



千帆竞发破浪行 中流击水奋楫先——中原银行 2016 年上半年发展纪实

7 月 28 日,在副省长张维宁的见证下,中原银行与省政府国资委在郑州正式签署战略合作协议。在未来三年内,中原银行将充分利用自身金融资源和产品优势,为省属国有企业提供累计不低于 300 亿元的综合融资,支持其在产业升级、结构调整、改革发展方面不断进步。

这一战略协议的签署,在当前我省全面推动国有企业改革的关键时期显得尤为重要。“国企改革是当前河南正在持续发力的一场攻坚战,啃下这块硬骨头,离不开金融机构的大力支持。”省长陈润儿日前在全省金融工作座谈会上强调,金融机构要想企业之所想,帮企业之所难,对市场、有效益、有前景的企业要加大信贷投入;对生产经营遇到暂时困难的企业也要尽可能“雪中送炭”,不抽贷、不压贷、不惜贷,帮助企业渡过难关,摆脱困境。

事实上,中原银行也一直是这么去做的。自成立以来,该行在加强传统信贷投放的基础上,大力开发产业基金、PPP 基金、资产证券化产品,减少通道环节、提升资源效率,全力为企业提供多元化、多期限的综合化融资服务。通过债券承销、结构化融资、直接融资等投资银行业务,截至目前,中原银行累计为省内大型国有企业提供融资支持 294 亿元。此外,还与 13 家省国资委直管企业开展授信合作,合计授信敞口额度达 122 亿元,以实际行动彰显着“金融豫军”的责任与担当。

站位全局精准发力“五大任务”

7 月中旬,省统计局正式发布今年上半年全省经济运行数据。初步预计,全省生产总值增长 8%,高于去年同期 0.2 个百分点,高于全国平均水平 1.3 个百分点。

从发展大势来看,经济运行总体平稳的态势没有改变,河南在全国经济格局中的地位没有改变,支撑全省经济社会发展的条件没有改变,稳增长与调结构、转方式、提质增效的协调性正进一步增强。

但同时,经济运行中不稳定不确定的因素依然较多,保持稳定增长的基础还不牢固,转型阵痛、增速换挡仍在持续,下行压力依然较大。唯有紧紧抓住供给侧结构性改革这条主线,围绕“三去一降一补”五大任务,扩大有效投资,促进企业提质增效,才能继续保持全省经济的平稳运行。

一家省级法人银行能够为全省的稳增长保态势做什么?上半年,中原银行用一份亮丽的“成绩单”回应了全省人民的期待。

支持“去产能”。完善差别化信贷政策,主动优化信贷资源的产业、行业布局,截至 6 月末,中原银行支持节能减排项目和服务贷款 2.9 亿元,支持“有信用、有市场”企业贷款 19.99 亿元;将产能过剩行业贷款压缩至 15.24 亿元,仅占全行各项贷款的 0.96%。

支持“去库存”。通过合理调整商业性个人住房贷款的最低首付比例,进一步支持合理住房消费,推进房地产行业去库存。截至 6 月末,中原银行个人住房按揭贷款余额 76.31 亿元,较年初新增 30.81 亿元,增幅 67.71%。

支持“去杠杆”。加大专项产业基金投放力度,中原银行建立了涵盖城镇化、定增并购、现代农业、大健康等领域的基金产品体系,通过基金投资方式对接重点项目 32 个,合计金额 425.8 亿元。

支持“降成本”。中原银行积极配合省财政厅做好 2016 年省政府定向债券承销发行和债务置换工作,定向置换金额 3.2 亿元,有效降低地方政府债务成本。积极承销、发行企业债等低成本直接融资,帮助企业申报债券 5 支,成功发行 34 亿元,3 年期以内债券的平均利率为 5.2%。

支持“补短板”。完善建立小微企业金融服务机制截至 6 月末,中原银行小微企业贷款余额 869.21 亿元,较年初新增 64.73 亿元,贷款户数 3.39 万户,申贷获得率 91.65%。帮扶“三农”经济发展,涉农贷款余额 438.21 亿元,比年初新增 78.96 亿元,增幅 21.98%。

