

## 锦心启人智 妙笔著华章

### ——商水一高创新教育发展纪实

记者 岳建辉 通讯员 王记谱 文/图



6月6日,县委书记马卫东(左二)、县长熊和平(右四)、副县长陈新民(左三)在县长常自才(左四)的陪同下在商水一高检查高考安全工作。



清华大学生源基地授牌仪式



每周一的升国旗仪式



形式多样的演出展示了一高校园文化建设取得的丰硕成果



“我爱一高”诗歌朗诵大赛

当一所学校能够传承历史发展中所孕育的文化精华,并把“办人民满意的教育”理念融入学校发展的时候,她培养的学生便具备了从容的厚重和理性的高度。

“政自正出,智从知来”是商水一高人多年来对“办人民满意的教育”理念的最好诠释。面对“乱花渐欲迷人眼”的教育管理模式,2011年3月25日,深耕高中教育多年的常自才校长上任伊始便提出商水一高要坚持“办人民满意学校,为学生终身发展负责”办学理念,努力践行“政自正出民为天,智从知来勤作径”管理思想,选择回归教育本真,唤醒和守护学生尊严,提高学生的综合素质。

信步商水一高,干净的校园、儒雅的师者、文雅学子,无声诠释着学校浓浓的人文情怀,有感染,有感悟,更多的是感动和满满的幸福感。置身这方绿意如诗的圣地,万千学子的青春在这里绽放,品格在这里塑造,人生从这里起航。

### 先进理念 引领学校新发展

一个学校的成长,取决于“学校精神”的塑造。思想是灵魂,办学理念是学校发展的根基。

“教育是什么?‘教育’在拉丁文中的原意是‘引出’,即把一个真正的人引出来、塑造出来。所以,我认为,‘政自正出,智从知来’管理思想就是把一个人内心的真、善、美引导出来,帮助他成长,使他的人生有精气神。”常自才校长告诉记者,国运兴衰,系于教育,立德树人,重在教育。教育是民族的基石,教育面临的机遇和挑战前所未有,教育要勇于坚守、敢于担当,心系民族命运,心系国家发展,心系人民福祉。“办人民满意的教育”是商水一高人一生的追求。学生学成后,走向社会,在实现伟大中国梦的历史潮流中有操守、有担当、有作为。

多年来,一代一代的商水一高人从多维度、多层次,创新、探究、发展办学理念,探索学校精神,以理念统领工作,以精神凝聚人心。在常自才的倡导下,商水一高确立了“办人民满意学校,为学生终身发展负责”办学理念,努力践行“政自正出民为天,智从知来勤作径”管理思想,以“工作争先、服务争先、业绩争先”为目标,以培养“学习优、作风优、素质优”的师资队伍为重点,立足学校实际,围绕“大力提高升学率”,不断提升管理水平,以务实求高效,用创新谋发展。几年来,商水一高走上了可持续发展之路,实现跨越式发展。该校先后被评为“全国文化建设先进单位”“河南省文明单位”“河南省教育系统先进单位”“河南省师训工作先进单位”“周口市教育教学质量先进单位”等。

思想的引领是学校的动力。学生一踏高一校门,首先映入眼帘的是写有“攀科学高峰贵在不懈攻知识堡垒成于有恒”“胸怀大志秉民族重任腹累博学赋历史新篇”的对联。文化广场上,一尊求知塑像,昭示着励志、求实、拼搏和进取;一尊腾飞塑像,象征着博学、有恒、深思和创新;中心路、花园旁醒目处树立着数十幅名人名言标语牌。校园内美景处处:行道旁玉兰吐蕊,桂园内碧树成行。它们让每面墙壁会“说话”,每片花草都育人,一处一景有启示,一草一木皆含情。校园文化拓宽了同学们的视野,提高学生综合素质,赋予师生独立的人格与精神,激励师生不断反思、不断超越。

时人不识凌云木,直待凌云始道高。在毕业生逐年减少的大背景下,商水一高实现了高分层

人数和“名牌生”的梯次攀升,连续6年被周口市教委评为“全市高考先进学校”。2017年高考,商水一高创造了高考新纪录。该校理科应届考生刘梦辉以682分获全省第16名,在分数公布的当天即被清华大学土木工程专业录取,创造了商水县高招史上理科考生最好成绩。另一名理科应届考生沈彭博同学659分被清华大学录取。朱开元被中国科技大学录取;许晖敏被复旦大学录取……该校应届4个小班全部上第一线,一本上线率为100%,其中宏志班报考50人,600分以上37人。2017年高考,该校毕业生被重点大学录取590人,比去年增加149人,录取率达20.24%;二本上线2036人,录取率达70.1%,双双创造了历史。

### 精细管理 修枝剪叶唯竭力

出色的高考成绩来源于教学管理的有效化。管理要有效,就必须先让管理走向制度化、精细化。为此,商水一高实施教师全员聘任制、创建“一级两部”、教学管理“双管齐下”,将管理目标具体化、责任明确化,做到人人都管理、处处有管理、事事见管理,促进每位教职工在每个岗位都尽心尽职,把每项具体工作都用心做好。

实施全员聘任制并定期更新。商水一高实行双向选择、择优聘任、合同管理的全员竞聘制。在聘任过程中,学校坚持分步实施、分级聘任,教师参考“教学和评教评学”成绩,职工参考“工作量和出勤”成绩,实行满工作量聘任。通过实施“全员聘任”制度,打破“论资排辈”的旧人事管理,注重实际、不拘一格用人才的人力资源开发与管理理论的具体应用,增强了教职工的竟争意识和危机感、紧迫感。同时,该校通过设置岗位任职条件、任职资格审查、择优竞聘、合同管理等环节,使进入管理队伍的人员素质得到提高。一些不具备原岗位任职资格的管理人员,通过双向选择流动到适合的工作岗位上,或按学校规定内退或待岗。

