



牛全中：豫籍粤商的“总参谋”

□晚报记者 朱保彰 文/图

1 怀揣梦想南下创业

“2004年2月27日，这是我人生中难以忘记的日子，因为那天我做了项城市城郊乡政府‘第一个吃螃蟹的人’，第一个与乡政府签订了两年的外出创业合同。这天也是我人生的分水岭，人生的前30年，我一直在河南老家，如今，我已融入中山这片热土，甘心情愿地为在这里发展的河南老乡服务。我希望用自己的努力，为在中山市经商务工的河南人营造一个温馨的家，大家互相帮助，共同创业……”通过与牛全中面对面交谈，记者发现他是一个朴实憨厚的豫东汉子。

牛全中说，当年，他从政府机关出来创业，遇到的阻力还是相当大的，家人、同学和朋友都不理解、不支持他。家人认为，家里好不容易才出个大学生，分到乡政府工作，吃上了“皇粮”，创业不成再把“铁饭碗”丢了怎么办！同学和朋友则劝他：“当今社会需要的是高科技人才，你一个学水利的，难道到南方去跟人家挖河修渠不成！”经过激烈的思想斗争，他最终决定到南方闯荡一番，无论成败与否，至少他做了尝试！

2004年3月1日，牛全中借别家人，怀揣梦想来到广东省这个中国改革开放的前沿阵地，开始了寻梦之旅。

2 凭借实力站稳脚跟

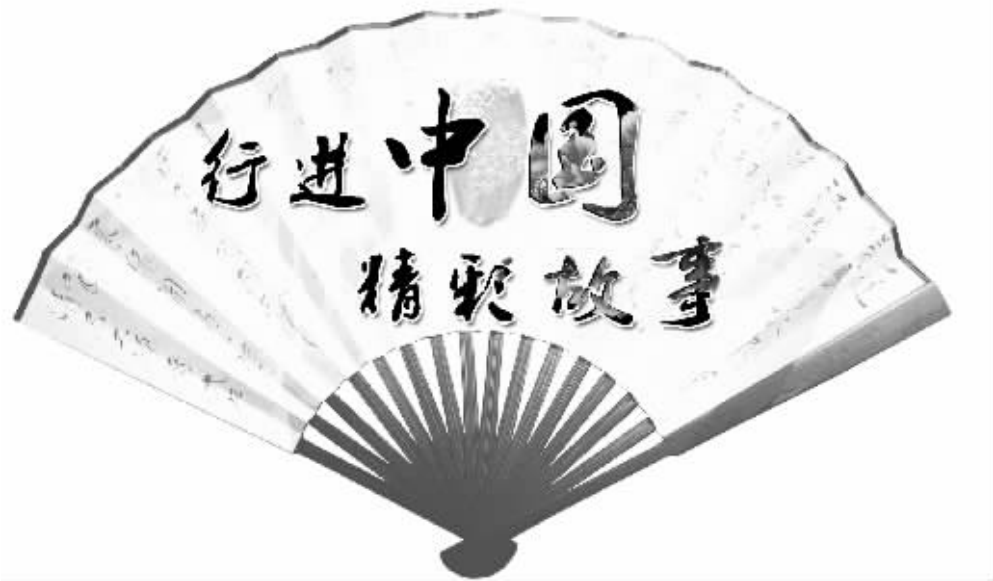
由于在项城市城郊乡政府工作了13年，牛全中有着丰富的农村工作经验，他很快便在中山市民众镇丰本农业科技园找到了工作。这个科技园占地400亩，种植了30多种果树，以发展旅游观光农业为主。白天，牛全中摘水果、洗水果、整理垃圾、写导游词；晚上，由于孤独寂寞，牛全中拿起笔尝试写一些文章，并向中山市旅游局下辖的《中山旅游报》投稿，先后有16篇稿件被刊发。

由于文字功底扎实，牛全中深得《中山旅游报》主编的赏识。后在《中山旅游报》主编的鼓励下，牛全中到中山市科协主办的内部刊物《中山科技》担任编辑一职。2008年，牛全中应聘到中山日报报业集团旗下的《中山商报》广告中心，做策划工作。汶川地震发生的第二天，在广东省河南商会中山办事处兼职做义工的牛全中，策划了募捐活动，并取得了很好的效果。2012年12月29日，在牛全中和其他河南籍企业家的积极努力下，中山市河南商会正式成立。“一路走来，看着中山市河南商会从刚开始的几十个参与者，发展到现在的260个会员企业，我深有感触。能为在中山市发展的河南老乡提供帮助，是我最高兴的事。”牛全中说。

