

第
143
期

姚志华：缔造餐饮王国 引领味觉时尚

□晚报记者 张洪涛 文/图

1 “凯威”的“前世今生”

当日中午，记者一行来到位于武汉市区一家“凯威”直营店，这里干净整洁的环境、考究的装潢让人眼前一亮。“这只是武汉众多‘凯威’直营店中的一家，我们在全国各地有很多加盟商，保证让客人享受到一流的服务……”陪同记者一行参观的姚志华这样介绍。

一翻介绍后，姚志华向我们讲述了“凯威”的“前世今生”。1995 年，40 多岁的姚志华从部队转业后，在武汉创办了第一家凯威啤酒屋，并迅速扩展到全国各地。1999 年，凯威啤酒屋有限公司正式成立，秉承着“人无我有、人有我优、人优我新、人新我特”的产品经营策略和“居安思危、换位思考、顾客至上、服务为本”的服务宗旨，积极参与市场竞争，逐步成为武汉知名餐饮品牌。目前，“凯威”在湖北武汉、宜昌、仙桃、襄阳、十堰、河南郑州等地拥有众多直营餐厅。

事业成功之后，姚志华又把目光投向了更加宽广的领域。2006 年 9 月，姚志华创建了武汉林冠园林工程有限公司，并相继在多地设立苗圃基地，发展园林种植业。2013 年，姚志华创建武汉众泉联合饮料有限公司，这是一家集合世界最好水源地、专注于做最有品质、给客户提供最符合品牌价值的专业饮用水公司。

2 走出农村穿上军装

如今，姚志华在武汉实现了自己的创业梦，可回忆起那段乡村生活，这位 60 多岁的企业家感慨万千。

1953 年，姚志华出生于鹿邑县杨湖口乡一个普通村庄。和其他村民一样，姚志华一家过着日出而作，日落而息的日子。就在这平淡的日子里，姚志华养成了吃苦耐劳的优良品质。艰苦的生活让姚志华从小就十分懂事，学习之余，他常常帮父母做家务，有时肩膀上扛的东西比成年人都多。

生活就是这样，当你努力想要得到某一样东西时，往往事与愿违！1972 年，原本想继续读书的姚志华却穿上军装，成为一名解放军战士。从此，他离开家乡，来到杭州，开始了自己的军旅生涯。

部队是最能锻炼人的“大熔炉”，有的人在这里磨练了性格，有的人在这里强壮了体魄……在姚志华眼里，是部队让他懂得了做人的道理。正是在部队的这段日子，为他日后事业的发展打下了坚实基础。

初到部队，姚志华表现得很勤快。“什么事都抢着干，有个困难点的任务，我也抢着报名……”凭借吃苦耐劳、认真踏实的品格，姚志华赢得了部队领导的认可，先后当上了班长、排长、连长、营长，最后干到了正团职干部。随着部队不断换防，姚志华也跟随部队从杭州辗转至南京、开封、许昌、武汉等地。

在部队的那段日子，姚志华练就了不服输，坚毅勇敢、勤奋正直的品质。

3 退伍后自主创业

1995 年，在部队呆了 23 年的姚志华迎来了人生的一次重大转折。“是转业回到地方，等着分配工作，端上‘铁饭碗’安穩度过接下来的日子？还是转业后，不让地方分配工作，自主创业？”面对选择，姚志华选择了后者。

当时姚志华已 40 多岁，不再是有很多选择机会的年轻人，是什么原因促使他做出自主创业的决定？姚志华坦然地说：“当时，武汉市下发了一个文件，鼓励军

转干部自主创业，自谋职业，这对我下决心自主创业起到了一定的促进作用，可根本原因还是我有自主创业的想法，认为自己能拼出一条路子来，不给政府增加负担。”

姚志华自主创业的想法，遭到了妻子的反对，她说：“已经 40 多岁的人了，还折腾个什么！”面对妻子的不解，姚志华耐心做工作，给妻子讲自主创业的益处，最终说服了妻子，得到了她的理解与支持。

虽然没有经商经验，可姚志华却有着自己的想法，他认为，做企业要有自己的特色，要有创新意识。作为企业的领跑者，要有前瞻性的眼光和良好的素质，做企业要做做人一样，要认真，更要用心。

