评”机制,目标统一,管理分头,学期结束依据互查、互评结果,结合教师民主测评,对年级管理组和处室中层干部实行末位淘汰,逐步实现“能者上、平者让、庸者下”,构建畅通的优秀人才上升渠道。

以“十心立师德、十力提师能、十气修师表”为主题的“三师”活动是该校“教学精细化”工程的重要组成部分,它与系列化的创优争先评比活动相衔接,大力宣传优秀教师先进事迹,充分发挥优秀教师的模范作用,在引导教师热心爱教、文明执教、优质施教、廉洁从教,树立正确的学生观、质量观、教育观,做学生尊敬、家长认可、社会满意的教师等方面起到了显著的推进作用。

这些措施的出台极大地激发了教师的内动力。主抓教学工作的副校长苏训勇高兴地说:“现在的老师经常提前到教室,主动找学生交流谈心,工作积极性空前高涨。”

#### 用特色提升教学质量

书法课、美术课、音乐课、心理疏导课……琳琅满目的课程设置常常让走进二高的学生及家长惊叹不已。高一14班的学生潘星宇告诉记者,一直以为高中学习枯燥乏味,没想到课程如此丰富多彩。美术很合他的“胃口”,“心理疏导”听得很“开心”。

作为我市特色化办学窗口单位,周口二高认真总结经验,根据校情、学情以及学生的特点和特长,提出了“关注全体、注重差异、以学定教、多样发展”的办学宗旨。该校健全特色化办学机制,打破常规,分层次独立编班,通过对艺术生一对一培优补差,积极推进艺术生文化成绩“400分工程”,致力打造“体育展风采、美术升品位、德育

提素质、智育重技能”办学格局,为实现普通高中多样化发展打开了局面,奠定了基础。

“一所学校只有课程改变了,学校才会改变,只有课程有特色了,学校才会有特色。”校长王晓峰说。让不同的孩子学习同样的课程,以满足孩子们社会化的共同需要,同时让不同的孩子学习不同的课程,以满足孩子们个性化的不同需要。

一花独放不是春,百花齐放春满园。该校遵循学生特点,开设了“励志班”“阳光班”和“特长班”,针对学生的学科成绩进行批改;针对不同层次的学生备课施教;针对学生的不同爱好,挖掘潜力、分层提升。

#### 用教研促进师资建设

在此基础上,该校加大教师培训和教研力度,对课堂教学的各个环节进行深入研究,不断改进教学方法,努力打造高效课堂。一是完善小组合作学习制度。细化小组合作学习的操作规程,重新修订《学生学习手册》《教师教学手册》。二是加强高效课堂建设的专题研究。落实课前预习,课上讨论和展示等环节,做到五个尽量,尽量让学生观察、尽量让学生思考、尽量让学生表述、尽量让学生动手、尽量让学生得出结论。

教学研究是提高教学质量的根本,也是广大教师参与学校建设的重要形式。周口二高通过实施全员培训工程、名师工程、科研拉动工程,重点培养一批年轻的教育教学骨干、学科带头人,为优秀教师成长创造优良条件。同时,采取“走出去,请进来”、开展教学竞赛等措施,支持教师参加各类培训会和研讨会,学习新方法,接受新理念,为教师锻炼、学习提供机会,搭建平台,提高教师业务水平。该校把听课评课活动作为搞好教研的重要切入点。每一个教学周的周一到周五,全校初中高中两个学段六个年级四十五个备课组参与的观摩课、公开课、示范课轮番出场。听课评课活动大大密切了师生关系,加强了同课教师间的协作配合,受到了教师、学生和家长的欢迎。

副校长苏训勇说:“一段时间以来的教学改革,满足了学生个性化发展的需求;全新的教学形式,让学生们体验到了学习的乐趣;科学的教研体系,让教师找到了发展提升的平台。”