3 组织企业家抱团发展

牛全中能当上中山市河南商会的专职秘书长并不是偶然。2007年，中山市河南同乡联谊会更名为广东省河南商会中山办事处，并挂牌。2012年12月29日，中山市河南商会正式成立，牛全中和一些在中山市发展的河南老乡努力了好几年。这期间，其他地方的一些商会组织，因为没有长远发展计划，成立不久就解散了。中山市河南商会成立之初，会长陈力就明确提出了办会理念——打造受人尊重的诚信商会，宗旨是以促进会员企业健康发展为中心，为会员服务，为社会服务。

“诚信互助是会员加入商会的基本条件。”牛全中说，中山市河南商会的会员企业经常进行合作，大企业带动小企业发展。陈力会长是名门锁业的负责人，他带头做好表率，交代名门锁业采购部门，采购配件时，质量合格、价格相当的，优先从中山市河南商会会员企业采购。目前，会员企业永定精密五金、霍顿五金已成为名门锁业的原材料供应商。中山市河南商会执行会长吕天佑新创办的灯饰公司，已将会员企业居家乐古典家具厂作为合作伙伴……短短1年时间，中山市河南商会内部业务互动已有50多例成交案例。



牛全中(右四)与“出彩周口人”采访团合影

4 依托平台尽力服务

“我们组建中山市河南商会的目的，就是用乡情来维系豫商。在中山市创业和务工的河南人有25万多人，这是一个庞大的群体，如果没有一个专业的组织来管理和提供服务，那么他们可能会各自为战，权益可能会得不到维护。”牛全中一语道出了商会的重要性，“商会是集资源、资金、技术、资本、关系为一体的服务共享平台。去年6月，中山市河南商会秘书处率领灯饰、电器、家居行业的会员，赴河北省石家庄市拜访了河北省河南商会，并与当地3家地产企业进行了接触。通过洽谈，双方达成了合作意向。今年，中山市河南商会秘书处还启动了‘豫商联动’方案，以后每年将率队出访4次，拜访全国各地的河南商会，在互动交流中，为在中山市发展的河南籍企业家带来商机。

牛全中介绍，为更好地服务企业，为搭建企业与政府、企业与企业之间沟通联系的平台，中山市河南商会先后成立了慈善基金理事会、顾问委员会、人民调解委员会等7个组织。这些组织有严格的管理制度、长远的工作计划，能进一步强化商会的公共服务功能。

5 凝聚乡情反哺家乡

牛全中说，河南是人口大省，虽然在中山市发展的河南老乡文化程度参差不齐，但河南人知道团结。组建商会，就是凝聚乡情，大家共同发展。商会要发展，关键靠服务。今年，中山市河南商会将以协助会员积分入户、积分入学为突破口，采用乡情工作法，争取将商会做成标杆服务组织。

如果说反哺家乡是游子的思乡情结，那么奉献创业热土则是豫商对中山这片土地的热爱与感激。牛全中介绍，中山市河南商会70%的慈善基金用于回馈家乡的教育事业，30%的慈善基金用于慈善万人行活动和帮助在中山市遇到困难河南籍务工人员。2013年对国家级贫困县河南省桐柏县，2014年对河南省信阳市息县教育事业的资助，中山市河南商会都是直接派人到桐柏县、息县进行实地考察，确认一些学校的实际困难后，才为学校购买课桌、电脑、打印机等教学设备，提供帮扶的。“我们的每一笔慈善基金都是花在刀刃上的，都花得很值。”牛全中笑着说。

6 竭力为务工人员维权

牛全中说，要想当好中山市河南商会的秘书长，首先要对商会有百分之百的热情，要把服务会员作为自己的事业，要有处变不惊的处事能力，商会事务繁重而复杂，要有强大的心理素质去处理各种矛盾。此外，还要对老乡亲如兄弟姐妹，了解他们的所需所求。2012年，在中山市打工的漯河市临颍县青年敢晓峰，上班期间突发脑溢血，住进医院治疗。由于进厂打工时登记的名字和身份证上的名字不符，敢晓峰出院后，医疗费不能报销。为给敢晓峰解决困难，牛全中与商会的其他同事多方奔走，积极提供证据材料。最后，敢晓峰的医疗费报销了3.4万元。今年年初，在中山市打工的李强(化名)不幸去世，不久之后，其妻便改嫁了，两个年幼的儿子由李强年过七旬的父亲李老汉抚养。得知李家经济特别困难，牛全中积极组织中山市河南商会的会员为李老汉献爱心。

无论做什么事，牛全中从不计较个人得失，他无愧于“牛管家”这个称号。



牛全中在工作总结会上发言