



周口晚报

编辑/李燕 E-mail/zkrbly@sina.com

2012年8月16日 星期四

(三)

A05版

薛来义：闯京城 带出八千农民工

□特派记者 陈晓伟 张保安



薛来义

没有人会注意一株草的生长，更没有人能看见种子在泥土里的颤栗与嬗变。透视薛来义——这位闯京城的周口人，我们看到坚忍，看到生命力，读懂关于种子的故事……

在闯京城的岁月里，他像一粒随风飘散的种子，落入泥土，辗转成尘，既而萌动，直至大树参天……20多年间，他带出了家乡8000多名农民工，成就了一段创富佳话。

薛来义的故事，要从他18岁那年说起……

深夜工棚里的啜泣

北三环，安贞桥上，车流如织，安贞桥下，绿树掩映。薛来义指着北边涌溪公园的方向对记者说：“我的第一站是从那里开始的。”

薛来义家住商水县固墙镇，3间土坯草房挤着一家6口人，日子实在难以维继。1989年，见家里实在凑不出学费时，过了农历二月二，薛来义跟随着在北京务工的同村人，踏上进京的路，在安贞桥附近的一个建筑工地上打起了他人生的第一份工——力工，也就是拎兜、搬砖、递瓦的小工，每天要工作13个小时。初春的北京，寒意逼人，工棚里没有

取暖设备，当薛来义把疲惫的身体摔在硬板铺上时，寒冷侵袭着他每一寸肌肤，他蜷在被窝里，低声啜泣。薛来义曾无数次发誓：明天就不干了，回家！但是在每一个泪痕中醒来的黎明，想起家乡尚且揭不开锅的亲人，薛来义只好咬咬牙，继续挺下去。就这样，薛来义在安贞桥的这个建筑工地上干了6个月，每天挣2.8元，他积攒下200多块钱。这年农历八月十五，薛来义回到家乡，年迈的爷爷奶奶看到形容憔悴的孙子，拥孙痛哭。

那一年薛来义18岁，是个毛头小伙子。

“小工”充“大工”，偷师“水刷石”

第二年过完春节，薛来义再次登上了去北京的火车。这一次，他是带着自己的想法，要闯一闯的。

那个年代的北京建筑市场，所谓“大工”，一天工钱能有8.5元左右，而作为“小工”的薛来义，最多却只能拿到2.8元。对薛来义来说，当“大工”是梦寐以求的事情。后来，为了生计，薛来义把心一横，凭着学了两个月泥灰工的那点基础，来到香河一个建筑公司，冒充自己是泥灰“大工”，蒙混上岗。

在这家建筑公司，薛来义接的第一个活儿是做“水刷石”，这个技术活儿对薛来义来说，别说动手操作了，就连听都没听说过。赶鸭子上架的薛来义，拿出那股机灵劲儿，干活时，他一边佯装动手，一边紧盯着对面工友的手下功夫，盯一步，记一步，模仿一步，就这样，薛来义愣是在施工现场，偷师学成了名副其实的“大工”，这期间，他每天最高可以挣到9.5元，这

让薛来义喜不自禁。脑筋活络的薛来义，渐渐看不上当“大工”挣的那些钱了。他想，如果自己找一些活儿单干，会不会挣得更多呢？

于是，薛来义东奔西跑联系活儿，误打误撞中，在东四环酒仙桥附近的一个工地接到了一个室内抹灰的20多万元的工程。这对于初步创业的薛来义来说，不啻于天上掉下个馅饼。不过，薛来义大喜之下又在担心：工程所用的人手，他一时半会儿还无法组织齐。他认真审视工期和工程质量要求后，不得不做出一个决定——忍痛转让该工程，自己只赚到了一点点小钱。这次经历给薛来义很大启发。此后，薛来义联合同村的伙伴，从家乡召集30多人，准备大干一场。然而，其间合作伙伴多有龃龉，最终不欢而散。年底，薛来义独自一个人回到家乡，躺在他家那3间土坯草房里，独自疗伤。

