

# 出彩周口人

第143期

# 姚志华：缔造餐饮王国 引领味觉时尚

□晚报记者 张洪涛 文/图

## 1 “凯威”的“前世今生”

在武汉，提起凯威啤酒屋（以下简称“凯威”），可以用家喻户晓来形容。当地一些主要街道都有这家著名的餐饮直营店。凭借自助式火锅和德国自酿鲜啤两大特色产品，“凯威”赢得了广大消费者的青睐与喜爱。现在，“凯威”是武汉知名餐饮品牌，拥有员工1200余人，经营总面积达到15000多平方米，在全国拥有20多家直营店。“凯威”的创始人就是来自周口的姚志华。

从一名退伍军人成长为武汉凯威啤酒屋有限公司董事长，姚志华用出色的胆识和前瞻性的思维在自主创业这条道路上收获了成功与掌声。如今，60多岁的他，在武汉缔造了一个属于自己的餐饮王国。

8月22日，在武汉市江汉区新华路南达大楼凯威啤酒屋有限公司总部，姚志华接受了“出彩周口人”采访组的专访。



姚志华与“出彩周口人”采访组合影

## 2 走出农村穿上军装

当日中午，记者一行来到位于武汉市区一家“凯威”直营店，这里干净整洁的环境、考究的装潢让人眼前一亮。“这只是武汉众多‘凯威’直营店中的一家，我们在全国各地有很多加盟商，保证让客人享受到一流的服务……”陪同记者一行参观的姚志华这样介绍。

一翻介绍后，姚志华向我们讲述了“凯威”的“前世今生”。

1995年，40多岁的姚志华从部队转业后，在武汉创办了第一家凯威啤酒屋，并迅速扩展到全国各地。1999年，凯威啤酒屋有限公司正式成立，秉承着“人无我有、人有我优、人优我新、人新我特”的产品经营策略和“居安思危、换位思考、顾客至上、服务为本”的服务宗旨，积极参与市场竞争，逐步成为武汉知名餐饮品牌。目前，“凯威”在湖北武汉、宜昌、仙桃、襄阳、十堰、河南郑州等地拥有众多直营餐厅。

事业成功之后，姚志华又把目光投向了更加宽广的领域。2006年9月，姚志华创建了武汉林冠园林工程有限公司，并相继在多地设立苗圃基地，发展园林种植业。2013年，姚志华创建武汉众泉联合饮料有限公司，这是一家集合世界最好水源地，专注于做最有品质、给客户提供最符合品牌价值的专业饮用水公司。

## 3 退伍后自主创业

1995年，在部队呆了23年的姚志华迎来了人生的一次重大转折。“是转业回到地方，等着分配工作，端上‘铁饭碗’安稳度过接下来的日子？还是转业后，不让地方分配工作，自主创业？”面对选择，姚志华选择了后者。

当时姚志华已40多岁，不再是有很多选择机会的年轻人，是什么原因促使他做出自主创业的决定？姚志华坦然地说：“当时，武汉市下发了一个文件，鼓励军

生活就是这样，当你努力想要得到某一样东西时，往往事与愿违！1972年，原本想继续读书的姚志华却穿上军装，成为一名解放军战士。从此，他离开家乡，来到杭州，开始了自己的军旅生涯。

部队是最能锻炼人的“大熔炉”，有的人在磨练了性格，有的人在那里强壮了体魄……在姚志华眼里，是部队让他懂得了做人的道理。正是在部队的这段日子，为他日后事业的发展打下了坚实基础。

初到部队，姚志华表现得很勤快。“什么事都抢着干，有个困难点的任务，我也抢着报名……”凭借吃苦耐劳、认真踏实的品格，姚志华赢得了部队领导的认可，先后当上了班长、排长、连长、营长，最后干到了正团级干部。随着部队不断换防，姚志华也跟随着部队从杭州辗转至南京、开封、许昌、武汉等地。

在部队的那段日子，姚志华练就了不服输、坚毅勇敢、勤奋正直的品质。

## 4 “凯威”不断发展壮大

1998年，姚志华在武汉参加了一个餐饮培训班，听到一位专家介绍西方自助餐“像超市一样，顾客可以自由取食”，姚志华意识到这是一个全新的尝试。经过一番思考后，姚志华决定推出自助式火锅。

之后，姚志华又聘请德国酿酒师，参照德国传统酿造工艺，打造自酿啤酒。德国酿酒师根据客人的口

味，分别酿制了红啤、黄啤、果啤、黑啤4个品种。最终，“凯威”凭借自助式火锅和德国自酿鲜啤两大特色产品，赢得了广大消费者的青睐与喜爱，成为武汉知名餐饮品牌。任何事物的发展都不是一帆风顺的，都充满着未知的变数。“凯威”在壮大期间，也走了一些弯路。当初我们搞加盟经营模式，但从长远看，搞直营模式更适合“凯威”，最终，我们将全国30多家加盟店收缩为20多家直营店。”姚志华说。

虽然没有经商经验，可姚志华却有自己的想法，他认为，做企业要有自己的特色，要有创新意识。作为企业的领跑者，要有前瞻性的目光和良好的素质，做企业要像做人一样，要认真，更要用心。姚志华把创业目标投向餐饮行业，并在武汉开办了第一家凯威餐饮店。最初，凯威餐饮店并不是自助火锅的形式，而是采取综合经营模式，吃喝玩乐全囊括。

## 5 成功不忘初心

一个企业的成长与所要承担的社会责任是分不开的！姚志华在收获成功的同时，没有忘记作为一名企业家所要承担的社会责任。

之前，姚志华的公司里，有一名职工的孩子，因为家庭贫困，考上大学后无法筹集到上大学所需的费



姚志华在“出彩周口人”彩旗上签名

用。姚志华得知这一消息后，主动找到这位职工，表示要帮助他们一家人，为孩子解决大学4年的学费。如今，这位职工的孩子已大学毕业，顺利参加工作。这位受过姚志华帮助的大学生，没有忘记姚志华，每年回到武汉，都会去看望姚志华。这只是姚志华所做公益事业中的一件小事。长期以来，姚志华坚持做公益，为家乡作贡献，他把这些看作一名企业家应该承担的责任。每年，姚志华回到家乡，都会给村里70岁以上的老人发点儿零用钱。这一看似平常的举动，他坚持了10年。

谈到下一步的打算，姚志华说，在条件允许的情况下，他想继续为家乡的发展作力所能及的贡献，为家乡的发展增光添彩。