

农行周口分行

履行国有大行责任 践行精准扶贫战略

彰显大行担当 助力脱贫攻坚

农行周口分行党委书记、行长 李正玉

农行周口分行切实履行国有大型银行社会责任，发挥脱贫攻坚的金融主力军作用，谋划对接落实“六个精准”基本要求，克服困难，真抓实干，扶贫信贷资金投放实现良性发展。截至11月末，扶贫办系统录入新增扶贫贷款11338万元，支持城内1200多户建档立卡贫困户发展生产，实现脱贫致富。

完善扶贫机制建设。加强组织领导，成立了“一把手”任组长的金融扶贫工作领导小组，并定期召开党委会、行长办公会专题研究解决推进过程中出现的

问题。出台《周口农行金融扶贫工作实施方案》，引领全行金融扶贫工作。细化计划目标，具体落实到相关单位和人员。与域内8家扶贫重点县支行签订扶贫目标计划责任状，加大考核奖惩力度，使全行扶贫工作提升到业务经营的高度去落实。

组建专业扶贫团队。克服全行人员紧张的困难，面向全行优选了24名政治素质高、业务能力强的员工，组成了8支专业扶贫小额贷款营销团队，给予扶贫团队特殊考核优惠政策，出台正向激励考核办法，调动扶贫团队做扶贫工作

的积极性。专业扶贫团队自组建以来，牺牲节假日，加班加点，深入全市农行承担的重点扶贫乡镇村组，整理了近万份建档立卡贫困户信贷资料，为下一步按时投放打下基础。

优化业务流程。认真落实省分行为扶贫信贷专题出台的《河南省农行业务扶贫贷款管理办法》和《河南省农行业务扶贫小额贷款信贷管理办法》，专门向扶贫县域支行进行信贷授权限，开辟扶贫小额贷款绿色通道，让县支行自主调查、自主审批、自主发放，缩短业务链条。目前，肩负扶贫责任的8家县域支行均能审批发放5万元以内的扶贫小额贷款，大大加快投放步伐。

试点标杆推进。结合自身实际，落实“卢氏模式”，实行试点先行、标杆引领扶贫路子，产业助贫和精准小额贷款贷款双线推进。在产业助贫方面，优选带贫企业进行试点，投放8740万元带动建档立卡贫困户。在精准小额贷款贷款试点方面，按政府提供的贫困户名单进行筛查，集中进行资料调查搜集储备，8支专业扶贫团队吃住在村组，投放2598万元扶贫小额贷款，为下一步扶贫小额贷款投放探明了路子。

【商水篇】

以金融扶贫推动地方经济发展

按照县脱贫攻坚领导小组对金融扶贫的工作要求，商水农行作为脱贫攻坚的一线责任单位，认真贯彻地方政府及上级行有关工作部署，充分发挥资金、网络、科技、产品综合优势，突出重点、创新模式，精准发力，加大信贷投放力度，支持地方经济发展，有序推进金融扶贫工作。

该行成立了金融扶贫组织，建立了专业化的信贷扶贫团队。市分行下派一名行长助理，专职管理扶贫业务推进，从客户部门抽调4人，组建扶贫小额贷款优惠信贷突击队，开展建档立卡贫困户的入户调查、信用等级评定、授信额度核定，目前已对黄寨镇的两个行政村开展了200户调查。建立健全配套措施、政策、机制，对产业带动扶贫运作进行了详细规划，明确了扶贫路径。商水农行倾斜资源费用，并配置“三农”专项用车一辆，为扶贫业务持续开展保驾护航。积极向建档立卡贫困户和具有扶贫带动作用的种养大户、家庭农场投放贷款，从2008年开始投放农户贷款，业务高峰期贷款余额达到1.8亿元，累计支持8000户农户信贷需求。积极发展惠农通工程，开展农村地区普惠金融，打通金融服务的“最后一公里”，目前已布放惠农通228台，涵盖235个行政村。贯彻落实扶贫包干责任制，对商水县邓城镇营子行政村进行驻村帮扶，派出2人常年驻村，其中1人任村党支部第一书记，通过定点帮扶，使该村贫困户由原来的75户245人，减少至61户212人，实现脱贫14户34人。

