

# 在校大学生回乡种田 搞合作社规模达到 2000 亩

他给自己定下目标,要做国内第一家上市的农业合作社

上大学,“跃龙门”,找个体面工作,安分守己过日子,是普通农家对于子女教育的最高追求。但河南农业大学学生王灵光却选择回到农村种田办农业合作社。2010年,还是大三学生的他与人合伙创办了农业合作社,一年时间,他的合作社从最初的200亩增至2000多亩。今年,王灵光又考上了本校农学研究生,他表示“要用理论和实践找出一条农业合作社的可复制模式”。



王灵光(左)和合伙人在麦田打农药。资料图片

□晚报记者 金月全  
郑州晚报记者 王战龙 文/图

## 在校大学生回乡办起农业合作社

商水县潭庄镇曹渠行政村的王灵光说,自己儿时的梦想就是想做个“地主”——拥有一片广袤的土地。

初三那年,他在地里帮父亲干农活,突发奇想地指着身边一大片耕地说:“如果这一片都是咱家的多好!”父亲笑了,没有言语。

2007年高考,王灵光本打算报考新疆石河子大学,后因家人反对,他选择了河南农业大学。

“小地主”的梦想一直萦绕在他的心头,但并没有具体的方向。

2008年,中共十七届三中全会出台《关于推进农村改革发展若干重大问题的决定》规定,让刚上大二的王灵光再次萌生经营土地的想法。

2009年,王灵光跟随导师李海潮教授到鹤壁市参加大学生“三下乡”社会实践活动,初次接触农业合作社,他第一次见识了农民专业合作社的情况,知道了合作社的基本概念和运转模式,也第一次清晰了自己的发展方向,以后就成立个种植合作社。

从2010年开始,王灵光开始奔波于内蒙古、山东,寻找等待流转的土地,但始终不能如愿。最后,王灵光把目光转向了家乡商水县。他几经周折找到了该县主管农业的副县长,这名副县长很认可他的想法,但也中肯地告诉他,当地土地流转价格比较高,土地又是农民的“命根子”,要连片流转几百亩土地很困难。这让王灵光认识到,要在农村创业光凭一腔热情是不够的,解决土地问题才是关键。

他和学校的老师们一起,探讨修正自己的想法,很快确定了三步走的方案:第一步是初级合作社形式,以向农户提供农资、技术服务为主;第二步是托管,农户把土地交给合作

社,由合作社来种植、管理、收割、销售,暂不签订长期合同;第三步才是流转,签订长期合同。

同时,他在一个“土地流转”网站上,继续寻找支撑他梦想的合作伙

伴。2010年5月,正上大三的王灵光有了自己的第一批土地。他和漯河市郾城区庙赵村种植蔬菜的赵国叶签订合同,共同经营200亩土地。7月份,“德行丰农”种植专业合作社成立,并在漯河市郾城区龙城镇建立了第一个科技服务站。

王灵光把这200亩土地分成两半,一半采用正常的耕作技术,另一半采用合理播种、集体管理、延期收获等新技术。收获的时候,他请当地的农民去现场,结果采用新技术的100亩玉米地比正常种植的多收了一万多斤。这下子,农户们都看到了合作社的好处。

2010年底,王灵光回到老家商水县潭庄镇曹渠行政村。他利用农户返乡过年的机会再次向农户讲解合作社的好处。这一次,乡亲们积极性很高,纷纷要求加入。于是,在老家商水潭庄镇,他又先后接收了近千亩土地。今年3月初,“德行丰农”种植专业合作社潭庄服务站成立了,并很快将合作社规模扩大到1100多亩,随后逐渐扩大,如今已经达到2000多亩。

## 创业初期困难多 急切需要资金支持

合作社发展之初,众多农户对于这个大学尚未毕业的毛头小伙并不信任,王灵光说,那时候真的是“跑断腿,磨破嘴”。

不过,最终获取农户信任的还是“科学技术”。

大学课堂上,王灵光曾注意到,有个“玉米晚熟技术”:玉米收割日期比传统推后一周左右时间,将有效保证增收增产。

而现实中,农民种植玉米都是

“抢收”。

王灵光找到农户宣传自己的“科技理论”,农民并不认同,“祖祖辈辈积累的经验还不如你一个小孩子?”

