



第四十五期

林峰：“土地流转”叩开致富大门

□晚报记者 王晨 通讯员 迟驰 文/图



林峰(左)在田里察看麦子



林峰在林寨村土地入股动员会上讲话

1 “家里的地不用种都有钱拿”

林寨村位于沈丘县北杨集乡，因在全省率先实施“土地股份合作制”闻名遐迩。
林峰，一名普通的村党支部书记，因在家乡林寨村倡导实施“土地股份合作制”，获得了2015年“全国劳动模范”殊荣。

5月初，站在林寨村委会向东望去，只见一马平川的千亩田地，不见传统分散种植时期的田埂、田间小道。顺着整洁的村道绕村而行，眼前更是只有一望无垠的麦田。清风拂面，记者不由想起那首悠扬的《风吹麦浪》。

收获的季节即将到来，林峰难掩喜悦。站在麦田边，他望着即将成熟的小麦感叹：“今年一定有个好收成，俺们村的麦可是要做麦种的！”

林寨村的沟渠旁，一位村民正在忙活。

“种的啥啊？老乡？”

“红薯！家里的地不用种都有钱拿，我想把沟渠边上这点地利用起来，堤坡上我还种了芝麻。”

“现在不种地都还不习惯了吗？”

“在家闲着啥事呀！我就是想活动活动。之前沟渠长满杂草，现在种上红薯、芝麻，比杂草好看！也就一分多地，累不着。”

2011年，林峰担任林寨村党支部书记后，实行了“土地股份合作制”。一些村民不用种地了，就把村里能利用的土地都种上了农作物。林峰介绍，之前这个绕村的沟渠长满杂草，还堆积了不少生活垃圾。现在，村民把沟渠两岸都利用了起来，让它面貌一新。

4 废地变宝 新增210亩可耕地

林寨村人多地少是村情。“一听说重新核实土地，村民们都齐聚在田里，舍不得离开。土地一分一毫都扯清，不然要出乱子。”林峰说。

土地核实时，林峰在琢磨如何在有限的土地上创造更大的价值时，他发现在林寨村西南角，有一片自然形成的窝子林。

窝子林曾是各家各户的自留地，林峰早前查看过，村里人说：“那就是巴掌大一块地，种庄稼收不了几颗籽儿。”种不了庄稼就种树，种多了，就形成了窝子林。“都是些二指粗的树，这树长也长不成材，更卖不了钱，更别提有人去管理，多年来一直这样。”林峰心想，这地不能白白浪费，如果能好好利用起来都是宝。

村民们都赞成林峰“变废为宝”的建议。2012年，林峰筹借了十多万元，找来3台推土机，开始全力改造窝子林。这时林峰又开始琢磨，既然要改造，就彻底改造，把能利用起来的土地全部整合，以此增加可耕地的面积。

窝子林那些树被彻底清理了，村里的边角地、贫瘠地，甚至之前村民盖房子挖出来的坑洼处，都被填平了，“整个改造工程的工作量很大，3台推土机连续干了50天才完工。”

经过这次改造，林寨村新增可耕地210多亩，增幅达16%，林寨村土地面积达到1526亩。林峰说：“土地整理后，成了新的可耕地，又按各家各户的股份分下去，村民新增210多亩地的收益。”

2 “村民转型当上股东”

本是林寨村人的林峰离村20多年，现已在县城安家。但回村当村党支部书记后，他暗下决心：“要干就要干出样儿来。”林峰说，他不想只在村里挂个名，要让林寨村真正富起来。

林寨全村1800人，1100多人常年在外务工，留守的多是老人和孩子。林峰走访时了解到村民的心病：“老年人会种地却没力气，中年人会种地但大多外出务工，年轻人不会也不愿意种地。”

林峰认真思考后，认为最适合林寨村的就是“土地集中流转”，推行“土地合作股份制”。林峰先带领村干部和群众代表外出考察，解开“恋土情结”。考察途中，不少村民很心动，大家都没想到“土地集中流转”后还有效益。

考察回来后，林寨村召开村民代表会，决定是否实行土地集约耕种，并承诺每亩每年分红800元。土地是村民的“命根子”，参观考察的时候，村民代表虽心动不已，真到了签字的时候，却顾虑重重。

“干这个事儿，我知道是个难题，要搭上我的生命我不会干，我就搭上我两年的寿命，一定让林寨人富起来。”林峰话一出口，村民的眼泪都流下来了。

村民林廷东是“土地流转”的赞成者，他听林峰讲解和表态后说：“流转好！我年纪大了，每年一亩地拿到800元，也够买粮买菜了。”说完，林廷东就在入股协议上按了手印。“村干部和群众代表一直讨论到深夜，最后举手表决，在同意集中入股的协议上按上了手印，村民转型当上了股东。”回忆当时的情景，林峰记忆犹新。

5 第一年亏了十多万元

万事俱备，只欠东风。不仅林峰盼着推行“土地股份合作制”后的首场胜仗，村民们更是翘首以盼，他们把全部希望都放在林峰身上。

2012年发生干旱，无奈之下，当年7月林寨村的土地上种上了薏米。“我真没有操过这么多地的心，村民轻松了，但我肩上的担子重了，第一年就遭遇大旱，心里的苦说都说不出。”林峰说，大旱的那段时间，他夜夜睡不着觉，每天看天气预报，听到一点轰隆声都以为是打雷，“我当时甚至有些幻听，感觉要是下场透雨比得大奖还舒畅！”