空谈误国,实干兴邦。在主动融入全省战略布局、加强银政企合作、服务重点项目的过程中,这家“中原人自己的银行”一直在路上。

5 月 18 日,中原银行与新乡市签署战略合

作协议,承诺在未来 3 年内为新乡市经济社会发展提供不低于 200 亿元的综合融资。短短的一年半时间,该行已先后与全省 14 个省辖市政府、10 个直管县签订了战略合作协议,围绕新型城镇化、综合交通、现代产业、支柱产业等重点领域和重点建设项目,计划在 3 年内投放资金不低于 2000 亿元。

同时,紧抓四大国家战略规划在我省深入实施的重大机遇,中原银行不断加大对中原城市群、航空港区跨境电子商务、“米”字形高铁、智能终端制造等重点项目的综合金融支持;围绕河南省重点项目和“1816”投资促进计划实施方案,成功对接河南省 2016 年第一批 A 类重点项目 74 个、“1816”项目 291 个;积极服务郑州航空港经济综合实验区发展,专门成立了航空港区支行,已提供资金支持 38.5 亿元,并计划在未来 2 年至 3 年内累计提供不低于 500 亿—700 亿元的融资支持……

5 月中旬,省委、省政府联合印发《关于嘉奖 2015 年度全省经济社会发展全局性重大任务攻坚突出贡献单位的决定》,对中原银行主动作为服务实体经济,为金融业综合实力和区域竞争力不断增强所做出的突出贡献予以通报嘉奖。

“虽然取得了一定成绩,但我们很清楚,中原银行目前尚处于起步阶段,仍面临诸多困难和挑战。下一步,在省委、省政府的正确领导下,我们有意愿、有决心、也有实力为我省经济社会的发展,特别是当前正在扎实推进的各项改革继续做出积极贡献。”中原银行董事长窦荣兴在接受采访时说。

未雨绸缪以改革创新开山拓路

6 月 21 日,全省深化国有企业改革工作会议在郑州召开,河南正式打响国企改革攻坚战。

为什么说不改不行、必须坚决要改?事实上,在经济发展新常态下,部分处于竞争领域的国企,其自身的深层次矛盾和问题已逐渐暴露——发展活力不够、转型动力不足、创新能力不强,如果不能从根子上去除这些病因,不但企业自身举步维艰,而且难以适应供给侧结构性改革和转型发展的迫切需要。

那么,到底要如何改呢?不仅要刀刃向内、敢于自我革命,还要破字当头、迎难而上,最根本是要在改革创新中激发企业活力,形成资本融合、混合所有的产权多元格局,建立有效制衡、运转高效的现代企业制度,而这也正是中原银行历经改革重组所走过的不平凡道路。

作为现代企业制度中公司治理的基础,股权结构在很大程度上决定着公司治理的有效性。因此,若要长期保持健康快速发展,中原银行必须拥有科学的股权结构。

改革重组之初,13 家城商行拥有法人股东 600 余家,自然人股东人数近万人,前十大股东持股占比总计不足 19%,股东人数众多、股权结构过于分散。这一特点与中国银监会在商业银行公司治理层面提出的“既要防一股独大过分干预经营,又要防股权分散形成内部人控制”的要求不符,也不利于中原银行的公司治理和长远发展。

因此,设计股权方案,并通过增资扩股构建新的股权架构,进而改善公司治理结构,不但是满足监管规定的需要,也是保证中原银行未来平稳发展的关键。在对比和借鉴城商行不同股权结构和运作效率的基础上,该行结合我省实际进行了混合所有制改革的创新与探索。

根据省政府通过的《中原银行股权设计方案》所确定的多方参与、适度集中、有效制衡原则,中原银行采用了“天坛式”股权结构设计,将股东分为基础股东、主要股东和大股东三类。经过 2014 年和 2015 年两次增资扩股,将注册资本增加至 166.25 亿元。增资后,中原银行股权结构进一步优化,为构建和完善科学高效的“三会一层”法人治理结构,打造一家股权多元、充满活力、独立经营、自负盈亏的市场化金融主体奠定了坚实基础。

