

电商“价格战” 暂告一段落

由京东商城上周开始“挑衅”而导致苏宁易购、国美纷纷参与的电商“价格战”，闹了没几天暂时告一段落。这期间，有消息称京东方面“宣布战争已经结束”，但京东商城董事局主席刘强东予以否认，认为“这是误读，价格战永远没有结束那一天”。

电商：局面“撑得起”？

实际上，今年从4月份以来，电商持续价格战已经愈演愈烈，促销风浪一浪高过一浪。刘强东直言：“价格战是电商的宿命，不得不打。京东的价格高于竞争对手，活不过1年。”为此，要在三、四季度掀起“中国电商史上规模最大、最惨烈、最全面的价格战”。

面对京东的“挑衅”，从实体店起家的苏宁、国美直接应战，并且宣称将联合实体店，“线下围剿”。国美华

南大区总经理高集群表示：“国美是从‘价格战’的死人堆里走出来的。”在10年前家电连锁行业强势扩张的时候，“价格战”的确非常激烈。

一淘网的价格对比显示，“参战”的商品下调价格的总占比只有4.2%，分量极少；京东商城大家电降价的比例只有6%；而且各家下降的型号各有不同，根本没有同比性。其中，京东还被爆出不少“参战商品”事

先提价。所以，对于这场声势浩大的“价格战”是否是真的全面对峙，疑虑非常多。

高集群公开质疑，刘强东是“舆论骗子”，并且指出京东“缺货”，并且存在大量不知名品牌，比如20年前的“熊猫”品牌，还有“盘古”、“日普”冰箱等：“有这么多杂牌，有那么多缺货，说明京东商城的供应链能力很差，对消费者理解很差！”

烧钱：资本“伤不起”？

如此大范围的“价格战”，对于京东而言，毛利率显然不是支撑点。数据显示，京东2011年毛利率仅为5.5%。刘强东说，“我们的体系里没有毛利率的指标”，并且宣称，大家电品类将实现三年内零毛利。实际上，渠道商品的进销差毛利并不包括厂家的销售返点等（行业称后台毛利），而家电行业的利润主要在后台毛利。

对于“电商成本低”的说法，家电观察人士梁振鹏分析认为，京东商城

在2011年的成本费用率至少达到了15%，实际成本费用率有可能比15%还要高，也高于苏宁和国美等实体连锁门店。

电商发起“价格战”的后台，就是“烧钱”。数据显示，2007年至今，京东商城的四轮融资已经从今日资本、老虎基金、DST、红杉资本等数家风投机构获得了足够的资金支持。这些，为其后续的扩张攒足了“弹药”。

而苏宁方面，7月9日和8月13日，苏宁电器分别增发债券融资47亿

元和80亿元，两者合计127亿元。主要目的也被猜测是用于电商苏宁易购的发展。

“价格战”的背后是资本的较量，但是盈利不足将导致“价格战”无法持续。数据显示，京东已经连续8年亏损，只剩下不到20亿元资金。当当网CEO李国庆公开表示：“我算的账是刘强东烧完钱了。”在下半年盈利无望、融资和IPO受阻的情况下，“京东能否支撑到2013年？”已是个行业话题。



电商叫板节选——

●李国庆 当当网 CEO

“咬人的狗不叫，真要发动价格战，如果是为了顾客而不是为了给投资人看，就应该大规模突然袭击一下，让对手措手不及。”

“他们说还想打价格战，我就不信了，你说能比现在还惨烈？都没钱过日子了，资本金烧完以后拖人家商家的钱，那是很危险的。”

“谁也挡不住，电商明年肯定都提价，但提价救不了电商。”

●刘强东 京东商城 CEO

“今天，我再次做出一个决定：京东大家电三年内零毛利！如果三年内任何采购人员在大家电加上哪怕一元的毛利，都将立即遭到辞退！从今天起，京东所有大家电保证比国美、苏宁连锁店便宜至少10%以上，公司很快公布实现方法！”

“刚刚和各位股东开完会，今日资本、雄牛资本、KPCB、红杉、老虎基金、DST等几个主要股东全部参加了！大家都知道打苏宁的事情。我说这场战争是要消耗很多现金的，你们什么态度？一个股东说：我们除了有钱什么都没有！你就放心打吧，往死里打！”

“从明天上午9点开始，京东商城所有大家电价格都比苏宁线上线下便宜！并且无底线的便宜，

如果苏宁敢卖1元，哪京东的价格一定是0元！买大家电的人，不关注京东必吃亏！”

“我们的体系里没有毛利率。”

●李斌 苏宁易购执行副总裁

“价格优势是我们对消费者最基本的承诺，我重申：苏宁易购包括家电在内的所有产品，价格必然低于京东，任何网友发现苏宁易购价格高于京东，我们都会即时调价，并给予已经购买反馈者两倍差价赔付。苏宁易购将启动史上最强力度的促销，我一定能够帮刘总提前、超额完成减员增效目标。”

●高集群 国美华南大区总经理

“欺负人也不能这样欺负，别把我们当傻子！”

“打到刘强东投降为止。”

“华南国美欢迎京东的情报员来工作，并且给他们每日三餐包餐费，还给他们免费提供统一的制服。国美还给他们签人身意外合同，在门店内设立‘京东情报员办事处’，保证他们的人身安全。”

“我们资金完全不成问题，价格战何时结束？干掉京东，我们就不打了。”

“国美打价格战的时候，还没有京东呢。”

(羊晚)

广告