姚志华把创业目标投向餐饮行业，并在武汉开办了第一家凯威餐饮店。最初，凯威餐饮店并不是自助火锅的形式，而是采取综合经营模式，吃喝玩乐全囊括。

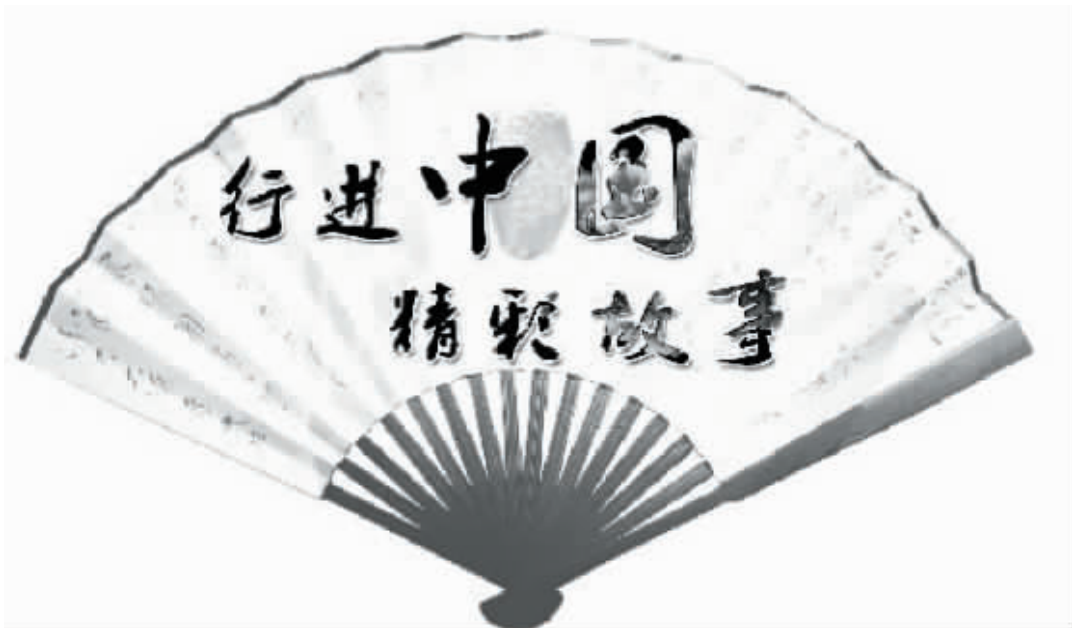
4 “凯威”不断发展壮大

1998 年，姚志华在武汉参加了一个餐饮培训班，听到一位专家介绍西方自助餐“像超市一样，顾客可以自由取食”，姚志华意识到这是一个全新的尝试。经过一番思考后，姚志华决定推出自助式火锅。

之后，姚志华又聘请德国酿酒师，参照德国传统酿造工艺，打造自酿啤酒。德国酿酒师根据客人的口

味，分别酿制了红啤、黄啤、果啤、黑啤 4 个品种。最终，“凯威”凭借自助式火锅和德国自酿鲜啤两大特色产品，赢得了广大消费者的青睐与喜爱，成为武汉知名餐饮品牌。任何事物的发展都不是一帆风顺的，都充满着未知的变数。“‘凯威’在壮大期间，也走了一些弯路。当初我们搞加盟经营模式，但从长远看，搞直营模式更适合‘凯威’。最终，我们将全国 30 多家加盟店收缩为 20 多家直营店。”姚志华说。

如今，在姚志华的领导下，“凯威”的实力不断发展壮大，也得到了消费群体的认可，先后荣获“武汉人最喜爱的餐饮名店”“武汉人最喜爱的江城名店”等众多荣誉称号，而姚志华本人也先后被授予“武汉市青年杰出企业家”“武汉市第十届优秀企业家”等荣誉称号。



姚志华在“出彩周口人”彩旗上签名

5 成功不忘初心

一个企业的成长与所要承担的社会责任是分不开的！姚志华在收获成功的同时，没有忘记作为一名企业家所要承担的社会责任。

之前，姚志华的公司里，有一名职工的孩子，因为家庭贫困，考上大学后无法筹集到上大学所需的费

用。姚志华得知这一消息后，主动找到这位职工，表示要帮助他们一家人，为孩子解决大学 4 年的学费。如今，这位职工的孩子已大学毕业，顺利参加工作。这位受过姚志华帮助的大学生，没有忘记姚志华，每年回到武汉，都会去看望姚志华。这只是姚志华所做公益事业中的一件小事。长期以来，姚志华坚持做公益，为家乡作贡献，他把这些看作是一名企业家应该承担的责任。每年，姚志华回到家乡，都会给村里 70 岁以上的老人发点儿零用钱。这一看似平常的举动，他坚持了 10 年。

谈到下一步的打算，姚志华说，在条件允许的情况下，他想继续为家乡的发展作力所能及的贡献，为家乡的发展增光添彩。



姚志华与“出彩周口人”采访组合影