以扶贫优惠政策为抓手，激发金融扶贫内生动力。一是出台了《商水县支行金融服务方案》，明确了全行7000万元建档立卡贫困户的信贷投放计划、每年带动200个建档立卡贫困户脱贫致富目标。二是强化资源倾斜。三是加大自助渠道建设，今年新开业2个离行式自助银行。四是加强考核评价。加大对

扶贫相关人员的考核，对业绩突出的单位和个人给予表彰，对落实不力的严肃问责。

以产业链服务为载体，积极扩大扶贫贷款效果。努力探索以“服务到位、风险可控、成本可控、商业可持续”为目标的多种惠农扶贫服务模式。在企业带动方面，主动与带贫企业联络沟通，引导企业吸纳当地贫困户劳动力，通过增加当地就业带动脱贫。目前为某企业投放信贷资金1750万元，贷款累计发放4260万元，带动贫困人口就业400人。以服务渠道创新为平台，提高金融服务覆盖能力。不断加大对有网点支撑的乡镇资金投入力度。截至11月末，累计对农户发行可享受“三免一减”优惠政策惠农卡82640张，投入40万元资金在农村地区设立助农取款服务点228个，乡镇村电子机具布放量达到228台。通过惠农卡成功代理60岁以上老人养老金发放、领取。通过不断做实做好民生领域项目代理工作，实现了农民足不出村领取养老金和各项涉农补贴，代缴水电费，办理转账、消费等基础性金融业务，有效改善了农村支付环境。

积极创新金融产品，提高扶贫带动的精准性。该行结合中央惠农政策，推出了一系列服务“三农”的好产品。如已广泛开展的农民安家贷、扶贫小额优惠贷款和即将铺开的惠农E贷。随着城镇化进程的稳步推进，为满足农民在城镇购房的需求，推出了向农民发放的用于在城镇购买商品住房的农民安家贷，已投放农民安家贷购房贷款174笔，金额3922.2万元，有力支持了当地城镇化进程。农户小额贷款贷款发放10户，累计金额46万元。近期，依托政府征信模式，该行又推出了扶贫小额优惠贷款。即将推出的惠农E贷则实现了农民足不出户在线申请、系统自动审批贷款，贷款实时到账。

（王超 王方）



扶沟农行党委书记、行长赵震深入农户走访、调研。

吴建明 摄



西华农行向当地扶贫办推荐将圣力路桥纳入西华县带贫企业名单管理。

吴建明 摄

【沈丘篇】

用实际行动履行社会责任

沈丘农行作为周口市辖内8家扶贫重点县支行之一，用自身的扶贫行动切实履行社会责任，展现了大行姿态。

明确责任，分类走访摸底数。群众的困难千差万别，精准扶贫就是要找准对象，分类管理，对症下药。为了保证统计材料的真实准确，沈丘农行驻村工作队走访工作中认真按照沈丘县精准扶贫政策，细化任务目标，确保摸细摸清村情。根据工作内容，把走访对象细分为低保户、五保户、建档立卡户、已脱贫户、党员户五类群体，同时驻村工作队联合乡包村干部、行政村干部逐村逐户走访，详细记录群众家庭实际情况和意见诉求。

加强宣传，普及扶贫知识。为了让村民更进一步了解国家的大政方针政策和政府对贫困群众的各项优惠福利政策，驻村工作队经常利用广播会议、扶贫宣传大篷车、墙体漫画、扶贫标语等形式，大力宣传扶贫知识政策以及贫困户识别退出程序，驻村群众扶贫政策知晓率和满意度明显提高。至目前，已召开广播会议40余次，悬挂过街条幅30张，制作墙体标语35余处。在党的十九大召开之际，沈丘农行党委书记、行长李联伟为驻村工作队和村民上了一场以“喜迎党的十九大、学习党的知