其实,王灵光自己心里也没有底,课本上的理论他也从未付诸实践。

他决定在自己的200亩地上进行“现场试验”:把200亩玉米分为两块,其中100亩按照老农们固守的传统日期收割;另外100亩则推迟一周时间收割。

那天,他请来了合作社的农户及周边的种粮大户现场观摩。结果,晚收割的玉米比另外的100亩玉米多产了1万多斤。

这些祖辈与土地打交道的老农们彻底被折服,参加合作社的农户也激增猛进,种植面积从最初的200亩增至现在的2000多亩地。

不过最让王灵光感到棘手的是“钱不够花”。王灵光坦言,在创业中最大的困难是资金,虽然有很多鼓励大学生创业的政策以及资金扶持,但真正操作起来比较麻烦,甚至根本无法操作。

2010年,合作社赚取的10多万元基本都投入到了合作社的发展上,现在合作社共有5名成员,打药除草、浇地等力气活,基本上都是亲自上阵,很少雇人,目的也是为了减少成本的投入。而他们每个人的工资待遇也暂时“寄存”在合作社,等到合作社壮大后再领取。

王灵光说,创业初期,合作社要用钱的地方很多,买种子化肥、付地租、租用农业机械耕地。“我曾几次到各个银行寻求贷款,但都被拒绝了”。凭借在同学、朋友间的好人缘,王灵光东拼西凑借到了4万多元钱,再加上家里的2万元积蓄,他迈出了创业的第一步。

因为缺乏资金,很多田间的农活王灵光都要亲自上阵。“去年夏天,整个胳膊、脸、脖子都晒脱了几层皮”。记者看到,王灵光的手背乌黑而粗

糙,手上布满老茧。

因为缺乏资金,王灵光的合作社一直没有大型的农用机械,有需要的时候只能去租。2010年收玉米的时候,王灵光答应社员由他联系农机来统一耕作。结果事到临头,联系好的司机突然有事来不了。无计可施的王灵光只好站在路边,见到有人驾驶农机路过就拦下来,求人家帮忙。在一次次近乎哀求的努力后,王灵光终于把承诺兑现了。

## “我要做个和他们不一样的农民”

在宣传页上,“德行丰民”种植专业合作社承诺:“秋粮以及夏粮产量不低于未加入合作社农民的平均产量”。

这句话,像拍着胸脯铿锵有力,也让很多人质疑,吹牛吧?王灵光却坚信自己的承诺能够实现,因为有科技保证。“如果我种植的效果和他们一样,我还当哪门子的农民?”他说。

王灵光说,其实很多传统观念是错的,比如,以前老观念认为“红蜘蛛”并不影响小麦产量,但“其实会导致10%到50%的减产”。与传统的农民相比,他们更注重精耕细作,会派人在地头监督犁地机械犁的深度,会利用现有渠道灌溉庄稼……

王灵光等人也在一步步“颠覆”着父辈们种地的模式。比如:当地种植每亩小麦,需要20到25斤种子;他们则尝试减少种子数量,“精耕细作”,在两亩地的试验田,每亩只用了7斤种子,提高发芽率;比如,一个人管理两三百亩地。2010年,王灵光的农业合作社,为农民提供育种、农机、化肥等服务,使合作社每亩农田提高了200多斤的粮食收成。

## 力争做国内第一家上市的农业合作社

王灵光他们给合作社定的目标是:做国内第一家上市的农业合作

社。

王灵光的合作社现在也正在组建一个团队,同学樊宝山、王志鹏、杨光先后加入到合作社。樊宝山、王志鹏2人负责漯河的合作分社,而自己和杨光则负责商水的分社。另外,他们还吸纳了一个懂经营的人——李玮峰。李玮峰曾做过生意,具有经营意识。

李玮峰说,现在依然还是靠着创业热情在推动合作社的发展。这并不是一个值得推广的模式,而是应该让其更符合市场化的游戏规则。

李玮峰所做的工作就是把合作社的发展规范化,让其成为一个可以“复制”的模本。他说,现在最重要的是并不是土地问题,而是如何将这种模式形成制度化,便于推广实施。

大家初步的想法是,将王灵光解放出来,专门做“技术总监”的活。

王灵光说,“农业合作社如何发展,他们并没有可循的模式,也是摸着石头过河,现在的操作基本上属于三步走的第一步和第二步,对于第三步“土地流转”的方式,他们内部也争论不休。

王灵光把自己的人生道路坚定地走在基层,做这片生机勃勃大地的守望者和开拓者。他还希望能有更多志同道合的大学生来到农村,为农业、农村的发展出力献策。“农村海阔天空,我们合作社的发展模式可复制性很强,我愿意给他们指导和帮助”。但王灵光也同时表示,创业难,在农村创业更加不易,一定要做好吃苦的心理准备。

但是,他们希望能够凭借自己的努力,为农业合作社找到一条可复制的模式,力争在最短时间内做国内第一家上市的农业合作社。

如今,王灵光已经考上了河南农业大学的研究生,还是农学专业。他说,越是实践多了,越觉得知识的宝贵,所以想一边学习一边继续自己的农业合作社梦想。我们也真诚地希望,王灵光等人的愿望能早日实现。