



《道德经》传家版第六十四章：

见微知著防未然

□董延喜

【会意】

其安易持，其未兆易谋，其脆易判，其微易散。为之于其未有，治之于其未乱。
合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土；千里之行，始于足下。
为者败之，执者失之。是以圣人无为故无败，无执故无失。
民之从事，常于几成而败之。故慎终如始，则无败事矣。
是以圣人欲不欲，不贵难得之货；学不学，不复众人之所过。以辅万物之自然，而不
敢为也。

【新译】

事物处于相对稳定的状态时容易持久；事物变化迹象不明显时容易寻找对策；事物变化初发时容易判断发展趋势；事物变化处于细微时容易消除。我们应当见微知著，在其未酿成祸乱时及早去化解矛盾。
参天的大树是由细小的萌芽长起来的；九层的高台是由一筐筐泥土堆积起来的；千里的行程是从脚下第一步开始走出来的。
强作妄为的人必定会招致失败；把持不丢的人反而会失去。所以圣人能做到“无为”就不会失败，不强行把持就不会失去。
世俗之人做事常常在接近成功的时候却失败了，我们做事如果能够慎始慎终，就不
会把事情办坏了。
因此有道之人的欲望就是没有欲望，他不会像常人那样去贪求难得的金银财宝；也
不会去重复世俗之人因贪财舍命而犯下的过错。他们只会辅助万物去自然地发展，而不
会用人为干预的方式把事情办砸。

【会意】

本章的中心思想，老子结合量变质变的规律谈见微知著的大道之理。老子提出任何事物都有一个发生发展的过程，提醒人们要在坏事刚刚出现苗头时就要防患于未然。

老子开章连用四个“易”字，前两个“易”字从正面论述，说明从萌芽状态入手可以成就大事；后两个“易”字从反面论述，说明忽视萌芽状态的事物可能坏了大事。凡事都有因果有始有终。把握一个事物，要起于始，谋于始，从萌芽状态入手，“为之于其未有，治之于其未乱”，才能未雨绸缪，防患于未然。老子进一步以“合抱之木”“九层之台”“千里之行”为例，说明任何事物都是从微小处开始的，从而揭示事物从量变到质变的过程。没有细小的萌芽，何来参天的大树？没有一筐筐的泥土，何来九层的高台？没有一步步的行走，何来千里的行程？老子这一连串的例子，是在告诫世人一定要“慎始”，告诫世人不要志大才疏、眼高手低，做说话的巨人、行动的矮子。老子教导我们，不仅要“慎始”，而且要“慎终”，要“慎终若始”，始终如一，全程都要十分谨慎。一些人之所以在事情快要成功的时候功亏一篑，用老百姓的话说二十四拜都拜完了，在最后一哆嗦出事了，原因就在于慎始而没有慎终。老子说：“为者败之，执者失之。是以圣人无为故无败，无执故无失。”许多时候紧紧地抓住不放，反而会失去它。有些人怕丢了官帽子，就像一个人买个新帽子戴在头上用两只手捂着，可恰恰在他松懈的时候来了一股风，把帽子吹跑了，这就叫执者失之。如果他对这个帽子没那么在意，没那么执着，不戴在头上用手捂着，而是可戴可不戴，随意用手掂着，也就不怕被大风刮跑了。

历史上有个一双筷子断送江山的故事，说的就是见微知著的道理。说是商纣刚继王位的时候，并无荒淫之象。有一天在朝堂上议完事后，他忽然拿出一双象牙筷子，请大臣们观看。大臣们看后，都觉得做得精致大方，颇为美观。可有一位大臣看了这双筷子，却吓得半天说不出话来。这个大臣，就是商纣王的叔父箕子。退朝之后，箕子才向求见的大臣们说明原因：“我看到了这双象牙筷子，就担心纣王会变坏呀！”众臣不

解，说一个堂堂国王，怎么会从一双象牙筷子变坏呢？箕子说，列位想想看，这样好的筷子，纣王肯定不会把它放在土制的碗罐上，那会显得难看，也太委屈了这筷子。它应该配上一些玉制的碗碟，才显得好看。有了象牙筷、玉碗碟、玉杯，吃什么呢？用这些精美的器具必然要在这样的碗碟里装上旄牛、大象、金钱豹的胎来吃才感到有味。而有了这些后，他肯定不再愿意穿粗布短衣站在茅屋草棚下吃它，他就会要人费时织衣，费人盖房，而锦衣广厦了。大家听了，都不以为然。箕子只是摇头叹气。果然，没过几年，纣王就建了酒池肉林，沉湎酒色。群臣进谏，纣王也听不进去了。由于荒淫无道，纣王最终被武王逼上鹿台，失去了王位。一双象牙筷子，竟断送了一代江山，这个反面教训我们在道德传家中应当永远记取，行道之人要时时克制自己的欲望，一旦让心变得贪婪起来，好人就可能变成坏人，从而失去自己所拥有的一切。

老子见微知著的大道之理应用范围广。习近平主席曾在多次讲话中引用本章中老子“合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土；千里之行，始于足下”，“为之于未有，治之于未乱”等教诲。

俗话说，千里长堤溃于蚁穴。人的世界观、人生观、价值观的形成也有个量变到质变的渐进，量变不觉悟，质变止不住，许多贪官的变坏也是从小处开始的，以致逐渐变成了大贪、巨贪，最后走向灭亡的不归之路。

从修身的角度来说，我们要学会在欲念刚刚萌发的细微之时，洗心澄虑，神气相守，防止心被外物所牵。

从人生角度来说，人在安泰的时候要预防灾祸的发生，人的一生要避祸得福，就必须从细节入手防微杜渐。

从子女教育的角度来说，我们要从微小细脆之时开始，以每一个言行细节，对子女进行不言之教。

从做事的角度来看，有时候一些不起眼的细枝末节常常决定成败，有时候百分之零点一的失误就可能导致百分之百的失败。

从经商的角度来说，细节已成为新型商战中最锐利的制胜法宝，细节服务成为最简单的绝招，许多时候一个细节胜过万语千言。

【道歌】

见微知著防未然，远离灾难避祸乱。
细节常常定成败，无为无执免事端。