识助力脱贫攻坚”为主题的党课。在此次党课上，李联伟带领驻村工作队及村民党员共同学习十九大精神，同时就村民关心的问题进行现场答疑，通过举例分析、正面引导、政策讲解等方式，进一步消除了贫困户“等、靠、要”思想，提升了村民战胜困难的信心和决心，为坚决打赢脱贫攻坚战营造良好的氛围。

密切群众，做好惠民实事。在走访困难群众的过程中，驻村工作队了解到村中几位五保老人家中没有电器度暑，驻村工作队员王海华自掏腰包为困难老人购置了电风扇，并且亲自为老人们安装，确保电器能够正常使用。这一举措得到了村民的一致好评。“双节”期间，农行驻村工作队开展了“迎中秋、送温暖”活动，共发放月饼1058提、2116斤，为村民们送上了一份真挚的祝福。“十一”期间该县经历了一次为期较强的强降雨，不仅有很多农田被雨水浸泡，而且有村民的院墙由于大风和雨水的冲刷倒塌，驻村工作队看在眼里，记在心头。该行先后筹措几万元，为困难群众修葺了倒塌的院墙，获得村民的一致好评。为进一步改善村民的生活环境，他们为村里道路安装路灯和摄像头，为村民的生活增添一份安全与保障。

（石艳青 李锋）

【郸城篇】

开展金融精准扶贫系列活动

长期以来，郸城农行以“面向三农，服务城乡”为使命，积极承担社会责任，支持县域社会经济发展。同时严格按照政府相关部门要求，高度重视金融扶贫工作，相继开展了金融扶贫调研、政府增信机制建立、产业扶贫基地走访、带贫经营主体授信等工作。

该行多次召开委会和行务会，研究金融精准扶贫工作，积极落实工作责任，全力推动金融扶贫工作。一是强化组织领导。该行成立了以行长为组长、其他班子成员为副组长、机关各部室负责人为成员的金融扶贫工作领导小组。并抽调专人负责该项工作。出台金融扶贫工作方案，加快与政府相关部门的对接，加快推进金融扶贫计划措施的实施落地。多次向政府、扶贫等单位汇报，讲解该行扶贫信贷政策，同时与上级行沟通，建立扶贫贷款政府增信机制。目前，郸城县委农村工作办公室已在该行开立扶贫资金专户，并注入担保金880万元。二是落实工作任务。该行紧紧围绕县委、县政府的扶贫要求，走访农业产业化龙头企业、专业大户、新型农业经营主体等，认真摸清全县重点客户、重点项目和产业扶贫基地等底数，推动金融扶贫链条化发展，

切实把支持地方经济发展与贫困户脱贫结合起来。同时积极调研建档立卡贫困户金融需求。5月下旬，该行全体班子成员带领扶贫队员到金融扶贫包干乡镇直路镇进行金融扶贫调研。他们分成数个小组，根据前期掌握的贫困户、贫困村等建档立卡名单，走村入户，了解建档立卡贫困户的生产生活状况和致贫原因，重点关注有劳动能力和经营意愿的贫困户，询问金融需求。三是强化银政合作。该行结合县域情况对接县、镇（乡）、村和驻村工作队等地方党政干部熟悉村情、民情的优势，协助做好客户推荐、贷前调查等工作，并与政府相关部门、担保公司沟通，尽早签订合作协议。

根据县扶贫办安排，该行在县行政服务中心设立的郸城县金融扶贫服务中心安排人员值守，接受来访客户咨询，讲解扶贫信贷政策，明晰贷款对象、条件和流程，并受理基础资料，方便客户办理业务。优化贫困村支付渠道，不断改善贫困地区金融服务水平。该行以布放的“惠农通”为依托，以社保卡为媒介，为农户办理转账、取款、日常缴费等业务，提高金融服务水平。