那一年薛来义19岁，还行走在一个人的江湖。

1991年春节过后，薛来义想再试一试，他决心用自己的力量，跨过那些失败的坎儿。

薛来义出发时，身上有200多块钱，是借来的；跟随他的，有60多个人，是信任他的。

薛来义把这60多个人分成5个组，分头找活儿干。仿佛老天不再赏

一些不愿多说的往事

光，这次来京的很长一段时间内，他们不过是盲目出动，坐吃山空。就算是接到一些小工程，也由于甲方付款延迟，几乎把薛来义逼到走投无路的境地，首先，他的200多块钱全部供给了大伙儿吃喝。其次，他四处筹措来的1000多块钱，眼看也要用完了，他觉得自己撑不下去了。

薛来义说，这一年是他人生中最困难的一年，为了生存下来，他几乎要走向邪路。这段往事，他不想再提起，只是告诉记者，如果那时候没坚持住，他很有可能就此堕入地狱，结局无法想象。

这一年，薛来义20岁，他带着60多个弟兄。

曾捡过烟头与旧衣服

荷包里的那些钱首先要顾及大伙的温饱，烟瘾的事儿，只好从烟头上解决。薛来义每天派出一个老人，带着全工分，到丰台火车站去捡别人扔下的烟头，拆出剩余的烟丝，重新卷成烟卷，这样，每个工人每天就能分到6根烟。

张洪斌，这个最早跟着薛来义来京创业的同村，跟着薛来义躺过同一张铺板，钻过同一个被窝儿，吃过同一份菜，风风雨雨20多年，一直默默支持着薛来义。

张洪斌说：“那一年，薛总骑着自行车到处找工程，没在外面吃过饭，偶尔买盒烟，他自己不舍得抽，留给弟兄们抽。”

在清华园的工地，施工的间歇，薛

来义总是要到校园内的垃圾点捡拾学生丢弃的旧鞋子、旧衣服……

张洪斌说：“那时薛总的衣物是捡来的，鞋子也是捡的，袜子都没了底儿。当时的工地上，买不起洗发膏，只能用洗衣粉洗头。有一次，薛总到理发店理发，理发师不愿给他理，原因是他的头发又干又乱，粘满了水泥、沙子、混凝土，甚至还有铁丝，理发师傅说，‘我这伙计剪不动你的铁盖头’。”

这一年，跟着薛来义出来创业的60多个乡亲，几乎都留了下来，陪着薛来义扛过了那些难捱的日子。

1992年，薛来义带着乡亲们接了一些工程，这一年算下来，大概赚了50多万元。到了年关，薛来义给大伙儿分

了钱后，身上仅剩下500块钱，而这500块钱，薛来义要用它完成一件人生中最重要的事情——成婚。

提起妻子苏喜贞，薛来义充满愧疚，当年结婚那会儿，豫东农村讲究“三转一响”，就是自行车、手表、缝纫机，这是“三转”，再加上收音机，这叫“一响”。年底要结婚时，薛来义只有500块钱，这时也多亏了苏喜贞的理解与支持，她没有提出要“三转一响”，二人简简单单地办了婚事。后来，薛来义返回北京，苏喜贞则在家操持着家务。当薛来义再次回到家时，他的女儿已经能在家里满屋爬了。第一次看到孩子，薛来义一把抱起来，这个硬梆梆的汉子，一阵嚎啕。那年，跟他的人有300多位。

十年磨剑，从一到万

有人说，所有的艰难困苦之后，总会有一个好的结局，如果没有好的结局，那是时间还没到来。

也许是这种百折不回的坚韧，抑或是“宁教天下人负我，不教我负天下人”的义气，薛来义感召着家乡的农民工，源源不断地投入到他的麾下，从1993年的300人，到2003年的6000人，再到如今的近万人，单是周口籍农民工就有8000人，从家乡赴京投奔薛来义的农民工成几何级增长，这几乎成为一个传奇，也为薛来义的事业腾飞插上坚强之翼，帮他踏上了飞跃之旅。

2003年，薛来义带领的建筑队成为北京市劳务基地企业，这意味着他成为北京住总集团劳务合作的重要伙伴之一。

2003年8月份，北京市城建集团向薛来义发来邀请函，邀请薛来义参加北京大剧院的工程招标。薛来义组织工程技术人员连续工作了3天3夜，制定了精细的施工方案和成本控制方案，最终一举成功，成为甲方最后选定的3

