

## 周口中级法院诉讼结案率今年连续六个月位居全省第一

# 解读冠誉全省的“周口领跑现象”

□记者 陈永团 通讯员 陈东 李书永 文/图

核心阅读：周口中级法院今年 1~6 月份诉讼结案率为 93.2%，诉讼结案率连续 6 个月领跑全省，并位居第一，用实际行动创造了冠誉全省的“周口领跑现象”。在全省 164 个基层法院排名中，前 10 名我市基层法院占据 6 个。冠誉全省的“周口领跑现象”是如何形成的呢？记者采访后从运用奖惩、均衡结案、繁简分流等方面进行了解读，发现周口中级法院结案率全省连续 6 个月“领跑”，真的是名副其实、情理当中。

### 解读一：党组重视 健全机制

牢固树立审判执行工作第一要务，所有制度的实施和执行、审判人员的配备、经费物质保障都围绕审判执行工作这个中心高效开展；坚持审判质量和效率并重，效率优先的原则，重点抓好诉讼结案率，在可控的范围内，快一点、再快一点，通过效率优先，以效率提升审判质量。中院党组高度重视审判质效工作，把分析、研判审判质效作为党组的重要议事日程，每月分析、研判中院机关和各基层法院审判执行工作运行情况，动态分析审判质效所处的位次、趋势，全面查找审判执行工作存在的弱项和问题，深入剖析问题存在的原因，研究、制定解决问题的措施，全面贯彻落实。

制定并实施 26 个与审判有关的制度，25 项审判措施得到迅速推行和落实，建立健全审判管理工作的长效机制，把与审判工作有关的各项事务纳入制度管理体系，有章可循、有规可依。建立工作量化机制，制定并实施《干警业绩量化通报制度》，结合刑事、民事、行政、执行工作实际，按照案件性质、审理程序和结案方式的不同，赋予不同分值，将办理案件转化为积分，将所有从事审判、执行工作的法官按照一个标准进行业绩量化；同时，每月对合议庭负责人、员额法官的办案情况在一楼电子显示屏公开通报，让所有办案人员都看到自己的办案情况。



一月份办案标兵

### 解读二：同向评比 运用奖惩

建立评比机制，在合议庭负责人和员额法官之间开展同向评比活动，通过评比，用数据充分体现干与不干、干好与干坏，让人人有压力，时时有关心感。过去，庭长只负责管理，副庭长只当审判长的情况不存在了，办案法官不愿办、不想办的现象消失了，取而代之是主动办、争着办，形成了积极竞赛、不甘落后的良好局面。充分运用奖惩措施，实施《办案标兵评选奖励暂行办法》，从审判流程管理系统中提取案件数据，进行计算汇总排序，按照积分高低，将中院机关前 8 名和基层法院前 10 名的法官评为月、季度、半年和年度办案标兵，每月组织全体干警召开绩效考核讲评会暨月办案标兵表彰会，对当选的办

案标兵披红戴花、隆重表彰；把办案标兵作为竞争上岗、年度考核、荣誉推荐的优先考虑对象，优先晋职、晋升和推荐，树立工作导向。

2016 年 9 月，周口中院对 40 名空缺的中层正副职进行公开竞岗，25 名办案标兵走上了正副职领导岗位，这一结果极大地激发了全体干警争当标兵的工作热潮；在 2015、2016 年度公务员考核测评中，中院 8 名年度办案标兵不再进行测评，直接评为优秀；同时，修订《经费预算管理办法》，对干得多、干得好，增加经费额度，对办案少、干得慢，不仅减少经费额度，还要采取通报批评和诫勉谈话。

### 解读三：均衡结案 繁简分流

按照审判规律和惯例，把全年的审判工作进度分为五段，第一进度 2017 年 1 月，月结案率为 50%以上；第二进度为 2 月，结案率 60%以上；第三进度为 3 月，结案率 70%以上；第四进度为 4 月，结案率 80%以上；第五进度为 5 月至 12 月，结案率保持在 85%~95%之间运行。这 5 个进度，为全年的审判节奏明确了方向，通过科学、统筹调整审判进度，保持审判效率高速运行。推广简易程序和小额速裁适用率，通

过修订考核数据和出台制度，硬性规定各基层法院适用简易程序审理案件不少于 70%，推荐和提倡适用简易程序审理案件，从而节约了人力资源，有效缓解了案多人少的矛盾；进一步规范小额诉讼的适用范围和程序，规定小额诉讼适用率为 10%，对于事实清楚、权利义务关系明确、争议不大的简单民事案件，适用小额诉讼程序，切实减轻当事人的经济负担、提高诉讼效率。

### 解读四：推进改革 提升质效

设立审判团队，共组建 19 个合议庭；刑事审判岗位配备 3 个合议庭，按照 4+3（即 4 个员额法官+3 个辅助人员或书记员）的模式配备；民事审判岗位配备 8 个合议庭，按照 4+3 的模式配备；行政和赔偿案件配备 2 个合议庭，按照 3+2 的模式配备；立案部门配备 2 个合议庭，按照 3+6 的模式配备；审监和减刑假释审判配备 2 个合议庭，按照 3+2 模式配备；组建 1 个专家审判团队，负责办理部分申请再审、再审案件及重大疑难案件的评查，辅助人员由相关业务部门配合；团队化管理的实施，有效整合、优化了审判资源，为高效率地审判奠定了坚实的基础。

全部下放裁判文书签发权，率先制定并实施《关于建立裁判文书签署机制的暂行规定》，明确规定，刑事、民事、行政一审二审、申请再审、审判监督、减刑假释、暂予监外执行、国家赔偿、执行等案件裁判文书签发，由承办法官、合议庭其他成员、审判长依次签署后，裁判文书即可印发，审判长作为承办法官的，由审判长最后签署；除审判委员会讨论决定的案件以外，院长、分管副院长、合议庭负责人对其未直接参加审理案件的裁判文书不再审核签发；裁判文书签署权的彻底下放，95%的裁判文书不再由院庭长审签，极大地提高了审判效率，实现了让审理者裁判，让裁判者负责。



办案标兵评比会