

为共和党人竞选买单

美国赌王铁心赶奥巴马下台



谢尔登·阿德尔森在澳门创建的的赌场

他试图在中国复制拉斯维加斯

1989 年，阿德尔森以 1.28 亿美元买下了旧的金沙赌场酒店，正式涉足博彩业。他立志要让自己的酒店“工作日挤满了商人，周末挤满了游客”。为了这个目标，1995 年，他将 COMDEX 展览公司以 8.62 亿美元的价格卖给了日本软银集团。一年后，他投资 15 亿美元兴建威尼斯人酒店，集赌场、美食、住宿和度假于一体，成为金沙集团当时最大的利润点。2004 年 12 月，金沙集团上市，其股价第一天就大涨 60%。

2007 年，他的个人财富达到了巅峰——280 亿美元，在福布斯排行榜上名列全美第三，仅次于比尔·盖茨和巴菲特。

这一年，阿德尔森和金沙集团举债 100 亿美元在全球范围内进行疯狂扩张。在拉斯维加斯，他投资 19 亿美元兴建帕雷诺度假酒店；在新加坡花费 55 亿美元投资滨海湾金沙酒店；而在澳门的金光大道项目，投资总额则高达 120 亿美元。在这个全中国唯一能合法开设赌场的地方，他“确定、一定以及肯定能复制出一个拉斯维加斯”，以释放中国人嗜赌的天性。

就在大家纷纷预测阿德尔森什么时候能超过比尔·盖茨成为全球首富时，2008 年的金融危机席卷全球，他的财富就像断了线的风筝，一头栽了下来。

由于人们的钱包缩水，赌场的生意大不如前，使得威尼斯人酒店的收入一落千丈，多处投资项目因为耗尽资金而陷入停工状态。所有这些利空消息导致金沙集团的股价大幅跳水。最糟糕的时候，其股价在 2009 年 3 月 10 日曾跌至 1.42 美元，比起 2007 年 10 月 139 美元的高位，跌去了近 99%。阿德尔森的个人财富也从 280 亿缩水至 34 亿。他在美国的财富排名，2009 年已经跌到了第 26 位。

各大银行都不愿借钱给这样一家股价自由落体的博彩公司，以至于金沙集团一度陷入破产危机。很多分析师甚至公司高管都建议阿德尔森暂缓或者取消他的投资项目，但他都拒绝了。他说：“有人说我是乐天派，事实是，我比别人更具有冒险精神，我对自己信念的坚持是不可撼动的。”为此，他不惜和公司总裁等高管闹翻。

当时唯一能挽救金沙集团的是阿德尔森的 30 亿美元个人存款。在动用这笔现金之前，他和妻子、女儿召开了一次家庭会议。他说，他要用这笔本是为她们留的遗产去支援公司，希望能得到她们的祝福。他的女儿 Sivan 回忆当时的情形说：“我们告诉他，我们都相信他。”阿德尔森事后反复对人说：“我这么做是因为整个公司的基础和框架并没有出现问题。”

这次他赌赢了。随着经济危机的缓解、市场环境的好转，金沙集团的股价开始反弹，他的投资项目又相继开工。而一些建成的项目，甚至成了金沙集团新的主要赢利点。

对于未来，这位 78 岁的老人尚没有退休的打算。尽管他说下一个目标已瞄准了西班牙和欧洲，但他承认今后 10 到 15 年内，他会放慢扩张的脚步。

他说：“在我有生之年，我想我是看不到博彩业在中国内地开禁了。不过我很高兴能在中国内地的外围开上一圈赌场，澳门、台湾，还有越南、韩国和日本。”

据《南方人物周刊》



在谢尔登·阿德尔森位于拉斯维加斯威尼斯人酒店的办公室里，墙上挂着他与多位共和党大佬的合影，包括前总统小布什、前副总统迪克·切尼、前纽约市市长鲁迪·朱利安尼等等。

所有这些照片里，没有出现一位民主党成员，哪怕是当今美国总统奥巴马。这直观地表明了这位美国赌王的政治立场。

作为一名商人，他在过去 3 年里（也就是奥巴马的第一个总统任期内）赚的钱超过了其他任何一个美国人，

包括目前正炙手可热的马克·扎克伯格。据《福布斯》杂志估算，阿德尔森目前的个人财富比 2009 年增长了 216 亿美元。

现在，这位赚得盆满钵满的亿万富翁铁了心要在今年秋天的总统大选中把奥巴马给赶下台。

为此，阿德尔森和夫人米里亚姆向共和党总统参选人金里奇累计提供了 1100 万美元的竞选资金。有人批评他试图凭借一己之力为金里奇的竞选买单，他回应说：“这些人要么是嫉妒，要么就是没事找事。但这并不会阻止

我。我也许会为金里奇再提供 1000 万甚至是 1 亿美元的资金。”

