

# 做老实人 不做“老练人”



■雷正西

一次聚会，有人介绍朋友说：“他一向老实……”谁知话音未落，众人哄然大笑，被介绍的朋友也勃然大怒。究其根源，就在于一些人看来，“老实”一词，不再指诚实、忠厚、规矩，而成了痴笨、窝囊、无能的代名词。说谁老实，那就是在骂人。

但是，如果说谁“老练”，则可能被认为

是一种夸赞。生活中、工作中，有的人很善于“搞关系”，喝一次酒就成了好哥们，打一次交道就成了好朋友，这本无可厚非。只是一些人的这种“善于”表现为毫无原则的奉承、投其所好的逢迎，表现为和事佬的不讲原则、好好先生的明哲保身。这样的人在某些领导身边吃得开，在一般朋友圈内人缘好，看似处处如鱼得水，事事游刃有余。在这里，“老练”不再是阅历深厚、经验丰富、稳重而有办法，而是“适者生存”的手段和技能。

老实与老练，原本都是用来肯定人的品质、能力的，如今现实中含义却发生了变异。这对于一般人而言，只是个人问题；但对于干部，则还可能代表了一种作风、一种价值取向，不容忽视。

结合实际观察思考，“老练”者大有市场原因有三：

其一，“老练”者谋人不谋事。这种人会

想方设法接近上级，或打听上级有什么嗜好、雅兴，很快找个名堂、创造机会择机奉上。但凡上级高兴了，印象加深了，联络交流自然方便。

其二，“老练”者对人不对事。这种人会想方设法笼络下属人心，对人哼哼哈哈、一团和气，即使下级违规犯错，也会有错不纠、有过不责，反倒以宽容之名保证自己不得罪人、评优选拔中不失选票。因为事做错了，工作耽误了，损失的是单位、他人，“得罪”人了、关系搞僵了，损失的则是自己。

其三，“老练”者假公济私，能取得更多私利。这种人为工作、为单位“公关”，为工作的延误、失误甚至是错误打掩护、找出路，最终把事情摆平。在有些场合，这样的“能人”往往还挺有市场。其实“老练”者正是在这种情况下“借河水洗船”，明修栈道，暗度陈仓，达到了自己谋取私利的目的。

一位领导为促进工作，多次搞“暗访”，向基层群众了解实际情况。从推动工作的角度来说，这是一件好事。但有的基层干部却不这么想，反而抱怨领导太认真、太较真。认真、较真是老实的最直观表现，领导的老实都不受欢迎，其他人的老实更可以想象了。

老实者守规矩时时得罪人，“老练”者会变通事事讨好，如若老实者与“老练”者相遇，结果往往是老实总被“老练”伤。但这也恰好暴露了“老练”的功利主义：表面上是为工作、为他人，暗地里是为自己、为私利。这样的“老练”，本质就是自我中心、利己主义。《左传》上说，“华而不实，怨之所聚也。”如果让华而不实的“老练”之风盛行，必然为祸不浅；反过来，多一些老实少一些“老练”，才能风清气正。

老实是立身从政之本，不可稍废；“老练”是侥幸行险之举，不可追捧。

## 画中有话

### 统筹向前



骡子驮着大米、土豆，汽车载着棉被大衣，蜿蜒小道上，崎岖山路中，一场史无前例的人口迁徙正在贫困山区进行。

这是迄今为止中国以扶贫为目的、最为罕见的大规模搬迁活动。祖祖辈辈生活在大山里的贫困百姓将离开故土，走向新的天地。

搬迁下山，意味着要对大山突围，要对困苦命运突围。

新的环境，新的生活，上千万贫困村民正感受着时代之变。

按照国家规划，各地在搬迁中严格控制搬迁住房建设面积和标准，防止贫困户因搬迁而增加债务。同时坚持住房搬迁与后续产业发展统筹考虑，通过发展特色农林业、发展劳务经济、发展现代服务业、资产收益扶贫、低保兜底等途径彻底解决搬迁人口的脱贫问题。