家施工单位之一。在甲方的评定中，对薛来义队的施工方案给予了高度评价。在当时的环境和技术条件下，大剧院的高跨施工作业在国内整个建筑行业都属于高难度的技术课题，但是薛来义队凭着“自强奋进，永争第一”的精神，顺利完成甲方验收。该标段工期两年，薛来义共投放700多名农民工，务工总收入达到2000多万元。北京大剧院工程项目后来被中国质量协会评为“鲁班奖”，这也从一个侧面展示了薛来义队的工程施工质量和整体水平。

2006年4月，北京城建集团邀请薛来义队参与国家体育场（即“鸟巢”）工程建设的招标，薛来义很清楚地知道承担国家大型建设工程对自身意味着什么，同时，他也看到，全国各地的施工单位均对这一工程虎视眈眈，都想在奥运工程建设中分一杯羹，竞争压力之大可以想象。而且，像“鸟巢”这样的工程，施工技术严格，很多新工艺、新标准在国内外处于领先地位，在世界建筑史上也

是绝无仅有，很多项目代表着国际上的最高建筑水平，面对这些，薛来义心里实在没底。但是，回首十多年来在北京卧薪尝胆的创业历程，他内心的豪气如潮涌动，他决心在这个千载难逢的机遇面前奋力一搏，为的是一份责任、勇气和理想。他亲自挑选精兵强将，日夜奋战，凭借他们精细严谨的标书，终于获得成功，顺利进驻“鸟巢”工程建设现场。

在工程建设中，由于甲方对建筑材料标准更新，导致建筑成本成倍增长，尽管甲方给予了一些差价补偿，但是整个工程下来，薛来义毫无利润可言。提起“鸟巢”的工程建设，薛来义不无自豪之情，他说：“这是国家工程，在外咱们不能丢中国人的脸，对内咱不能丢河南人的脸，没有利润是仅对公司而言，对国家，那是我们农民工的一腔报国热情。”

这项工程，薛来义共投入了两千多人，工期历时3年，工人务工收入达到8000多万元，工程项目也被评为建筑界的最高荣誉“鲁班奖”。

坦途迈步，不舍桑梓

为了开拓更广阔的天地，为了给带出的8000多家兄弟谋取更广阔的未来，2006年9月，薛来义组建河南鸣川建筑劳务有限公司，这一年，薛来义公司的产值超过亿元。

自2005年以来，跟随薛来义的家乡农民工每年获取的劳务报酬总数均在亿元以上，薛来义未来发展的路有了坚实的基础。

在跨越发展的道路上，薛来义正逐步构建一个以建筑劳务为基础，以多元化配套为着眼，打造一个规模发展的事业版图。2008年，他成立了北京俊鹏九

通建材经营中心，拓展原材料的销售市场；2010年，他成立了北京宏达恒信建筑材料租赁公司，开拓租赁业务，投入3000多万元，年产值达700万元；2011年，他成立北京京运盛通物业管理有限公司，管理小区规模达500多万平方米。

随着公司资金日益雄厚，他还成立了北京银洲投资担保有限公司，以项目投资为主，恪守“协同创富”的原则，帮助创业者完成项目投资。

多年来，薛来义屡获殊荣，多次获得河南省建设厅进京优秀企业和优秀项目经理等荣誉称号，2010年被建设部

评为“建国60周年中国建设行业精英人物”，连续3年被首都建筑协会及人力资源部评为“AAA级优秀施工队伍”。

在事业飞速发展的背后，薛来义的桑梓之情却与日俱深，他忘不了那些给予他帮助和支持的乡里乡亲，更忘不了故乡的一邻一舍，一草一木，忘不了风吹过家乡田野的气息。2007年，他出资修通了村中的柏油路，老少爷儿们说：“几十年来踩着泥泞出行的日子熬过去了。”

面对未来，薛来义有一个朴素的想法，就是让咱家乡更多的农民工过上好日子。