创建“一级两部”制。学校创新管理模式,缩小管理单元,实行“一级两部”管理模式,把高一、高二、高三每个年级分为两个级部,每个级部任命级段校长、年级主任,负责协调两个级部的教学与管理。在教学与管理上,做到级部教师办公分开、分部管理、分部考核。通过引入竞争机制,打破另一种形式的“大锅饭”。该校实行赏勤罚懒、赏优罚劣,团队成员的主动性、创造性得到充分发挥,进一步优化团队结构,实现团队结构最优配置,激发团队最大潜能。“一级两部”的实行,使商水一高管理责任更加明确,激发了学校内部的竞争力和活力。

教学管理“双管齐下”。随着新课程改革的逐步推广,高考实验区的试题鲜明体现了新课标倡导的多样性、选择性和探究性。为培养学生学习的灵活性、探究性和创造性,该校实施采用“一听二看三评四访五谈”,推门听课,感受教学效果。“一听”即听课。“二看”即看教案。下课后,听课人当即查看教师教案,检查教师备课情况,并判断课堂授课情况是基于教案、高于教案,还是教案、课堂“两张皮”,督促教师更好地做好课前准备。“三评”即双方在一起以平等协商的态度,以促进教师改进方法、提升教学水平为目的,对教师的课堂教学进行客观科学的评价。“四访”即通过访谈学生更加全面了解教师的教学情况和学生的需求。“五谈”即针对学生反映的情况和教师交换意见,促进教师不断反思在教书育人方面的不足,不断改进自己的教育教学行为。

### 教学相长 桃李怒放尽开颜

“在我们的眼里,您的孩子是待点燃的火把,每个都会熊熊燃烧;待照耀的花蕾,每朵都会芬芳四溢;待挖掘的宝藏,每处都会金光闪烁;待飞翔的天使,每位天使都给您带来福音……在我们的眼里,您的孩子还是待深翻的土地,深翻之后才不会板结;待疏浚的源泉,疏浚之后才不会堵塞;待剪枝的果苗,修剪之后才能果实累累……在我们的眼里,您的孩子啊,就是那晶莹的泪滴,每滴都让人珍惜……”这是记者援引该校高三班主任《班级日志》中的一段话,教师对学生的认识定位震撼人心。

智从知来。商水一高本着“厚基启智、学以致用、生为主体、师为主导”教学思想和因材施教的教育原则,以成熟的“自主、合作、探究”课堂教学模式,形成了“勤奋、求美、团结、进取”的校风;“敬业、爱岗、严谨、创新”的教风;“博学、有恒、深思、求异”的学风,探索出“全面发展、自主发展、可持续发展”的特色办学之路。该校将培育“名师”作为创建名校的重要工作来抓,以名师引领教师成长成才。目前,学校专职任课教师400多人,其中,特级教师7人,高级教师96人,一级教师156人,硕士学位和在职研究生76人,拥有国家、省级骨干教师22人,国家、省级优秀教师27人。同时,该校还加强师德师风教育,把师德师风作为“以德治校”的核心内容之一,每年定期表彰“优秀教师”“十佳职工”“优秀班主任”和“先进管理者”。

在传统备课、说课、上课、辅导、考试、奖惩和请假等各项制度的基础上,该校将制度纳入量化、细化积分,通过抓反复、反复抓,实现教学管理“零”死角。正所谓,态度决定一切,细节决定高度,抓好常规就是超常规,激励教职工爱岗敬业,扎实工作,优化服务,突出业绩。广大教师积极探索课堂教学模式,改革教学方法,着力培养学生良好学习习惯,用新技术提升课堂层次。该校100多个班级全部拥有多媒体综合演示平台系统,成立了多个研究性学习小组,在培养学生实践能力活动方面摸索出一条新路子。

优化“三方亲情”管理模式。三方亲情即“学校、社会和家庭”三位一体的亲情化管理模式。该校在“感恩教育、亲情管理、因材施教和理想激励”16字方针的指导下,在已有的学生会、团委的基础上,新设立学习委员会、卫生委员会、安全委员会等学生组织,让学校管理逐步纳入“学生自己管理自己”的良性发展轨道。同时,学校定期召开家长座谈会,每次一个新主题、一种新形式,一份好效果,从而形成学校、家庭和社会共同教育学生的合力。2016年暑假,该校还对学生宿舍进行公寓化改革。硬件上,改善住宿条件其中包括洗澡间、卫生间和公寓周围相关环境改造建设。软件上,实行一系列符合公寓特点的管理制度和服务措施,以管理促服务。

为鼓励该校学生刻苦学习,争取优异成绩,该校全面推行奖学金、助学金制度,帮助学习优秀、家庭困难的学生战胜困难,完成学业。该校及时落实宏志班学生待遇,对品学兼优而家庭困难的学生,免收学费、书费,补贴生活费,学校先后发放励志助学金70余万元,“走进中国助学金”3年发放200余万元。此外,该校还制定了包括“上海德昌基金”“王老师爱心团队慈善基金”“仰之助学金”等校外助学金评选办法,先后发放励志助学金7万余元,全部做到奖励助学金公平、公正、公开、透明发放。

海到无边天作岸,山登绝顶我为峰。肩负教育使命的商水一高人,正铺开一幅令人振奋、催人向上的阳城教育画卷,开启着高中教育的美好明天……



绿树掩映下的教学楼