一天夜里，雷声阵阵，林峰高兴极了，听说县城和周边乡镇大雨倾盆，林峰起床开着车就往林寨村奔。想着林寨村里的地就要喝饱水，林峰的车开得越发轻快起来。

从县城到林寨村的路上，哗哗的雨声让林峰内心充满喜悦，可行驶至北杨集乡政府门口不远处，雨点突然变得稀稀拉拉。还未到林寨村，路面上竟一滴雨的痕迹也没有。

林峰的心一下就沉入谷底，“咋就林寨村一滴雨不下？当时我心里的滋味没法形容。”林峰说，到达林寨村后，他遇见一个村民，两人在村头的桥上谈了半夜，“我本来不抽烟，但那天夜里我抽了半包。”

由于当年大旱，加上缺乏统一管理的经验，每亩地收入仅700元，盈算下来合作社亏损了约15万元。为了兑现承诺，更为了让村民安心，林峰自己拿出了15万元，给村民补足每亩地800元的收入。

3 “村民还是土地的主人”

“土地股份合作制”是个新鲜事儿，林寨村是全省第一个。“土地股份合作，村民变股东，利益有保障。”林峰反复向村民解释，土地集中后，作为股东，村民还是土地的主人，且年底分红，村民能多挣钱。

“要让大家钱袋子鼓起来，他们才会信我。咱林寨姓林的多，合作社的名字就叫‘林家富种植专业合作社’。”担任合作社理事长的林峰一直憋着一股劲儿，在网上对外进行土地招租，但效果并不理想。几拨承包商来考察完就没有了下文，主要原因是林寨村位置偏僻，交通不便，“我们绞尽脑汁，最后决定是村里自己开发、摸索经营，整体流转，自愿耕种，规模种植。”

在具体运转过程中，采取两种模式。模式一是土地租赁流转。针对一部分长期外出务工的村民，以租赁的方式，合作社按照每亩耕地每年800元现金的价格从农民手中直接流转土地，交合作社统一耕种，流转户不参与合作社管理，在家闲置人员可优先从事合作社的劳务，并获劳动报酬。

模式二是土地股份流转。针对一些“恋土情结”重、又是种田能手、外出务工无出路的村民，以土地和现金入股的方式加入合作社，参与耕种和管理。经合作社理事会共同研究决定，入社社员的土地收益每年每亩800元的保底收入，并按照管理人员核定工资，逐月发放，年底参与分红。

林家富种植专业合作社成立后，购置了收割机、旋耕机、打捆机等设备，统一播种、管理、收割，统一对外购料、销售。目前生产成本下降20%，林家富种植专业合作社与多家生产资料公司、粮食收购单位建立了合作关系，大大降低了生产成本和市场风险。

6 第三年 合作社盈利30余万元

推行“土地股份合作制”的第二年，林家富种植专业合作社刚刚保本。在保证村民每亩地800元收入的前提下，林峰又出资购买了30多万元的农业器械。第三年，林家富种植专业合作社盈利30余万元，林峰自己没要一点分红，还拿出盈利的十多万元在重阳节当天给村里的老人发福利，余下的十多万元作为合作社的积累资金。

随着项目整合投入，农民看到了土地经营的美好前景。2013年8月，林寨村449户村民以社员身份，全部加入林家富种植专业合作社。社员以各自的土地承包经营权为股份入股，聘任本村原有的26名种田能手为管理人员，参与经营管理。

村民的土地流转后，除各项惠农补贴以及土地租金有保障外，还增加了盈利分红和外出务工(或经商)的收入。据初步统计，林寨村通过“土地股份合作制”带动全村农户增收达1000万元以上。

如今，林寨村在外务工人员达到1100人，从事物流货运的大小车辆达176辆，购买家庭轿车的村民有216户，村民们累计在县城购置住房176套。

“未来我们计划在村内建造一个仓储中心，能储存5000万斤粮食。”林峰说，要增强村里发展后劲，就要壮大集体经济，将来粮库的收益，能满足林寨村进一步发展的需要。



林峰(左三)与“出彩周口人”采访团合影

7 “峰是俺们自家人”

村里谁家有困难，林峰心里最清楚，逢年过节他会送去一些必需品和现金。村里“五保”老人林杨氏意外摔伤，林峰安排她住院两个多月，为老人垫付1万多元的医疗费。老人过意不去，面对林峰一个劲儿掉眼泪，“咱自家人客气啥。”林峰还嘱咐老人，如果有困难还可以找他。

4年来，他个人捐资100多万元发展公益事业，用于建新村室、修路、建村委会，为村里240位60岁以上老人每年购买保暖内衣，购买健身器材、小学生服装，救助村里困难户等。

2014年重阳节，林峰宣布：“今年两季庄稼收成好，除了股民分红外，集体还结余点钱，老人们都能领‘红包’。”当天，全村60岁以上老人领到了300元到600元不等的“福利”，以及保暖内衣、羽绒服等慰问品。

采访结束，站在林寨村村委会门前与林峰道别时，一位过路村民跟他打招呼：“峰，你回来了！”林峰赶紧回应：“大伯你身体还好吗？干啥去了才回来？”看到住在村委会隔壁的林春义，林峰告诉记者：“村里属他辈最长，我还得喊他一声老太爷哩。”这时正在种菜的林春义扭头说：“可不

是嘛，快喊俺一声老太爷吧。”林峰嘿嘿一笑：“老太爷您忙着哩。”林春义笑着说：“峰不是村党支部书记，峰是俺们自家人。”