新华社发

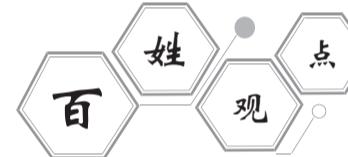
现早日脱贫。

随后，该行党委书记、行长夏晓东同志结合走访情况和行政村特点，提出了脱贫指导意见，并表示市农行将进一步加大帮扶力度，更加关注和支持梁堤口村的发展大计，集全行之力帮助行政村早日脱贫致富。

慰问结束后，该行党委书记、行长夏晓东同志与逊母口镇党委书记就金融精准扶贫工作进行了沟通交流。

下一步，市农行将继续发扬勇于担当的精神，把服务“三农”以及金融扶贫工作作为今后工作的重中之重，不断提升金融扶贫工作力度，创造性地做好服务“三农”工作，为周口地方经济发展做出更大的贡献。

### 那么大个飞机 怎么忘了呢



■雅婷

上海虹桥机场差点儿上演飞机相撞的惨剧：两架载着乘客的飞机擦肩而过，有惊无险，人人捡了一条命。

这次幸运了，下次呢？

赶紧查查原因吧：据初步调查，事故原因是塔台管制员遗忘了飞机动态，违反了工作标准。说白了，就是指挥这一架飞机上跑道时，把要过来的另一架给忘了！

有人可能会感叹：好家伙，这忘性真够大的！这不是忘性记性的事，有更深层级的原因。

人的大脑不是计算机，虹桥机场也不是一周起落两三架的小机场，要光靠脑子记，全记住反倒不正常，记混了才是常态——问题是，谁说这事得靠脑子硬记了？

应对记忆的不靠谱、人脑的内存不足，人们发明了两样保险。一叫技术，一叫制度。技术，往往指辅

助的硬件。好记性不如烂笔头，拿笔拿本记录下来，就能减轻大脑记忆负担。制度，就相当于软件了。用一套工作流程和章程，消除遗忘风险，确保信息处在被关注、被控制状态。

日常生活中也有这样的惊险：一些人开车带娃，下车时候一接电话，很容易把孩子落车里，等发现的时候往往悲剧已经造成了。感慨记性没有用，有人提出设想，开发出一种小装置，人娃离开超过三米就响，这就是从技术角度解决问题；有人提出要建立“下车时看一眼”的程序，日常严格训练、严格遵守，养成习惯。相比之下，后者更为重要。

机场调度，跟马大哈带娃不一样，技术、程序早就有。要说规矩严，一般单位都比不了民航，连一个螺丝的拧法都不能都要规定上，咋还出了这事儿呢？

再完备的操典，不执行，等于是废纸。不能嫌程序不厌其烦、严谨乃至严苛，一个大铁罐子装上人在万米高空上飞行几千里，不严谨能行吗？章程是事故血泪换来的，麻痹大意，选择性执行，是要栽大跟头的！亡羊补牢，未亡羊更应该补牢。严守制度的精神，应该渗透在日常状态下的一举一动里。几百条人命的事，不容马虎啊！

## 周口农行 开展扶贫日“深入基层 精准扶贫”活动

为了更好地推动金融精准扶贫的深入开展，落实对贫困群众的关心爱护，10月17日，国家第三个扶贫日，周口农行党委书记、行长夏晓东同志带领党委班子成员和机关各部室负责人一行20余人赴该行分包定点扶贫联系点——太康县逊母口镇梁堤口行政村，走访慰问贫困户，为村中的20户特困家庭送去了过冬棉被和救助金。

在逊母口镇党委书记徐莲、镇长马涛等同志的陪同下，他们和驻村第一书记、工作队员、行政村两委班子一起，来到困难群众家中嘘寒问暖，详细了解他们的生活现状、贫困原因、存在的困难与问题、下一步脱贫打算等，并针对贫困户的具体情况，为其脱贫致富出主意想办法，鼓励他们，增强其信心。在党委政府和社会各界帮助下，找准致富途径，实



图为该行党委书记、行长夏晓东带领党委班子成员和机关各部室负责人一行到逊母口镇梁堤口行政村特困户家中调研帮扶。  
(彭汝刚 梁磊)