

西汉丞相黄霸

李郁



民生。

有一年，颍川郡出现几县农民围攻县府的群体性事件。郡太守往京城求救，汉宣帝立即委任黄霸为颍川太守。黄霸不坐轿、不骑马、不鸣锣开道，骑着骡子带一个管家去上任。进入颍川地界，他看到百姓衣不蔽体、食不果腹，纷纷外出逃荒避难。他认为，这是围攻县府群体性事件的根本原因，是必须解决的首要问题。于是，他向汉宣帝上疏，恳请朝廷在颍川开仓放粮，安置流民。汉宣帝答应了黄霸的请求。

黄霸到颍川后，先出安民告示，并派人到邻县号召流亡农民回乡，凡回家开荒种田者发放粮食、种子，免税免劳役。他还带头脱掉官服官靴，下地拉犁耕地。消息很快传开，外出逃荒的流亡农民纷纷回来种田。为了让流亡农民不再外逃，他责令各县令安置逃荒者，违者重罚，不听者革职。自己到各县暗察秋毫。奸邪之徒惧怕黄霸，只好去别的郡县，颍川郡内的盗贼日渐减少。

他对待百姓宽大仁慈，暗中又明察秋毫，深得吏民拥护。在他的励精图治下，郡内的户籍人口逐年增长，五年后颍川郡都出现了“田者让畔，道不拾遗，养视鳏寡，赡助贫穷，狱中八年无重罪囚，吏民向于教化，兴于行谊”的局面。宣帝非常高兴，赏赐他100斤黄金，并下诏调黄霸出任京兆尹。他却把100斤黄金捐献给颍川郡修理河渠，自己分文不留。

集起来，让他们逐个背诵汉宣帝的新政法令，会背的回去，不会背诵的留下来学习。他说：“连皇上的新新政法都不懂，如何去治理百姓。”有一个县令读“六条问事”读得浑身发抖，跪地磕头求饶说：“大人，我认罪，我错了，如以六条问事，请大人赏我一个全尸。”因按“六条问事”惩办，他必死无疑。

接着，黄霸下令将“六条问事”法令在大街小巷张贴，大张旗鼓地宣传。足见那时的黄霸已有了欢迎老百姓监督的思想，并形成了“群众监督”的雏形。黄霸让官吏有了敬畏之心，敬畏法纪、敬畏民意，继而达到了自觉遵法的目的，郡守官员和二十多个县令无不对黄霸心悦诚服。

为防患于未然，他根据实际逐项建立地方法令，比如官府人员不得擅自离岗，不随意更换，以求培养长期稳定的官府人员，以促进官府事务的展开、运作和维持。这已具有管理上的先进性和科学性。

颍川许县(今许昌)县丞年老耳聋，督邮报告黄霸，想要辞退他，黄霸不同意，说：“许县县丞廉洁清明，虽然年纪大了，尚能胜任接待迎送的工作，要多帮助他，不要让有贤德的人失望。”有人请教他这么做的缘故，黄霸道：“频繁更换长吏，送旧迎新要花费不少费用，而且奸猾小吏会乘机销毁账册文书而盗窃财物，公私耗费很多，所有的这些费用都得从百姓那里取得，换上的新官又未必贤德，甚至还不如他的前任，只会增加混乱。”

黄霸在颍川任太守时，凡百姓之事，无论巨细，都派人详加调查并妥善处置，就连平民的家常琐事，他也明察秋毫。奸邪之徒惧怕黄霸，只好去别的郡县，颍川郡内的盗贼日渐减少。

他对待百姓宽大仁慈，暗中又明察秋毫，深得吏民拥护。在他的励精图治下，郡内的户籍人口逐年增长，五年后颍川郡都出现了“田者让畔，道不拾遗，养视鳏寡，赡助贫穷，狱中八年无重罪囚，吏民向于教化，兴于行谊”的局面。宣帝非常高兴，赏赐他100斤黄金，并下诏调黄霸出任京兆尹。他却把100斤黄金捐献给颍川郡修理河渠，自己分文不留。