目前,中原银行前十大股东中有 6 家是民营企业,民营资本的股份更是超过了 60%。由于民营企业更贴近市场,更了解市场需求,从而更能

适应市场的变化,而这也正好与中原银行设立的初衷——“市场化”相吻合。混合所有制改革的成功实现,让中原银行真正建立起了有效制衡、运转高效的现代企业制度,大大提高了资源配置的效率,走在了全国金融机构混合所有制改革的前列。

在先进的股权结构的基础上,该行以“三会一层”为核心的公司治理机制不断完善,协调运转,先后召开股东大会、董事会及其专门委员会等各项会议 54 次,研究审议涵盖增资扩股、利润分配、重大投资、薪酬管理、股权管理等各类重大事项 300 余项,有力推动了中原银行的稳健、快速发展。

不忘初心躬耕践行普惠金融

6 月 13 日,人民银行郑州中心支行印发《关于中原银行开展银行卡助农取款服务的批复》,正式批准中原银行取得助农业务资质,可在全省范围内开展银行卡助农取款服务业务。由此,中原银行在发展普惠金融方面再次获得了新的重要抓手,正在全省布设的 1500 个助农服务点预计将于今年年底前全面启动。

什么是普惠金融?这其实最早是由联合国在 2005 年正式提出的,其定义就是通过加强政策扶持和完善市场机制,使边远贫困地区、小微企业、低收入人群能获得价格合理、方便快捷的金融服务,不断提高金融服务的可得性。

今年 1 月,我国正式出台《推进普惠金融发展规划(2016—2020 年)》。这一国家级战略规划的诞生是金融行业的一件大事,也标志着发展普惠金融将成为“十三五”期间我国推进金融改革发展的主要组成部分。

对于在全省拥有 446 家营业网点的中原银行而言,发展普惠金融不仅是一份沉甸甸的责任,更是其一直坚守的使命、愿景与价值观。

致力于改善小微企业与“三农”金融服务。中原银行在总行层面成立了公司银行部、零售信贷部、微贷部和现代农业事业部,在分行层面设立了小微企业和农贷营销推动岗。通过行业细分和总分支三级联动,积极发掘各地的特色产业及产业集群,提升小微企业、传统农业、现代新型农业、农业产业集群、涉农产业链等行业客户的金融服务覆盖率。

针对小微企业和“三农”客户融资需求“短、小、频、急”的特点,以及其融资面临“三难一贵”的现实情况,中原银行积极创新产品,努力满足其差异化金融服务需求。例如,为减轻小微企业财务负担,降低融资成本,满足经营发展过程中的合理资金需求,该行开发了创新还款方式的小微企业专属信贷产品——“续贷宝”,对符合条件的小微企业,在贷款到期日无需偿还本金,通过放款与还款的无缝对接,实现小微企业贷款在原授信到期后延续使用。

值得关注的是,中原银行还积极鼓励各分行结合当地行业细分和客户群体分布实际情况,创设具有区域特色的小微企业、“三农”客户信贷产品——开封分行打造了“汴地金”支农品牌,研发了针对新型农村经济体的“金到社”农民合作社社员贷款;针对农村“三权”抵押类的“林变金”林权抵押贷款等四大类 12 款产品;信阳分行创新推出了与本地特色农业产业相关的特色产品,如“茶香融”、“林益贷”、“船运之星”等。“标准产品+特色产品”体系的全面建立,使得中原银行小微企业和“三农”信贷政策更接地气,广受各地群众的欢迎。

致力于推进我省的扶贫攻坚。中原银行积极参与人民银行郑州中心支行牵头筹建的兰考县普惠金融改革试验区,积极在兰考县设立专业支行,并作为小微企业主办行,向当地提供不低于 1 亿元的综合授信,3 年内提供不低于 30 亿元融资支持。

同时,借助兰考经验,中原银行不断放大与全省各贫困县的合作,积极推出财政贴息小额担保贷款产品,以及针对产业上下游农户的农贷 1+N 产品、银政合作的种子基金产品等,有效带动贫困群众脱贫致富。截至 6 月末,中原银行在全省的 14 家分行中已有 13 家开办小额担保贷款,小额