身为博彩业巨头拉斯维加斯金沙集团的首席执行官，阿德尔森完全有能力拿出足够的钱。他是 2011 年福布斯排行榜上的全美第八大富豪。他为金里奇提供的那 1100 万美元，对于他 250 亿美元的身家而言简直就是九牛一毛。他位于新加坡的滨海湾金沙酒店一天就能把这些钱给赚回来。

毫不夸张地说，阿德尔森一个人就能为今年的美国总统大选提供所有的资金。

他赢得最大的赌注是小布什

对于缺钱的金里奇来说，这 1100 万美元如同救命稻草一般金贵。这位前美国众议院议长及其团队自竞选初期即欠下了近 120 万美元的债务，巨大的还款压力使他的宣传能力大大逊于劲敌米特·罗姆尼。阿德尔森夫妇的捐助让他可以在电视台地毯式轰炸般地做广告，最终帮助他在 1 月南卡罗来纳州的共和党总统预选中获得胜利，领先了罗姆尼大约 12 个百分点。

阿德尔森之所以铁了心想让奥

巴马下台，是源于他对奥巴马“社会主义式”的经济政策的不满。

他说：“社会主义式的经济政策在美国执行了将近四年时间，这让我感到害怕，因为这样的财富再分配方式使国家变得更加社会主义化，使政府更加牢牢地控制了人民的生活。我害怕对政府的问责机制不能良好运作。要是听任政府包办一切，那我就不工作干脆去钓鱼好了。”

现年 78 岁的阿德尔森由于神经疾病的折磨，显得有些步履蹒跚、老

态龙钟，但身体上的虚弱丝毫没有影响到他对政治一如既往的热爱，以及他对自己的政治立场近乎偏执地坚持。早在金里奇之前，他就为美国一系列政坛人物提供了大量的竞选资金。除了总统大选，还包括美国参议院和众议院的选举。而他支持的各位参选人，都清一色地来自共和党。

2008 年，上一个美国总统大选中，阿德尔森夫妇就在各项政治活动中至少花费了 3000 万美元。

历年来，他赞助并成功当选的有

从睡地板的报童到赌业大亨

阿德尔森在政治上的影响力，无疑源自他在商业上取得的巨大成功。他控制的房地产总计有 530 万平方米，相当于 21 个纽约帝国大厦的面积。在澳门，他拥有 4 个日进斗金的赌场；在拉斯维加斯，他控制着有 4000 个套房的威尼斯人酒店；在新加坡，用他自己的话来说，他的商业开发让这个岛国“从一个陈旧、无聊、古板的小镇摇身变成一个以娱乐、美食和博物馆而闻名的城市”。

得益于澳门赌场的优异表现，拉斯维加斯金沙集团的市值在今年初一度达到 390 亿美元，差不多是其竞争对手“永利”和“美高梅”两家市值

总和的两倍。在阿德尔森身上，“美国的财富装在犹太人的口袋里”这句话的含义得到了生动的阐释。

可阿德尔森的童年却是在贫苦中度过的。1933 年，他出生于美国波士顿一个穷困的犹太人聚居区，父亲是立陶宛移民，以开出租车为生，母亲是一个织衣工人。一家人住在廉价的公寓里，只有一间卧室。父母睡床，而他 3 个兄弟姐妹只能睡在地板上。

他很早就展露了经商的头脑和天赋。12 岁那年，他向叔叔借了 200 美元去卖报纸；到了 16 岁，他买了几台自动贩卖机，并把机器从工厂区搬到了加油站。他解释说：“很多像我父

亲那样的出租车司机都会去那几个加油站加便宜汽油，所以那里 24 小时都会有生意，而厂区的工人一天只上 8 小时的班。”

阿德尔森贯穿一生的生意哲学是：另辟蹊径，然后把全部家当都压上去。他说：“因为我的宗教、教育背景以及当时的经济状况，很多门都对我关上了。我必须想个办法去打开这些门。我的观点是，如果我用和别人不一样的方法去做事，那我的每一份付出都会有回报。”

后来，他去了华尔街，在一家杂志卖广告。他注意到那些寻求上市的小企业往往会被大型的投资银行忽

视，于是他当了一名中间人，专为企业和小银行牵线搭桥。他一共帮助 36 家企业成功上市，同时这也让他知道了金融是怎么回事。

当然，阿德尔森下的“赌注”也不是每次都赢。这位赌场老板、政坛老手也有失手的时候。除了目前这位日益不被看好的金里奇，还包括竞选参议员失败的苏·劳登，以及 2008 年大选中被奥巴马打败的约翰·麦凯恩和鲁迪·朱利安尼。

真正让阿德尔森掘到人生第一桶金的事业始于上世纪 70 年代。1972 年，他成立了一家名为“Interface”的贸易展览公司。7 年后，他敏锐地预见到一种叫作“个人电脑”的东西会有巨大的发展前景，于是他在拉斯维加斯创办了计算机供货商展览公司 COMDEX。到上世纪 80 年代中期，每年有超过 10 万人到场参观，COMDEX 很快成为当时全球最大的计算机展会。