宣帝还下诏表彰黄霸的吏治之功，赞扬他为“贤人君子”“国家栋梁”，再封关内侯。几个月后，再任命黄霸担任太子太傅，后又提升为御史大夫。

御史大夫是朝中重臣，司监察劾举之权，闻风可奏，考核官吏，监察朝臣，震悚百僚。到汉宣帝时，黄霸作为御史大夫，又多了评断决狱是非之权。黄霸任御史大夫之职，是他半生忠于职守，办事认真公允使然。

汉宣帝五凤三年(公元前55年)，黄霸由御史大夫晋升丞相，总揽朝纲社稷，走上了仕途顶峰。甘露三年(公元前51年)，以八十二岁之寿终老任上，谥号定侯。

黄霸善于治理郡县，为官清廉，善于教化，严于监督，察举有方，政绩突出，后世常将黄霸与龚遂作为“循吏”的代表，并称为“龚黄”。

后人曾高度评价他的一生“有荣显之福，以成不朽之名”。

黄霸以他的吏治实绩成就了他。史学家班固在《汉书·循吏传》中曾言“自汉兴，言治民吏，以霸为首。”明代开国皇帝朱元璋更是高度评价黄霸，“凡郡县得一贤守令，如颍川有黄霸，中牟有鲁恭，何忧不治。”

在我国所存的唯一状元卷——明代赵秉忠的殿试试卷中这样写：“为今之计，惟是广咨诹，严殿最，必如张咏之在益州，黄霸之在颍川。斯上荐刻焉，而吏可劝矣。”足见后人对黄霸的仰慕。

黄霸的后人也以这位先祖为豪，至今湘、粤、桂的“黄氏宗祠”和台湾的“黄氏祠堂”内，依然悬挂着黄霸的画像。

黄霸为人刚直仁厚、廉洁奉公、襟怀坦荡，对待事业忠诚担当，赢得了百姓的口碑和朝廷的信赖，同时也成为历朝历代清官廉吏的一个标杆。这给后人深刻的启迪，民心是执政之基，操守是为官之要，能赢得老百姓的爱戴是最大的政绩。

主编 钩沉



香喷喷的爆米花

王天瑞

爆米花，虽然是一种很普通、很平常、很廉价的小食品，但又是一种很喷香、很酥脆、很美味的小食品，在改革开放以前，却很少有人想到去品尝它。因为，那时候，天天连肚子都塞不饱，谁还敢吃零食。

改革开放了，很多枷锁都解禁了。黄村人纷纷跟随打工潮流，走出豫东平原，走进城镇都市，走向缺少人才的工作岗位。二郎没有外出，二郎滞留在家，二郎很自卑，要论文化，初中没毕业；要论力气，身单力薄；要论口才，笨嘴拙舌。不过，要论脑瓜子，二郎还真是个脑瓜子转得非常快的人。爹说，二郎，人家都打工挣钱去了，你还不赶紧想想办法。娘说，二郎，你二十七八了，再不弄几个钱，找媳妇就过岗了。二郎日思夜想，寝食难安。一天，二郎不言不语，跑到大集上打几锅烧饼，买几袋咸菜，就背着考察去了。开封、许昌、周口、商丘，转了一圈，终于拿定主意。二郎回到村里，邻里朋友问，二郎，你想出个啥好门道？二郎说，爆米花。邻里朋友就哈哈大笑。二郎说，先别笑、先别笑，我干一段让你们看看。

爆米花，主要有三种，一是爆玉米花，二是爆大米花，三是爆小米花，但最常见的还是爆玉米花。我曾认真看过二郎爆玉米花。首先，准备一个平底锅，锅盖是透明玻璃，把选好的干净玉米倒入锅中。再倒入适量食用油，与玉米搅拌均匀。打开中火，待油冒泡，撒入少许白糖。当锅中第一粒玉米爆裂时，赶紧盖上锅盖。改用小火，再烧二十秒钟，将锅移开火，摇晃几下，让锅内玉米受热均匀，把锅放回火上。隔一会儿，再将锅端起来，摇晃几下。但不要揭开锅盖，以防爆裂的玉米把人烫伤。当听到锅里玉米爆裂声越来越少，直到没有声音时，关火。打开锅盖，将爆米花倒在大些的盆里，散热，晾凉。不准备马上吃的，放入盆内，密封保存。准备马上吃的，就可以开吃了。