（夏敏 张振峰）

【西华篇】

金融扶贫工作成效显著

2017年以来，西华农行多措并举，因地制宜，结合省市分行、地方政府关于金融扶贫的有关政策规定，积极开展金融扶贫工作，全力支持西华县脱贫攻坚。

为加强团队协助，提高工作效率，该行专门成立西华农行金融扶贫工作领导小组，并把政府增信机制建设作为“一把手”工程来抓，同时明确支行行长助理专管扶贫工作。在人员匹配方面，该行把“能下乡、能协调、能管贷、能宣传”的人员充实到扶贫小额贷款信贷专职团队，保障该行扶贫工作顺利有序开展。

为加快金融扶贫贷款投放效率，该行加强与政府部门的日常沟通协调，“一把手”多次到县政府和县财政局、县扶贫办等部门沟通汇报农行扶贫政策，并签订扶贫合作协议；主管行长多次到扶贫办沟通扶贫工作事项，督促扶贫部门完善事业法人资格证书等开户手续，在该行开立风险补偿基金专户，并存入风险补偿基金；派驻1至2名员工在县金融扶贫中心帮忙，做好日常学习培训和业务技能提升，确保金融扶贫数据及时准确导入扶贫开发系统。

按照上级行指导要求，该行向扶贫办推荐有实力的当地企业纳入西华县带贫企业名单管理。一方面联系扶贫办、带贫企业和农行签订“企贷企用”带贫合作协议，约定三方责任义务，明确扶贫贷款贴息和分红标准；另一方面与乡政府积极配合，由乡政府推荐本地贫困户，并提交金融扶贫中心做好贫困户推荐名单审核工作。通过全行上下共同努力，目前已发放金融扶贫贷款286户1430万元，西华农行金融扶贫工作取得初步成效。

（吴建明 王红璨）

【太康篇】

金融扶贫工作成绩斐然

太康农行切实履行社会责任，积极响应国家扶贫号召，认真落实省市分行金融扶贫工作部署，在太康县委、县政府、县财政局、县扶贫办的大力支持下，累计发放扶贫贷款2902万元，采集建档立卡贫困户信贷资料876户，已发放贷款484户、2417万元，带贫企业贷款485万元。

该行成立以行长为组长的扶贫工作小组，出台金融扶贫方案，按照“精准、做点、上量、扩面”的工作思路，确定了工作目标，成立以行长助理牵头的专职客户经理队伍，为做好金融扶贫工作打下基础。

为切实解决贫困户贷款难、担保难问题，该行与太康县扶贫开发办公室、太康县财政局多次沟通协调，共同研究确定了引入政府增信机制的担保方式，由政府设立扶贫贷款担保金，该行根据担保金额度再进行二次放大，重点针对建档立卡贫困户、专业养殖大户进行信贷支持，在政府、贫困贷户、银行之间建立起申请贷款、办理贷款、贷后监督使用贷款的沟通协调机制，并针对该项贷

款，推广优惠政策。

结合实际统一印制建档立卡贫困户调查表，班子成员带队对贫困户家庭情况、收入状况、经营能力、贷款需求等主要指标进行摸底排查，并充分对接扶贫办、乡政府及村委会等，初步调查了解贫困户实际资金需求、信用状况等。依据人行征信管理平台，对有贷款需求的贫困户及时查询征信管理系统，实现调查与系统查询的有机结合，做到贫困户哪里有资金需求，哪里就有农行的帮助咨询台，就把扶贫资金落实到哪里。

为进一步加大对太康企事业单位的信贷支持和产业扶贫力度，该行根据太康县情、行情，积极对接协调财政局、畜牧局、扶贫办等相关职能部门，由政府出资成立一定量的风险补偿金，针对种养殖大户、专业大户、家庭农场、专业合作社等特色群体，进行专项补贴，该行开展专项贷款支持，银政合力推动产业扶贫进程，达到安排更多的贫困户就业、实现脱贫致富的目标。