担保贷款余额 2.63 亿元。支持保障性安居工程贷款余额 4.52 亿元,较年初新增 1.13 亿元。

“下一步,我行将继续加快网点建设步伐,并积极推动下辖各村镇银行网点下沉。今年全年,中原银行将新设一级分行 2 家,其中济源分行已获准开业,将于今年 8 月份实现开业运营,市区、县域和乡镇支行 33 家,进一步扩大普惠金融的服务半径,努力实现了对全省 18 个地市的全覆盖。”中原银行行长王炯说。

从严治党筑牢依法合规“生命线”

5 月 11 日,中原银行召开“两学一做”学习教育暨党风廉政建设“主体责任深化年”活动动员会,按照中央、省委和省金融工委部署要求,对全行“两学一做”学习教育暨党风廉政建设“主体责任深化年”活动进行宣传动员、安排部署。

“要深刻认识重大意义,切实增强开展‘两学一做’学习教育的责任感和自觉性;要全面聚焦重点任务,切实增强开展‘两学一做’学习教育的针对性和实效性;要深化落实‘两学一做’,切实增强党风廉政建设对‘两学一做’学习教育的助推力和融合性;还要切实加强组织领导,确保‘两学一做’学习教育暨‘主体责任深化年’活动真正取得实效。”在当天的大会上,窦荣兴对在座的全行中层领导干部强调。

围绕发展抓党建,抓好党建促发展。对此,中原银行始终有着清醒的认识。为贯彻落实党的决策部署,加强党的领导,中原银行自成立伊始,即报请中共河南省委组织部批复成立中原银行党委,隶属中共河南省委金融工作委员会领导。

同时,该行坚持党管干部与市场化选聘相统一,重要岗位的行政职务由董事会任命,党内职务则由总行党委会研究决定,如分行行长兼任分行党委书记,分行副行长兼任分行党委委员,确保了重要岗位人员由党委最后把关;坚持党的要求与企业管理相统一,在制定各项银行业务管理规章、操作流程同时,及时制定出台《党委会议事规则》、《民主生活会制度》、《领导干部述职述廉制度》等党建制度,确保党的要求与日常经营管理一起部署,一同落实。

此外,不断加强党风廉政建设。中原银行把纪检监察部门作为内控体系中的重要组成部分,将党纪党规当作各项内控制度的引领和构成部分,把纪检监察作为内控工作的有机组成,坚持制度创新,把责任制与源头治理工作结合起来,为全行稳健高效发展营造风清气正的环境。

坚持党建与发展两手抓的好处是显而易见的,在责任意识、使命意识和担当意识的推动下,在“稳健、创新、进取、高效”企业文化的影响下,中原银行风险防控水平有效加强,内控管理水平稳步提升。

按照“立规矩、定制度、建机制”的工作思路和要求,中原银行先后出台了党风廉政建设、公司治理、风险管理、财务管理、会计运营、内部控制和业务操作等方面的制度 520 项,基本形成了覆盖业务全流程的内控体系。同时,加强对合规性和重要风险点的审计、检查,及时摸清底数,在全行范围内先后启动了不良贷款“降旧控新”攻坚战,开展了“依法合规从严治党”专项活动,以及员工违规及非法集资风险专项排查、案件风险排查、不稳健因素排查等专项排查活动,有效防范和化解了各类合规及案件风险。

7 月 13 日,喜讯从遥远的英伦三岛传来:在英国《银行家》刚刚公布的“世界 1000 家银行排名”中,中原银行以 50.92 亿美元的一级资本位列第 210 位,较去年提升了 15 个位次,在国内上榜的全部 119 家银行和 73 家城商行中分别位居第 31 位和第 9 位。

“筌路蓝缕,以启山林;不忘初心,砥砺前行。”这正是广大中原银行人一路走来奋力拼搏的真实写照。沿着“传统业务做特色、创新业务找突破、未来银行求领先”三大战略发展方向,相信这支年轻的“金融豫军”能够早日完成从“跟跑者”到“领跑者”的华丽转变,为更好服务全省经济社会发展做出新的更大贡献。