爆米花，是日常零食、休闲零食，美味零食，深受孩子们的喜爱。只要二郎把摊子摆开，四面八方的孩子们就会轰地围来，甚至围得里三层、外三层，密不透风。转眼之间，孩子们恍然大悟，又轰地四散往家跑，或端一碗玉米，或端一瓢玉米，或端一茶缸玉米，飞奔回来排上队，等待着爆玉米花。爆玉米花，更受年轻人的欢迎。尤其是谈情说爱的年轻人，吃着、谈着，谈着、吃着，不知不觉就是大半天或大半夜。精神不饿，肚子也不饿。

随着科技进步，爆米花机也在一步步地改革创新。科技人员又发明出了不锈钢爆米花机。二郎敢为人先，立马用这种更理想、更先进的不锈钢爆米花机取代了已经完成使命的手摇式转动式爆米花机。同时，二郎还不断开动脑筋，探索出了巧克力爆米花——浓浓的巧克力香，配上爆米花的酥脆，令人惊诧惊奇。还有草莓爆米花——草莓和爆米花结合的清香，令人喜不自禁。还有孜然爆米花，还有香蕉爆米花、还有五香爆米花，更是令人难以忘怀。

渐渐地，二郎已不是当年的二郎了，二郎在黄村站了起来。虽然二郎的生意很小，但小生意赚小钱、小钱赚多了就成了大钱。二郎的两层小楼高耸挺立！二郎的媳妇漂亮又勤劳！

袁世凯与近代朝鲜

范闽杰

进军朝鲜

九·编练新军

袁世凯当时负责前敌营务，同时掌管驻朝六营庆军的军纪整肃，已经忙得不可开交，现在“即为朝鲜练兵，便须别立门户，幕中不可无人。商诸吴士，吴遭书记茅少笙、纪雨农、陈石斋三人佐之。少笙名延年、雨农名堪沛、石斋名长庆。”袁世凯第一次有了属于自己的幕僚班子。

练兵初期，袁世凯全面负责“草创章制，编选壮丁”^③。袁世凯预备按照准军的部队建制组建“新建亲军亲军”，预计选拔一千人，分作左右两营，每营五百人；营下分五哨，每哨一百人，设哨官一名。每营由一名朝鲜籍军官担任监督，日后，新军练成即由其统带。左营监督为李祖渊，右营监督由尹泰骏负责。

袁世凯在朝鲜的练兵活动，也不是像王伯恭所说，仅仅“凭几观之”那么容易，也不是事前威胁受训士兵几句那么简单。最新发现的“晚清驻朝使臣袁世凯等人致朝鲜大臣金昌熙从札及文稿”(书名“谭屑”拾余)就有不少袁世凯写给朝鲜迎接使金昌熙的信札，内容涉及练兵中的很多具体细节。这些细节表现出袁世凯在练兵中亲力亲为、事无巨细的敬业精神。现摘录如下，以证其实。

“新建亲军须枪架五十四座，乞饬木匠来阵着其样式，只求坚固而已。三军府各门应闭者，即饬泥瓦匠闭之。”^④

后勤部门需要役用牛马，袁世凯亲自打报告申请。“或牛或马，谓于四十辆车外尚须五十四也。恐十一日商移，须马牛更多也。”有了马匹后，“马匹无处安置，乞饬官外马号借用数室为幸。”

为防止士兵饿肚子，袁世凯自讨要军粮。“军米须用一百二十包，今日先领二十包。”

朝鲜的冬日寒冷难耐，袁世凯写信替士兵讨要军帽。“前托代制毡帽五百顶，如有已制者，即速送来。或一百顶或二三百顶，可先送来。”

