

管仲故事

管仲曾是出名“窝囊废”

吾尝三仕三见逐于君，鲍叔不以我为不肖，知我不遭时也。吾尝三战三走，鲍叔不以我为怯，知我有老母也。公子纠败，召忽死之，吾幽囚受辱，鲍叔不以我为耻，知我不羞小节而耻功名不显于天下也。生我者父母，知我者鲍子也。《史记·管晏列传第二》

中国古代一提到经营管理，就必须说到春秋时代的管仲。他辅佐齐桓公全方位打造齐国：在政治上将其打造成周王室的“代理人”；在军事上将其打造成攘夷的“急先锋”；从经济上将其打造成天下第一富国。齐国因此成为天下游戏的制订者。

然而，就是这个奇才，当年却是出了名的窝囊废，在事业上留下很多不良记录：首先，工作能力差，他给齐国国君打工，被炒了三次鱿鱼；其次，他贪生怕死，三次指挥作战三次败北；最后，他没有节操，辅佐公子纠夺国君之位失败后，同事召忽不屈而死，他却贪生怕死，忍受做囚徒的侮辱也要活下去。

这样的窝囊废，齐桓公为什么要用

他？管仲的老友，齐国的权臣鲍叔牙却不这么认为，他极力向齐桓公推荐管仲，并且还把自己的待遇让出来。后来的事情证明鲍叔牙没看走眼，他没有以一时的成败论人才。他知道，管仲三次被炒鱿鱼，不是能力不行，而是时机未到；管仲吃三次败仗，不是怕死，而是家里有老母，有后顾之忧；管仲忍辱做囚徒，不是没廉耻，而是想要留得青山在。

鲍叔牙懂管仲，更懂用人之道。人才能否施展才华，除了本身的素质，其实还有一个配置的问题。这些配置包括人事配合、信任程度、资金状况乃至家庭安置。例如青面兽杨志是押生辰纲的最佳人选，却配置了恶劣的帮手，导致功败垂成。管仲工作早期，周边元素都没有配套好，当然发挥不出来，显得窝囊，这就是所谓的“不遭时”。

对人的关怀，对人才的关怀，就是要解决其根本问题，懂其根本需求，不是说给个职位就行。鲍叔牙把握得很好，所以管仲感激地说：“生我者父母，知我者鲍子也。”（大洋网）

管仲巧妙调节齐国粮储

管仲辅佐齐桓公治理齐国，发展经济，壮大军事，使齐桓公于春秋时代首先称霸，九匡诸侯，尊王攘夷，成为当时天下第一强诸侯。当然，在发展民生，提高国家战略储备方面，管仲也是颇有建树的，诸如调节米价。

当时的齐国，粮食资源的分布并不均衡，大量的粮食囤积在大夫家里，甚至关在粮仓里都腐烂掉了，而与此同时，民间一些贫困家庭却得不到接济。齐桓公很是担忧，对管仲说：“大夫多并其财而不出，腐朽五谷而不散。”问管仲该咋办？管仲建议从城阳大夫入手，在他身上先立一个典范。齐桓公不解，问为什么先从他人手？管仲说：城阳大夫此人，穿金戴银，夜夜笙歌，财产多得没法计算，甚至连饲养的鸭鹅吃的都是上等的米谷，“而同姓兄弟寒不得衣，饥不得食”。看来此人吝啬得厉害，连兄弟都不照顾，我们在召见的时候要狠狠批评他，剥夺他的官职，不准他出门交游，这样就可以震慑其他的大夫，“灭其位，杜其门而不出”。

齐桓公依计而行，果然其他大夫看到城阳大夫的遭遇，就纷纷将积存的粮食散发给自己的远近兄弟亲戚，并且还积极救济那些

贫苦的齐国人，“功臣之家皆争发其积藏，以予其远近兄弟……国无饥民”。城阳大夫的事情，从反面起到警诫作用，也起到示范作用。

有一年，齐国米价下跌，齐桓公担忧贵族们借机囤积粮食，而老百姓到歉收的时候又会饱受米价上涨之苦，问管仲有什么主意？管仲认为要鼓励民间自己修谷仓储藏粮食，还是老办法——从典型入手。

管仲说，今天我经过国都的市场时，看见刚刚修好的两座谷仓，我都记下来了，我们可以用玉璧聘请百姓当官员，以鼓励他们自己积储粮食，“君请式璧而聘之”，其实也就是一个鼓励。齐桓公又依计而行，果然，齐国人听说有这样的好事，就纷纷自主建筑粮仓，将余粮储存起来，民间的粮储随之增多了。

普通百姓，不以粮食为盈利工具，因此在没有商品意识的时候，也就缺乏危机意识，很容易受粮食生产形势的牵制，管仲以行政手段鼓励他们存粮，让他们觉得存粮有利可图，进而自觉地储粮，在无形当中加强了齐国的粮储，稳定了米价。（大洋网）

1894年的广州



老照片



（影像志）