副校长刘睿自信地说,明年高考要实现清华大学艺术专业和中央美术学院录取零突破。

#### 用多样化的德育形式培养学生

国无德不兴,人无德不立。周口二高坚持以德树人,循序渐进,稳步推进校园环境优化工程及校园文化建设工程,积极打造思想品德教育“立交桥”。

走进周口二高,学校努力营造的校园

文化氛围,时时处处以一种“润物细无声”的方式潜移默化地影响着学生的成长。“准军事化”的日常规则、每晚准时的“新闻摘播”、每天宣读的“校园誓词”、随处可见的励志标语、不断更新的校园大屏幕……将思想品德教育渗透校园生活的每一个细节。在改变校容校貌的同时,该校构建了以形式多样、寓教于乐、课内和课外相结合为依托的德育培养体系。课本剧大赛、国学经典诵读展示、“心存感恩,放飞梦想”启动仪式、“珍爱青春时光,法制在我心中”演讲比赛等一系列紧贴实际、主题鲜明、内容丰富多彩的校园文化活动先后亮相校园。系列文化活动以同学们喜闻乐见的形式将教学实践由课内延伸至课外,充实了师生的业余文化生活,拓宽了第二课堂活动的覆盖范围,开辟了提高学生综合素质的又一渠道,奠定了积极向上、文明健康的校园文化形成基础,赢得了社会的广泛关注。

#### 用真情打造家校沟通新常态

新时期的周口二高高度重视与学生家长的联系工作,多渠道搭建家校联系平台,努力打造家校沟通“新常态”。为了让家长在第一时间掌握学生的在校情况,学校与中国移动联手引进了“平安家校”校园管理系统,家长可随时通过手机登录系统,查看学生上课情况。

为了激励学生们拼搏忘我的学习热情,学校邀请家长一起举办周口二高“心存感恩,放飞梦想”活动启动仪式、座谈会等交流活动,当学生们将自己二十年后的梦想封入心愿瓶,当毕业生心怀感恩真诚地对家长、面对恩师鞠躬致谢,当数百只鸽子带着高二学生的良好心愿冲向蓝天,家长、师生不禁热泪盈眶。

通过家长、学生、教师间的交流互动,家长们全面了解了孩子们的学习情况,消除了日常生活中产生的许多隔阂,掌握了大量与青春期孩子沟通的技巧,提高了配合学校工作的积极性、主动性,也感受到了学校致力形成“新管理、新形象、齐努力、共发展”良好局面的用心。

新理念、新思路、新征程。周口二高一系列的改革措施深入人心,不断推进的分层次教学,全面铺开的培优补差工作,加快深化的后勤服务改革,24小时不间断的管理覆盖,使学校综合办学实力及办学水平跃上了一个新的台阶。

同样的起点比终点,同样的终点比起点。未来,站在新起点上的周口二高将继续秉承“明德、启智、和融、致远”的校训,发扬“文明、勤奋、求实、创新”的校风,坚持“目标引领,多样发展、铸造名校”的方向,攻坚克难,“育学生成才,叫家长放心,让社会满意”,让这棵屹立在沙颍河畔的青松再次焕发出傲然的生机……



学生们进行小组讨论



每学期两次的家长会



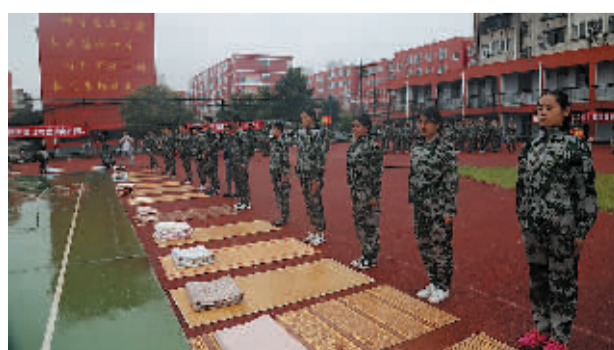
学生每天三次的课前宣誓



感恩师长教育活动



经典诵读比赛



内勤整理训练



每周举办的升旗仪式



教职工运动会