甚至连士兵花名册这种东西，袁世凯都亲自追要，并藉此名册认真核对饷额。“尚有右、中两哨花名尚未呈来，如在尊处，即携来一查，至幸。”^⑤

由此可见，袁世凯在朝鲜的练兵活动，并非只是动动嘴，指挥一下了事。

壬午内乱刚刚平息，朝鲜政府内部的派系争斗就开始激烈化、公开化。金

允植当时已经被赶出京都，外放江华留守。袁世凯对金允植被外放一直耿耿于怀，认为这是朝鲜廷臣对驻朝清军不信任的表现，对金昌熙抱怨说：“云养(金允植，字云养)如赴江华，我辈又将依谁而久客于此乎？”金昌熙解释道：“云养虽赴任，必当速还。且我大王亦必思诸公方便之道，不必为虑。”^⑥现在，国王安排其前往江华，与金允植一起编练“镇抚营”，袁便没有再说什么，就答应了下来。

11月中旬，袁世凯在金允植陪同下前往江华，检阅“沁军”。之后，袁世凯做出三项决定：第一，不急于大规模编练新军，先精选十名有能力、有潜力的中级军官，送往三军府接受培训，把前期训练的重点放在培养干部上；第二，鉴于江华财政实力很弱，和中国签订开矿协定，以其中的部分收益作为军饷、军需来源。开矿事宜，则由同行赴江华的唐廷枢和英国技术人员具体负责实施；第三，所需武器装备则请求北洋政府先行拨给。

次年的正月，在北洋大臣李鸿章的大力支持下，江华“镇抚营”正式成立，建制仍然依照准军的模式创立，“镇抚营”下分五哨，其中的哨官、哨长均由在三军府受过强化训练的干部担任。但在训练操法上，则完全采用英、德式操法加以训练。其中四哨采用英国操法训练，一哨使用德国操法训练。

(未完待续)

注：

①金昌熙著《东庙迎接录》，摘自《袁世凯全集》，第18页。

②王伯恭著《懿庵随笔》。

③沈祖宪等著《容庵弟子记》，文星书店印行，第14页。

④王伯恭著《懿庵随笔》。

⑤丁小明编撰《“谭屑”拾余——晚清驻朝使臣从札及诗文稿》，第15~26页。

⑥金昌熙《东庙迎接录》，摘自《袁世凯全集》，第23页。

半个多世纪前的一封感谢信

翟国胜

在河南省黄泛区农场档案馆里，有一份卷宗为“苏丹农民总联合会代表团的感谢信”的材料。这份材料究竟是什么文字、什么内容，长期以来没人能看得懂。最近，经北京大学专业人士翻译，才搞清它的作者名叫艾哈迈德·马利克·优素福。

据原河南省人民委员会外事办公室1965年11月10日第60期《外宾接待工作简报》记载，1965年11月6日至7日，艾哈迈德·马利克·优素福率苏丹农民总联合会代表团一行6人，到黄泛区农场访问考察。在农场，他们听取了马伊林场长关于黄泛区农场历史和现状的介绍，先后参观了农场的棉花田、拖拉机库、轧花厂、面粉厂、畜牧场、发电厂、医院、电灌站、半耕半读中学、子弟学校等生产和福利事业单位。他们对黄泛区农场在一片荒沙的基础上开发建设取得的成就感到震惊。团长艾哈迈德·马利克·优素福对农场的发展变化赞不绝口，连声称：“你们建设得很快，农场简直像个小国家一样。”在农场参观时，沿途职工群众主动向他们招手致意，艾哈迈德·马利克·优素福一再说，“中国人民是真正的国际主义”“中国人民好客”到了中国像到了自己家中一样”。这份材料是他在参观考察后用阿拉伯文写下的感谢信，全文翻译如下：

艾哈迈德·马利克·优素福/这些成就全部归功于遵从毛主席的教导，坚持共产党的方针政策。祝愿农场生产进步，为人类作出更大贡献。我们对农场的盛情款待深表感谢。半个世纪前的这封感谢信，见证了黄泛区农场艰苦创业取得的巨大成就及在国际上的影响，对于我们了解历史，在新的历史时期再创辉煌无疑具有一定积极意义。

名人

艾哈迈德·马利克·优素福/