（刘海滨 彭涛）

【扶沟篇】

书写金融扶贫新篇章

近年来，扶沟农行认真贯彻国家扶贫攻坚政策，按照上级行及县委、政府扶贫工作要求，精心谋划，强化责任担当，以金融扶贫为中心，以精准扶贫为抓手，开展宣传、调研、帮扶，成立扶贫工作领导小组，因户施策、因人施策，做到了扶真贫、真扶贫，书写了扶沟农行金融扶贫的新篇章。

自脱贫攻坚战打响以来，扶沟农行为全方位保障金融扶贫工作有序开展，成立了以党委书记、行长赵震为组长，班子成员为副组长，部门、网点负责人为成员的金融扶贫工作领导小组，客户管理部为领导小组下设的办公室，负责金融扶贫的日常协调工作。同时，针对扶沟县域行情，依据县政府脱贫目标规划和省、市分行金融扶贫工作方案，出台了《扶沟县金融扶贫工作实施方案》，选派了定点帮扶村第一书记及工作人员，实现了金融扶贫工作与业务经营相互促进，增强了全行持续发展能力。

脱贫攻坚，宣传先行。各个网点组织了扶贫服务“三农”小分队，利用宣传车、广播、宣传海报、折页等形式，深入田间地头、贫困户家中讲解扶贫政策、惠农通工程、惠农卡、快农贷等“三农”业务，去年以来，累计到全县330个行政村进行了宣传，让广大贫困户及农民足不出户就能办理取款、转账、缴费等业务。同时，他们还利用惠农通工程服务点向老百姓宣讲防诈骗、防假币知识，受到了广大群众的称赞，惠农通服务点已成为农民的“家门小银行”。去年以来，该行工作人员累计到330个行政村办理社保卡15万张，激活12万张，办理小额贷款户贷款1200万元，扶贫贷款400万元。

为深入了解贫困户家庭状况以及带贫企业经营状况、资金缺口，以便因

地制宜、一户一策、精准发力，县行党委经常组织办公室、客户部门有关人员深入贫困村，带贫企业进行调研，近到白潭镇、包屯镇精准帮扶村，远到扶沟宝乐奶业、南阳牧原股份有限公司，都留下了扶沟农行人的足迹，他们每到一处都详细询问建档立卡贫困户情况、致贫原因、脱贫措施、企业带贫计划及目标措施，为该行制定扶贫政策打下了坚实的基础。

扶沟农行党支部的战斗堡垒作用、党员的先锋模范作用能否得到发挥，从一定程度上决定着脱贫攻坚的成败。他们就是驻村第一书记周海利及各个支部的优秀共产党员。周海利每天吃住在村委，带领驻村人员与村委班子成员积极沟通、树立信心、搞好团结，使大家拧成一股绳，心往一处想，劲往一处使，迅速打开了工作局面，两个月完成了全村45户、191人的贫困人员建档立卡工作，整理好的资料足有3米多高，提前一个月完成县扶贫办分配的任务。

哪里有贫困人员，哪里就有农行人的身影。在扶沟农行金融扶贫、精准脱贫的道路上，像周海利这样的共产党员数不胜数，党委书记赵震亲自对接政府、扶贫办进行“四方协议”签订，党委书记、副行长张政霞亲自到带贫企业进行办公，纪委书记陈振伟心系贫困户，多方筹措物品对困难群众进行捐赠，办公室党支部书记岳书荣，常年在扶贫日带领到贫困村进行慰问帮扶，客户部党支部书记贾华民不分昼夜带领有关人员整理贫困人员贷款资料，确保了扶贫资金第一时间发放到贫困户手中……一批批优秀党支部分记、共产党员，以忘我的干劲、用心用情的帮扶，谱写了扶沟农行扶贫工作的绚丽篇章。

（陈怀立 马佳璐）